

臺北市政府捷運工程局機電系統 工程處策略地圖及平衡計分卡



109年3月

報告大綱

- 一. 策略地圖
- 二. 策略主題
- 三. 策略目標



1. 捷運工程局 策略地圖

一. 捷運策略地圖

【使命】

建構世界一流之捷運系統

【願景】

優質建設效率
捷運臺北悠遊行

【核心價值】

正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優質、永續的捷運系統

策略主題		建設捷運工程 A	規劃捷運路網 B	開發捷運土地 C
策略目標	顧客 C	AC1 依建設計畫如期、如質完成捷運建設並營運通車	BC1 配合都市發展持續規劃捷運路線	CC1 配合捷運建設順利推動聯合開發
	內部流程 P	AP1 完成新莊線新莊機廠工程 AP2 完成萬大-中和-樹林線第一期工程 AP3 完成信義線東延段工程 AP4 完成臺中捷運烏日文心北屯線建設計畫(代辦臺中市政府工程) AP5 完成環狀線北環段及南環段路線細部設計 AP6 完成萬大-中和-樹林線第二期工程細部設計 AP7 完成臺北捷運系統初期路網車站出入口電扶梯/電梯改善工程 AP8 捷運淡水信義線新北投站增設出入口工程完工啟用	BP1 規劃民生汐止線路線 BP2 規劃環狀線東環段路線	CP1 捷運用地土地開發徵求投資人、合約管理、權益分配作業 CP2 辦理臺北車站特定專用區C1/D1土地開發
	學習成長 L	AL1 提升捷運專業技術能力 AL2 擴展資訊服務輔助捷運工程		
	財務 F	AF1 落實捷運預算執行		
分組成員	綜規處、土建處、工管處、機設處、技術處、資財室、一工處、二工處、機工處			

AP1完成新莊線新莊機廠工程
 AP2完成萬大-中和-樹林線第一期工程
 AP3完成信義線東延段工程
 AP4完成臺中捷運烏日文心北屯線建設計畫(代辦臺中市政府工程)
 AP5環狀線北環段及南環段路線機電系統工程招標
 AP6萬大-中和-樹林線第二期機電系統工程議價
 AP7完成臺北捷運系統初期路網車站出入口電扶梯/電梯改善工程

施政策略

一.策略地圖

二.策略主題

三.策略目標

一.策略地圖

臺北市政府捷運工程局
機電系統工程處

使命、願景、核心價值

使命

建構世界
一流之捷運系統

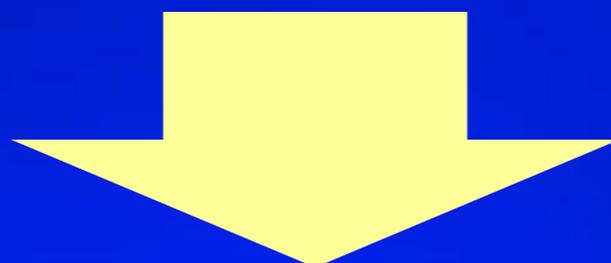
願景

捷運工程局

優質建設效率
捷運臺北悠遊
行

核心價值

正直誠信、團隊合作
創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優
質、永續的捷運系統



機電系統工程處

建構世界
一流之捷運機電系
統

優質建設效率
捷運臺北悠遊
行

正直誠信、團隊合作
創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優質、
永續的捷運機電系統

1. 捷運工程局機電系統工程處 策略地圖

一. 捷運策略地圖

【使命】
建構世界一流之捷
運機電系統

【願景】
優質建設效率
捷運臺北悠遊行

【核心價值】
正直誠信、團隊合作、創新卓越、開放共享
建構安全、人本、優質、永續的捷運機電系統

策略
主題

建設捷運機電系統工程
A

策略 目標	顧客 C	AC1依建設計畫如期、如質完成捷運機電系統工程
	內部流程 P	AP1完成新莊線新莊機廠機電系統工程 AP2完成萬大—中和—樹林線第一期機電系統工程 AP3完成信義線東延段機電系統工程 AP4完成臺中捷運烏日文心北屯線機電系統工程(代辦臺中市政府工程) AP5完成環狀線北環段及南環段路線機電系統工程招標 AP6完成萬大-中和-樹林線第二期機電系統工程議價 AP7完成臺北捷運系統初期路網車站出入口電扶梯/電梯改善工程
	學習成長 L	AL1提升捷運專業技術能力
	財務 F	AF1 提高捷運預算執行效能
分組成員	人事室、設備科、系統科、計管科、物管科、車輛工務所、號誌工務所、供電工務所、通訊工務所、電扶梯工務所、自動收費工務所、系統一所、中運量所	

施政策略

一.策略地圖

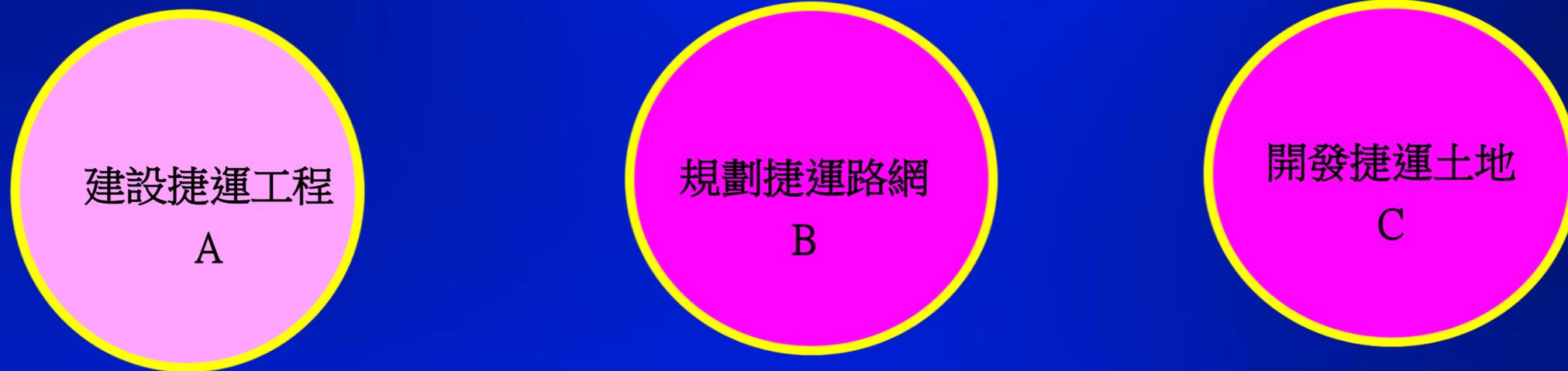
二.策略主題

三.策略目標

二.策略主題

臺北市政府捷運工程局
機電系統工程處

以策略主題(建設捷運機電系統工程)承接局級策略地圖



建設捷運工程

建設捷運機電系統工程

A

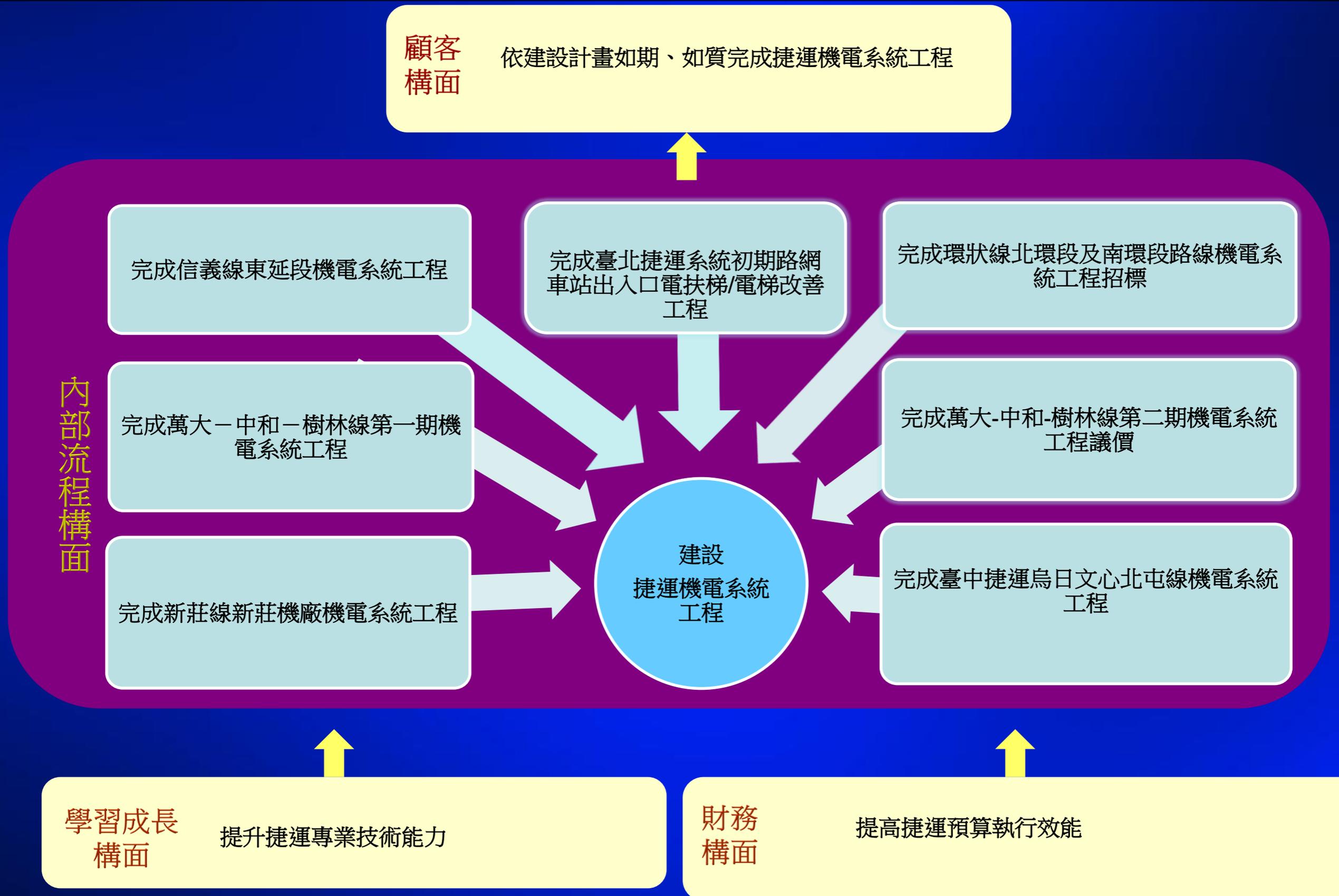
- 1.完成新莊線新莊機廠機電系統工程
- 2.完成萬大-中和-樹林線第一期機電系統工程
- 3.完成信義線東延段機電系統工程
- 4.完成臺中捷運烏日文心北屯線機電系統工程(代辦臺中市政府工程)
- 5.完成環狀線北環段及南環段路線機電系統工程招標
- 6.完成萬大-中和-樹林線第二期機電系統工程議價
- 7.完成臺北捷運系統初期路網車站出入口電扶梯/電梯改善工程

A
建設
捷運機電
系統工程
系統工程



捷運工程局機電系統工程處策略主題

二. 捷運策略主題



施政策略

一.策略地圖

二.策略主題

三.策略目標

三.策略目標

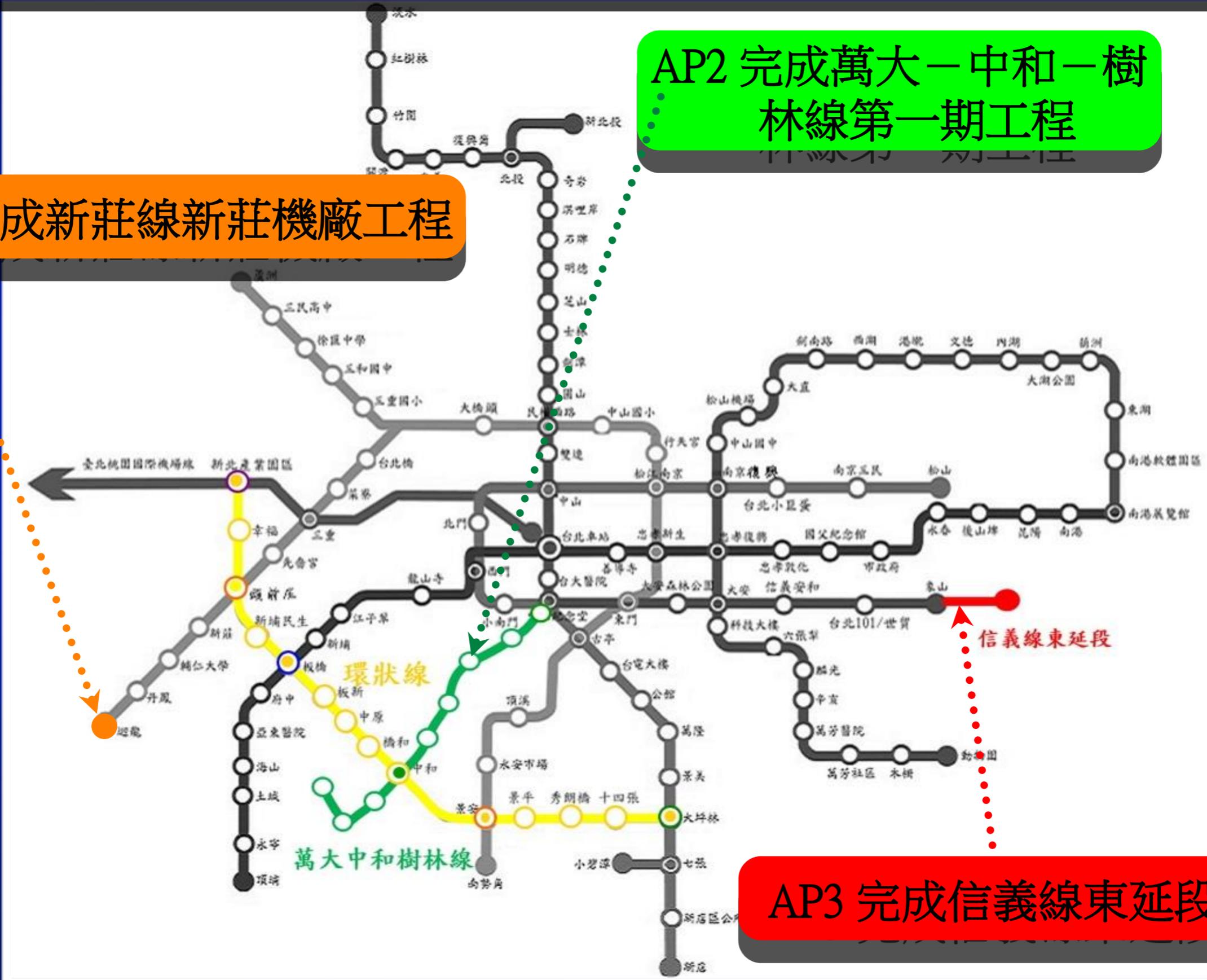
臺北市政府捷運工程局
機電系統工程處

A. 建設捷運機電系統工程 AP1 ~ AP3

三. 捷運策略目標

AP1 完成新莊線新莊機廠工程

AP2 完成萬大—中和—樹林線第一期工程



AP3 完成信義線東延段工程

A. 建設捷運機電系統工程 AP4

三. 捷運策略目標



A. 建設捷運機電系統工程 AP5 ~ AP6

三. 捷運策略目標

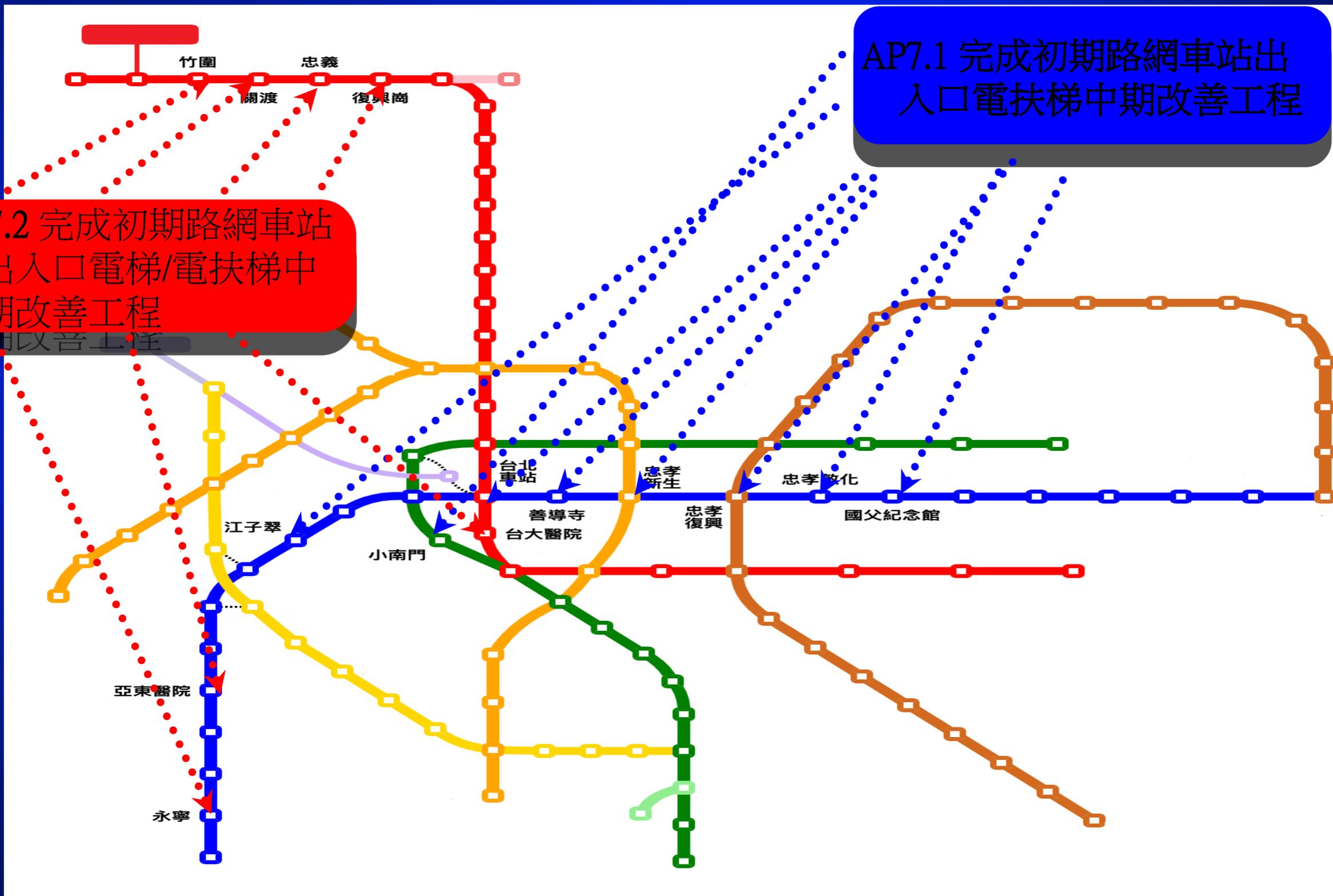
AP6完成萬大-中和-樹林線第二期工程

AP5完成捷運環狀線北環段及南環段路線工程



A. 建設捷運機電系統工程 AP7

三. 捷運策略目標



AP7.2 完成初期路網車站出入口電梯/電扶梯中期改善工程

AP7.1 完成初期路網車站出入口電扶梯中期改善工程

A.建設捷運機電系統工程 AP1 ~ AP5

平衡計分卡

策略目標	KPI	109年 目標值	110年 目標值	111年 目標值	行動方案
AP1完成新莊線新莊機廠機電系統工程	AP1.1完成新莊線新莊機廠工程。	100%	-	-	AP1.1.1 109年設備安裝、測試及實質完工 AP1.1.2 110年完工啟用
AP2完成萬大-中和-樹林線第一期機電系統工程	AP2.1完成萬大中和樹林線(第1期)工程	8.99%	14.38%	24.67%	AP2.1.1 109年細部設計 AP2.1.2 110年細部設計、設備製造
AP3完成信義線東延段機電系統工程	AP3.1完成信義線東延段工程	21.5%	43.28%	90.5%	AP3.1.1 109年細部設計 AP3.1.2 110年細部設計
AP4完成臺中捷運烏日文心北屯線機電系統工程(代辦臺中市政府工程)	AP4.1完成臺中捷運烏日文心北屯線工程	100%	-	-	AP4.1.1 109年實質完工
AP5完成環狀線北環段及南環段路線機電系統工程招標	AP5.1完成環狀線北環段及南環段機電系統工程招標作業	40%	100%	-	AP5.1.1 109年完成備標及啟動公開閱覽作業 AP5.1.2 110年辦理招標作業
AP6完成萬大-中和-樹林線第二期機電系統工程議價	AP6.1完成辦理萬大中和樹林線第二期機電系統工程議價作業	45%	100%	-	AP6.1.1 109年完成備標及啟動議價作業 AP6.1.2 110年辦理議價作業
AP7完成臺北捷運系統初期路網車站出入口電扶梯/電梯改善工程	AP7.1完成初期路網車站出入口電扶梯中期改善工程(IYZX1B)	50.19%	94.04%	100%	AP7.1.1 109年改善工程施作 AP7.1.2 110年改善工程施作 AP7.1.3 111年改善工程實質完工
	AP7.2完成初期路網車站出入口電梯/電扶梯中期改善工程(IYZX2B)	51.66%	100%	-	AP7.2.1 109年改善工程施作 AP7.2.2 110年改善工程實質完工

顧客C、學習成長L、財務F構面

平衡計分卡

策略目標	KPI	109年 目標值	110年 目標值	111年 目標值	行動方案
顧客					
AC1 依建設計畫如期、如質完成捷運機電系統工程	AC1.1 捷運機電系統實質完工	臺中捷運烏日文心北屯線實質完工 新莊機廠實質完工	新莊機廠加入營運 初期路網車站出入口電梯/電扶梯中期改善工程(IYZX2B)實質完工 環狀線北環段及南環段開工	初期路網車站出入口電扶梯中期改善工程(IYZX1B)實質完工	AC1.1.1 109年 1. 臺中捷運烏日文心北屯線實質完工 2. 新莊機廠實質完工 AC1.1.2 110年： 1. 新莊機廠加入營運 2. 初期路網車站出入口電梯/電扶梯中期改善工程(IYZX2B)實質完工 3. 環狀線北環段及南環段開工 AC1.1.3 111年初期路網車站出入口電扶梯中期改善工程(IYZX1B)實質完工
學習成長					
AL1 提升捷運專業技術能力	AL1.1 配合派員參加本局捷運專業技術訓練課程數	80%	80%	80%	AL1.1.1 對於本局所開辦之捷運專業技術訓練課程，積極配合派員參訓
財務					
AF1 提高捷運預算執行效能	AF1.1 年度預算執行達成率	85%	85%	85%	AF1.1.1 落實當年度預算執行率

臺北市政府捷運工程局 機電系統工程處策略地圖

簡報完畢
敬請指教

