



第2385次市政會議會後宣達暨主管會議紀錄

時 間：115年2月10日（二）下午2時30分

地 點：臺北市客家文化會館2樓會議室

主 席：吳文德主任委員

紀 錄：黃柏恩

出 席：池婉宜副主任委員、彭文美主任秘書、余昭滿主任、黃妙英主任、廖淑惠專員（代理組長）、鄭椿瀚專員（請假）、吳寶莉專員（請假）、徐家敏約聘督導、財團法人台北市客家文化基金會邱世銘主任及廖順賢組員。

壹、確認2月3日主管會議紀錄

貳、工作報告事項

- 一、研考工作報告
- 二、府會事務報告
- 三、研究發展組工作報告
- 四、文教推廣組工作報告
- 五、秘書室工作報告
- 六、會計室工作報告
- 七、兼辦人事工作報告
- 八、兼辦政風工作報告
- 九、基金會工作報告

參、主秘提示事項

肆、副主任委員提示事項

伍、主任委員（指）裁示事項

轉達第2385次市政會議市長裁指示事項：

一、工務局專案報告-河川清淤工作檢討與規劃

- （一）**活化水岸與河川治理策略**：將河岸與市民生活及旅客觀光結合，達成水岸城市的目標。儘管擁有豐富水文地理及河濱公園，但水岸與民眾生活的連結度低。支持水利處將河段維護轉化為水岸觀光資產的規劃。

- (二) **借鏡荷蘭經驗發展數位孿生模型**：荷蘭的河川治理已進入數位孿生階段。水利處已具備多音束測量、河川斷面資料、沖淤趨勢分析等良好基礎。參考荷蘭經驗，開發近乎即時的監測系統，收集並處理地貌資料。在現有資料基礎上，逐步發展具備動態預測與虛實同步能力的數位孿生模型，以利提前預判與因應。
- (三) **發展水岸經濟與提升安全性**：水岸經濟發展包含觀光、親水活動及周邊商業。從「事後干預」轉向「事前預判、精準管理」。利用數位模型預測淤積位置，確保航道暢通。透過即時分析，在大型活動前模擬水位、人流與安全條件，讓水岸空間使用更安全、更有彈性。
- (四) **因應極端氣候與防災準備**：極端氣候（如暴雨、暴雪）對大臺北地區構成潛在威脅，不能心存僥倖。提及104年蘇迪勒颱風造成的災情，強調堤防的脆弱性。必須做好防微杜漸的工作，加強預防措施。
- (五) **河道常態性清淤計畫**：臺北市河川因坡度趨緩、流速降低及每日漲退潮，導致泥沙容易沉降且難以排出。若無常態性清淤，如同心血管堵塞的慢性病。要求水利處規劃淡水河常態性的清淤計畫。水利處需與淡水河流域相關的中央及地方單位加強合作，從源頭共同規劃，降低淤積風險，確保防洪安全。
- (六) **淡水河岸改造與城市活動整合**：今年度部分淡水河岸改造工程將完工，作為優化水岸空間的旗艦型成果。請水利處密切配合煙火節的舉辦，讓遊客能體驗水岸步道、遊憩基地及市集。邀請觀傳局評估與新北市合作，共同宣傳大稻埕煙火節，擴大水岸門戶的活力。請王副秘書長邀集體育局、交通局等單位，針對藍色公路及水岸體育賽事（如路跑、龍舟等）擬定詳細的目標計畫、執行步驟及編列預算。完成上述計畫後，邀集工務局、水利處等單位進行後續會商，整合執行與資源分配。與中央及新北市政府研擬合作啟動方式與協調機制，並明確分工與時程。

二、**研擬臺北市智慧號誌具體計畫**：近期各界（基層民眾、企業主、駐外使節）反映臺北市智慧號誌效率不足。現行系統成效不彰，尤其在週末假日與非尖峰時段，需提升智慧化調度。現有技術與軟體建置能力足以支援改善。請另行規劃專案，由交通局主責，並由張副市長督導，儘速研擬臺北市智慧號誌具體計畫。交通局在張副市長督導下，儘速研擬智慧號誌改善計畫與實施時程，提出跨部門協調方案（含週末與非尖峰時段的號誌調整）並報市府審議。

三、**城市環境清潔與滅鼠行動全面落實：**

- （一）各局處依會議結論制定並執行轄區環境清潔與滅鼠作為，並建立定期回報機制。
- （二）建立並維持定期查核機制，請研考會按期考察與查核各單位落實情形。
- （三）依「疫檢計劃」各局處啟動全面應變措施，將非常手段納入長期作戰策略並確實執行。
- （四）明確化投放鼠藥之安全規範與風險控管（兒童安全、食安、環境生態），並於高風險區域與時段加強滅鼠強度。
- （五）提報各單位清消與滅鼠成效指標（如覆蓋率、投藥量、誘捕數、熱點改善率），並納入定期回報。

四、**長期環境整潔與清消規劃：**

- （一）制定城市層級之長期環境清消與滅鼠總體規劃（含熱區清單、資源與人力配置、作業頻次、監測與評估機制）。
- （二）完成高風險熱點盤點與分級管理，並提出強化措施與時間表。
- （三）建立定期成效檢視會議機制，彙整跨局處數據並動態調整策略。
- （四）提出民眾安全指引與宣導方案，降低投藥與清消期間之風險（兒童安全與食安）。

五、**新年問候與春節期間執勤要求：**

- （一）向各首長、市政團隊及市民朋友致以新年問候，祝賀新年快樂、一切順心。提醒過年期間雖在休假，但仍有市



政同仁需輪值堅守崗位，包括各項安全維護及清潔回收工作。要求各首長務必督導同仁提升警覺，確保市民安心、安全過年。

- (二) **全方位安全維護重點 (三點提醒)**：第一，**保持警覺**，涵蓋各安全面向 - 安全工作不僅限於治安，亦包含公安、食安、社安、交安等層面。提醒各首長切勿因時間流逝而對過往重大事件鬆懈。特別提及去年12月19日之治安事件同時亦屬社會安全事件，點名社會局、教育局及家防中心務必持續保持警覺；第二，**料敵從寬，禦敵從嚴** - 絕不輕忽任何小事，避免「起司理論」或「乳酪理論」中的疏漏。強調每個小漏洞若串連，可能穿透整體防護，寧願誤觸警報，也不要遺漏任何可能導致嚴重後果的發生；第三，**寧可撈過界，不要三不管** - 要求各局處在新的一年中，必須保持暢通的橫向聯繫與即時通報機制。

陸、臨時動議

柒、散會：下午4時10分。