



第2388次市政會議會後宣達暨主管會議紀錄

時 間：115年3月11日（三）上午9時30分

地 點：臺北市客家文化會館2樓會議室

主 席：吳文德主任委員

紀 錄：黃柏恩

出 席：池婉宜副主任委員（公假）、彭文美主任秘書、余昭滿主任、黃妙英主任、黃麗靜組長、鄭椿瀚專員（請假）、吳寶莉專員（請假）、徐家敏約聘督導、財團法人台北市客家文化基金會邱世銘主任（請假）及廖順賢組員（請假）。

壹、確認3月3日主管會議紀錄

貳、工作報告事項

- 一、研考工作報告
- 二、府會事務報告
- 三、研究發展組工作報告
- 四、文教推廣組工作報告
- 五、秘書室工作報告
- 六、會計室工作報告
- 七、兼辦人事工作報告
- 八、兼辦政風工作報告
- 九、基金會工作報告

參、主秘提示事項

肆、副主任委員提示事項

伍、主任委員（指）裁示事項

轉達第2388次市政會議市長裁指示事項：

一、體育局專案報告-臺北市基層棒球運動發展策略

（一）市長肯定體育局提出的四級銜接、場地整建、科學化導入及賽事推廣等策略，為讓選手站上更大舞臺，仍有多項可持續精進的面向。

（二）制度建構與選手長期養成

- 1、以王建民與大谷翔平為例，強調政府與制度在選手養成中的關鍵角色。大谷翔平在高中的科學化訓練，以及進入職棒後的專案支持，展現長期制度規劃的成果。
- 2、臺北市應反思之處：是否具備足夠且優質的教練團、專屬球場與宿舍等資源以留住人才；是否為潛力選手設計10至20年的長期養成路徑；是否有專責團隊追蹤選手資料，如投手用球數與傷害風險。應為去年獲得世界冠軍的國小選手建立長期資料庫。臺北雖推動場地整建與補助，但尚未形成頂尖選手發展模型與量身打造的培訓藍圖。請體育局與教育局統籌規劃。
- 3、菁英育才與升學銜接：育才機制與升學規劃至關重要，需確實落實。不僅提供獎學金，亦需清楚說明政策內容與配套措施，讓家長安心。應確保選手在臺北能獲得完善照顧、升學支援，並擁有展現實力的舞臺。
- 4、運動醫療、復健與科學化訓練：王建民的經歷突顯完整運動醫療與科學化訓練的重要性。不應讓臺北選手必須到國外才能接觸專業運動科學與醫療資源。須建立全市運動醫療支援網，與合作醫院、防護師長期追蹤選手；設立青少年投手保護機制，強制登錄與監測投球量。將復健與心理支援常態化，陪伴選手度過傷勢與低潮。導入 AI 輔助訓練，訂定階段性目標，如建立示範資料平臺並選定重點學校導入。
- 5、基層選手回饋與場地現況：舉例經典賽直播現場與三民國中棒球隊選手的對話：一位國三選手表示畢業後傾向就讀穀保家商，而非留在臺北或到其兄就讀的平鎮高中。一位國一選手（去年冠軍隊成員）反映新生棒球場地不平，造成球不規則彈跳。新生棒球場整建時程原訂於116至117年，屆時該批冠軍選手恐已畢業離臺。應提前完成整建工程，並克服排水、限高等技術難題，提供安全完善的訓練場地。選手選校不僅看經費補助，更重視能否有上場與表現的機會。需深入理解並納入選手留下的多元因素。

二、戶外負壓吸菸區示範與城市無菸策略推進

- (一) 林副市長指示：本週完成盤點現有已設置戶外吸菸區，下週前再完成盤點可設置之戶外吸菸區，各局處至少盤點出5處，若有困難再回報。
- (二) 無菸城市明確推動進程
 - 1、已選定兩大商圈「西門町」與「新中山」，各設置2處戶外負壓吸菸區作為示範。參考日本負壓式設計，目標外觀美觀、效果等同室內吸菸區。技術上可做到進氣與排氣潔淨，降低對周邊民眾的菸霧與氣味干擾。
 - 2、以「信義路」與「敦化南路」按「一橫一縱」軸線規劃沿線吸菸區，視條件設置戶外負壓吸菸區。
 - 3、請交通局停管處盤點臺北市停車場，觀察周邊店家人員常於停車場吸菸，研究以單一車格設置小型負壓吸菸區的可行規格。
 - 4、各局處盤點轄管場域：至少提出5處可做「室外負壓實驗區」的地點，以利推動全市無菸城市。若環保局等單位遇盤點困難，須即時回報。
 - 5、新工處已研究國外做法與相關規格、經費，請新工處將面積需求、預估經費、規格與樣式等資訊，彙整提供衛生局與各局處，協助各單位在選點與設計時有一致的技術與成本概念。

三、道路救援指引之公告與跨局處治理

- (一) 肯定交通局與勞工局於短時間完成道路救援指引。道路救援應「雪中送炭，不可趁火打劫」，要求交通局儘速完成公告程序並定期追蹤執行成效。
- (二) 不僅屬交通局單案，更屬「臺北隊」共同責任。各局處需持續檢視轄管領域是否有黑箱或鑽法律漏洞、侵害民眾權益的行為。
- (三) 施政核心以人為本，遇民眾痛點須主動觀察、發現問題、提出解方並即刻行動。強調「寧可撈過界，不要三不管」，對傷害市民權益的議題要主動討論與處理。

四、施政精神與創新理念勉勵：前往為巨大集團創辦人劉金標先生捨香，分享其遺言：「只要能為客戶解決問題，就是創新」。勉勵



各局處在業務中主動解決市民長期痛點，以解決問題為導向，追求突破與創新。

陸、臨時動議

柒、散會：上午11時5分。