

# 臺北捷運公司第 1009 次主管會報紀錄

時間：113 年 12 月 26 日（星期四）上午 9 時 0 分

地點：本公司 7 樓簡報室

主席：黃清信總經理

紀錄：吳○○

出席人員：如簽到表

列席人員：如簽到表

## 壹、報告事項

一、確認本公司 113 年 12 月 12 日第 1008 次主管會報紀錄

主席裁示：紀錄確認。

二、報告上次會議裁示事項執行情形

主席裁示：准予備查。

三、公共事務處報告：輿情府會報告

主席裁示：

（一）為提升跨年夜運輸效率，應有妥善行車規劃及班距安排，有效利用大、小迴圈列車運行模式，增加班次密度；至年底之宣傳，應聚焦讓旅客清楚瞭解行車資訊，提高搭乘綠線分流疏散意願。（行車處、公共事務處）

（二）新的一年即將開始，各單位預算編列應精確掌握，著重開源節流與成本控制，加強用電管理、清潔服務效能，並推動自動化以降低人力成本；然而，減少部分清潔人力可能影響服務品質，因此必須在成本控制與服務質量間找到平衡。各單位應積極參與預算編

制，同時關注物價變動對預算之影響，確保執行成效。(各單位)

四、經營企劃處報告：社群操作成效報告

主席裁示：准予備查。

五、經營企劃處報告：轉達市政會議市長指示事項

主席裁示：准予備查。

六、經營企劃處報告：主管會報總經理裁指示事項處理情形報告

主席裁示：

(一) 關於廁所清潔競賽，對於表現不佳之車站應進行輔導，幫助其從後段提升至前段，獎勵的目的是促進整體改善，而非集中在已表現優異之車站；請重新思考獎項設計與評比機制，確保公平性與激勵效果。本案已有明確作業，於日常持續推動，結案免再列管。

(站務處)

(二) 捷運大道完工後，將顯著提升公司整體展示美學。請四位副總近期前往北投機廠時，針對所轄業務及各式國際交流，思考如何於捷運大道中採主題式呈現；各單位可參考工安處的做法，整理並製作影片或合適素材，掌握設備特性呈現最大效益，讓展示更多元、豐富。(各單位)

七、工安處報告：113年營運可靠度執行狀況

主席裁示：請車輛處近日安排時程，讓本人、陳副

總及工安處共同檢視 301 型電聯車絆腳閥固定座補強改善方式，以確認結構安全有效。(車輛處)

八、工程開發任務編組報告：北投機廠開發案期程及效益

主席裁示：北投機廠開發案工程可行性評估內容，應補充說明工程技術面及建築與都市計畫法令面議題，做為本案後續循程序溝通說明所需資料，本案准予備查。(工程開發任務編組)

貳、主席指(裁)示

一、借鑑上海地鐵列車撞擊吊臂及臺鐵調度列車撞止衝檔事故，我們應從中吸取教訓並學習經驗，同仁於日常工作中應遵循相關作業規範，以確保如實完成工作，避免事故發生。請各單位自行檢查現行作業規範落實情況，並由工安處針對關鍵重要事項進行專案查核，以確保各單位 SOP 落實執行。(工安處、各單位)

二、請公共事務處評估，於過年期間為夜班同仁提供餐食或點心，以適時補充體能。(公共事務處)

參、會後指示事項：無

肆、散會。(上午 10 時 23 分)