

臺北市立聯合醫院 112 年 10 月院務會議

開會時間：112 年 10 月 31 日(星期二) 8：30-9：05

開會地點：鄭州辦公室 B101 會議室

主 席：蕭勝煌總院長

出席人員：黃遵誠、王懋哲、黃弘孟、邱逸淳、蔡景耀、許家禎、陳冠仰、陳修聖、黃名琪、何清幼、程嘉傑、黃肇明、詹尚易、陳怡龍、陳宏明、林陳立、方麗容、方怡謨、楊宗翰、余佩燁、孫文榮、楊添圍、賴昭智、武俊傑、溫素瑩、林宜嘉、林佩菁、王德珍、陳朝宗、李雅玲、林慶波、吳淑娟、吳孟嬪、張惠萍、翁菁菁、謝明軒、朱昭美、楊君宜、朱彩鳳、林玉琴、簡雅芬、黃俊欽、蕭玫玲、陳大猷、劉欽釗、陳淑婉、葉郁儀、闕瑞紋、陳慈惠、王建淳、郭麗琳、劉建良、陳明正、翁瑞萱、郭垂文、黃湘苓、劉益璋、趙康邑

列席人員：林淑美、林怡菁、陳佳苓、林軒璋、復采蘋

記 錄：胡菀庭(分機 2624)

壹、主席致詞：

一、與市長早餐會報，聯醫總體發展規劃

- (一) 研議設立婦幼專科醫院，先成立內部工作小組進行相關評估。
- (二) 北投區政大樓將拆建，北投門診部需尋求適當遷移地點，儘快租賃。
- (三) 展床計劃優先，於今(112)年底前以參與松南營區用地規劃納入計劃，後續再視醫療供需因應。
- (四) 先行規劃辦理中興院區自有用地新建醫療大樓，完工初期作為和平急診大樓拆建時之服務營運空間。
中興院區-臺北市戰時防災醫院，西區醫療之核心院區(規劃設計發包/預估 71 億元)
- (五) 和平傳染病防治應變遷移至松德院址，惟需調整松德醫療服務空間。
和平院區-發展常規醫療，改建綠能智慧醫療大樓
(規劃設計發包/急診拆建預估 18.9 億元、醫療拆建預估 29.4 億元)
- (六) 陽明院區自有用地新建智慧長照大樓，發展士林天母分院區醫養合一特色。
陽明院區-急性後期醫療智慧長照大樓(規劃設計發包/預估 26.51 億元)

二、與市長早餐會報，報請裁示事項

- (一) 為提升本市婦女及兒童更優質的身心健康照護與關懷，請衛生局協同本院加速恢復婦幼院區的專責機能，並增加婦幼院區醫事人力及儀器設備的投資。
- (二) 肯定本院除臨床醫療服務外，承接衛生局衛生政策執行許多公衛任務，同意本院率先聘僱公衛師，投入各項社區健康管理業務(市府員工健康促進中心，醫務室職護)。
- (三) 有關北投區政大樓拆建期間，為不影響北投區民眾就醫便利性，請衛生局及財政局全力協助本院於北投區尋找適當地點，作為北投聯合門診中心服務據點。
- (四) 為保障民眾就醫安全，提升醫療品質，同意本院所提未來 10 年整擴建方向，請財政局及都發局協助於東區尋找可興建 500 床的用地及交通局協助松德精神專科院區遷建用地(松德大樓);並請工務局新工處協助代辦本院於自有用地的新建工程。

貳、感謝表揚：

表揚人員	事由(民眾感謝內容)	以資獎勵
林志陵副院長 血液腫瘤科鄭企峰主任 腎臟內科徐永勳主任 消化內科廖敏凱醫師 專科護理師張子瑜 諸位助理護理員	民眾感謝，家母住院期間，仁愛院區的醫護團隊和助理護理員的幫忙照顧，將每位住院病人當作自己的家人，非常的細心照顧，就連颱風及連假日都到醫院探望關心病人病情，真正所謂醫者人心，更可作為表率，值得表揚。	感謝狀、禮卷

參、確認上次會議紀錄：確認。

肆、重要案件報告：

- 一、營運狀況報告（醫療事務室）（5分鐘）
- 二、財務營運報告（會計室）（5分鐘）
- 三、早期療育服務短期計畫（早期療育中心）（5分鐘）

醫事室																																																																																																																																																																									
項次	案由	說明																																																																																																																																																																							
1	醫療收入與健保申報醫療費用	<p>1. 112年1-9月醫療收入結構：折讓前醫療收入104.0億，較111年略減少0.03億(-0.03%)，較108年增加2.9億(2.8%)；惟健保申報81.9億點，較111年增加8.4億點(11.4%)，但尚未恢復至108年同期(-1.9%)；各醫別僅西醫住院維持，餘皆為負成長，其中以洗腎(-17.2%)降幅最大，其次為牙醫(-10.1%)、基層及其他(-6.0%)、中醫(-2.4%)及西醫門診(-2.1%) (如表一)。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <caption>表一 112年1-9月醫療收入結構 單位:億</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>108年</th> <th>109年</th> <th>110年</th> <th>111年</th> <th>112年</th> <th>較108年成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>醫收(折讓前)</td> <td>101.1</td> <td>93.7</td> <td>84.4</td> <td>104.0</td> <td>104.0</td> <td>2.8%</td> </tr> <tr> <td>健保申報</td> <td>83.4</td> <td>77.5</td> <td>68.0</td> <td>73.5</td> <td>81.9</td> <td>-1.9%</td> </tr> <tr> <td> 西醫住院</td> <td>30.2</td> <td>28.5</td> <td>25.0</td> <td>25.8</td> <td>30.2</td> <td>0.0%</td> </tr> <tr> <td> 西醫門診</td> <td>46.2</td> <td>42.4</td> <td>37.4</td> <td>41.7</td> <td>45.2</td> <td>-2.1%</td> </tr> <tr> <td> 中醫</td> <td>2.7</td> <td>2.4</td> <td>1.8</td> <td>2.2</td> <td>2.7</td> <td>-2.4%</td> </tr> <tr> <td> 基層及其他</td> <td>0.9</td> <td>1.0</td> <td>0.8</td> <td>0.8</td> <td>0.9</td> <td>-6.0%</td> </tr> <tr> <td> 牙醫</td> <td>0.6</td> <td>0.6</td> <td>0.4</td> <td>0.5</td> <td>0.6</td> <td>-10.1%</td> </tr> <tr> <td> 洗腎</td> <td>2.8</td> <td>2.8</td> <td>2.7</td> <td>2.5</td> <td>2.4</td> <td>-17.2%</td> </tr> <tr> <td>其他醫療(含防疫收入)</td> <td>17.7</td> <td>16.1</td> <td>16.4</td> <td>30.4</td> <td>22.1</td> <td>24.9%</td> </tr> <tr> <td>預估醫療折讓</td> <td>10.4</td> <td>9.0</td> <td>6.3</td> <td>10.9</td> <td>12.7</td> <td>22.1%</td> </tr> <tr> <td> 醫收折讓率</td> <td>10.3%</td> <td>9.6%</td> <td>7.5%</td> <td>10.5%</td> <td>12.2%</td> <td>16.2%</td> </tr> <tr> <td> 健保折讓率</td> <td>12.5%</td> <td>11.6%</td> <td>9.3%</td> <td>14.8%</td> <td>15.5%</td> <td>4.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 112年1-9月各院區折讓前醫療收入與111年同期比較，除和平婦幼院區(17.8%)、松德(14.9%)、忠孝(1.1%)及中興(0.1%)院區正成長，餘院區均為負成長；與108年同期比較，除和平婦幼院區(-11.3%)、林中昆院區(-13.5%)負成長，其餘院區皆為正成長(如表二)；112年9月各院區折讓前醫療收入與111年同期比較為正成長，其中陽明院區(-22.6%)負成長，餘院區皆為正成長；與108年同期比較，除和平婦幼院區(-1.7%)、林中昆院區(-7.2%)負成長，其餘院區皆為正成長(如表三)。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <caption>表二 112年1-9月折讓前醫療收入成長率與目標達成率 單位:億</caption> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>112年1-9月折讓前醫收</th> <th>較108年同期成長率</th> <th>較111年同期成長率</th> <th>112年預算數</th> <th>目標達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>103.94</td> <td>2.8%</td> <td>-0.0%</td> <td>107.40</td> <td>96.8%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>16.44</td> <td>14.0%</td> <td>1.1%</td> <td>16.34</td> <td>100.6%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>13.69</td> <td>10.0%</td> <td>-12.4%</td> <td>13.41</td> <td>102.1%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>14.17</td> <td>9.9%</td> <td>0.1%</td> <td>13.49</td> <td>105.1%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>28.43</td> <td>5.7%</td> <td>-0.4%</td> <td>29.93</td> <td>95.0%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>6.96</td> <td>0.7%</td> <td>14.9%</td> <td>7.02</td> <td>99.1%</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>16.59</td> <td>-11.3%</td> <td>17.8%</td> <td>18.43</td> <td>90.0%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>7.59</td> <td>-13.5%</td> <td>-17.2%</td> <td>8.79</td> <td>86.4%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <caption>表三 112年9月折讓前醫療收入成長率與目標達成率 單位:億</caption> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>112年9月折讓前醫收</th> <th>較108年同期成長率</th> <th>較111年同期成長率</th> <th>112年預算數</th> <th>目標達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>11.72</td> <td>10.4%</td> <td>4.5%</td> <td>11.71</td> <td>100.1%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>1.85</td> <td>22.1%</td> <td>0.5%</td> <td>1.79</td> <td>103.7%</td> </tr> </tbody> </table>						108年	109年	110年	111年	112年	較108年成長率	醫收(折讓前)	101.1	93.7	84.4	104.0	104.0	2.8%	健保申報	83.4	77.5	68.0	73.5	81.9	-1.9%	西醫住院	30.2	28.5	25.0	25.8	30.2	0.0%	西醫門診	46.2	42.4	37.4	41.7	45.2	-2.1%	中醫	2.7	2.4	1.8	2.2	2.7	-2.4%	基層及其他	0.9	1.0	0.8	0.8	0.9	-6.0%	牙醫	0.6	0.6	0.4	0.5	0.6	-10.1%	洗腎	2.8	2.8	2.7	2.5	2.4	-17.2%	其他醫療(含防疫收入)	17.7	16.1	16.4	30.4	22.1	24.9%	預估醫療折讓	10.4	9.0	6.3	10.9	12.7	22.1%	醫收折讓率	10.3%	9.6%	7.5%	10.5%	12.2%	16.2%	健保折讓率	12.5%	11.6%	9.3%	14.8%	15.5%	4.7%	院區	112年1-9月折讓前醫收	較108年同期成長率	較111年同期成長率	112年預算數	目標達成率	全院	103.94	2.8%	-0.0%	107.40	96.8%	忠孝	16.44	14.0%	1.1%	16.34	100.6%	陽明	13.69	10.0%	-12.4%	13.41	102.1%	中興	14.17	9.9%	0.1%	13.49	105.1%	仁愛	28.43	5.7%	-0.4%	29.93	95.0%	松德	6.96	0.7%	14.9%	7.02	99.1%	和平婦幼	16.59	-11.3%	17.8%	18.43	90.0%	林中昆	7.59	-13.5%	-17.2%	8.79	86.4%	院區	112年9月折讓前醫收	較108年同期成長率	較111年同期成長率	112年預算數	目標達成率	全院	11.72	10.4%	4.5%	11.71	100.1%	忠孝	1.85	22.1%	0.5%	1.79	103.7%
	108年	109年	110年	111年	112年	較108年成長率																																																																																																																																																																			
醫收(折讓前)	101.1	93.7	84.4	104.0	104.0	2.8%																																																																																																																																																																			
健保申報	83.4	77.5	68.0	73.5	81.9	-1.9%																																																																																																																																																																			
西醫住院	30.2	28.5	25.0	25.8	30.2	0.0%																																																																																																																																																																			
西醫門診	46.2	42.4	37.4	41.7	45.2	-2.1%																																																																																																																																																																			
中醫	2.7	2.4	1.8	2.2	2.7	-2.4%																																																																																																																																																																			
基層及其他	0.9	1.0	0.8	0.8	0.9	-6.0%																																																																																																																																																																			
牙醫	0.6	0.6	0.4	0.5	0.6	-10.1%																																																																																																																																																																			
洗腎	2.8	2.8	2.7	2.5	2.4	-17.2%																																																																																																																																																																			
其他醫療(含防疫收入)	17.7	16.1	16.4	30.4	22.1	24.9%																																																																																																																																																																			
預估醫療折讓	10.4	9.0	6.3	10.9	12.7	22.1%																																																																																																																																																																			
醫收折讓率	10.3%	9.6%	7.5%	10.5%	12.2%	16.2%																																																																																																																																																																			
健保折讓率	12.5%	11.6%	9.3%	14.8%	15.5%	4.7%																																																																																																																																																																			
院區	112年1-9月折讓前醫收	較108年同期成長率	較111年同期成長率	112年預算數	目標達成率																																																																																																																																																																				
全院	103.94	2.8%	-0.0%	107.40	96.8%																																																																																																																																																																				
忠孝	16.44	14.0%	1.1%	16.34	100.6%																																																																																																																																																																				
陽明	13.69	10.0%	-12.4%	13.41	102.1%																																																																																																																																																																				
中興	14.17	9.9%	0.1%	13.49	105.1%																																																																																																																																																																				
仁愛	28.43	5.7%	-0.4%	29.93	95.0%																																																																																																																																																																				
松德	6.96	0.7%	14.9%	7.02	99.1%																																																																																																																																																																				
和平婦幼	16.59	-11.3%	17.8%	18.43	90.0%																																																																																																																																																																				
林中昆	7.59	-13.5%	-17.2%	8.79	86.4%																																																																																																																																																																				
院區	112年9月折讓前醫收	較108年同期成長率	較111年同期成長率	112年預算數	目標達成率																																																																																																																																																																				
全院	11.72	10.4%	4.5%	11.71	100.1%																																																																																																																																																																				
忠孝	1.85	22.1%	0.5%	1.79	103.7%																																																																																																																																																																				

仁愛	3.21	16.4%	3.1%	3.26	98.3%
陽明	1.47	12.7%	-23.2%	1.46	100.7%
中興	1.57	12.6%	15.4%	1.47	106.7%
松德	0.81	7.7%	12.7%	0.76	105.7%
和平婦幼	1.93	-1.4%	6.5%	2.01	96.0%
林中昆	0.83	-7.0%	107.7%	0.96	86.1%

3. 112年1-9月健保申報門診類(醫院總額門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊、居家護理)醫療收入點數較108年同期負成長(-3.0%)，其中忠孝、中興、陽明及仁愛院區為正成長，餘所有院區皆為負成長；住院健保申報醫療收入點數較108年同期正成長(0.2%)，其中忠孝、中興、陽明、仁愛及林中昆院區為正成長，餘所有院區皆為負成長(如表四)；112年9月健保申報門診類醫療收入點數較108年同期正成長(5.0%)，其中，忠孝(12.5%)、仁愛(12.0%)、中興(9.8%)、陽明(9.2%)及松德院區(8.4%)正成長，餘所有院區皆為負成長；住院健保申報醫療收入點數較108年同期正成長(13.2%)，所有院區皆為正成長。(如表五)

表四 112年1-9月健保申報情形與成長率

院區	合計			門診			住院		
	數值	較108	較111	數值	較108	較111	數值	較108	較111
		年成長率	年成長率		年成長率	年成長率		年成長率	
全院	81.9	-1.9%	11.4%	51.7	-3.0%	8.3%	30.2	0.2%	17.0%
忠孝	13.1	8.5%	8.2%	8.8	7.4%	4.2%	4.4	10.7%	17.4%
中興	11.3	4.5%	19.3%	6.7	1.9%	11.3%	4.6	8.6%	33.0%
陽明	9.9	3.3%	6.7%	5.7	4.1%	4.8%	4.3	2.2%	9.5%
仁愛	22.2	1.5%	6.5%	13.9	2.0%	6.2%	8.3	0.8%	7.0%
松德	6.2	-2.5%	16.7%	2.5	-0.4%	5.6%	3.7	-3.9%	25.7%
和平婦幼	13.1	-14.1%	24.8%	8.0	-14.9%	26.0%	5.1	-12.9%	22.8%
林中昆	6.1	-18.9%	1.4%	6.1	-18.9%	1.4%	0.0	34.2%	-

註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所

表五 112年9月健保申報情形與成長率

院區	合計			門診			住院		
	數值	較108	較111	數值	較108	較111	數值	較108	較111
		年成長率	年成長率		年成長率	年成長率		年成長率	
總計	9.3	8.0%	2.5%	5.7	5.0%	-3.2%	3.5	13.2%	13.3%
仁愛	2.5	15.0%	2.3%	1.6	12.0%	-1.4%	1.0	20.3%	8.9%
中興	1.3	12.8%	7.3%	0.7	9.8%	-7.4%	0.6	16.9%	35.2%
忠孝	1.4	11.6%	-2.5%	1.0	12.5%	-6.0%	0.5	10.0%	5.4%
陽明	1.1	7.4%	-12.6%	0.6	9.2%	-14.2%	0.5	5.0%	-10.4%
松德	0.7	5.2%	14.0%	0.3	8.4%	-0.1%	0.4	3.2%	25.5%
和平婦幼	1.6	2.8%	15.8%	0.9	-4.9%	10.3%	0.7	16.0%	24.5%
林中昆	0.7	-11.5%	-4.9%	0.7	-11.6%	-5.0%	0.0	118.7%	-

註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所

4. 1-9月預估醫療折讓較去年同期正成長15.9%，較108年同期正成長22.0%；9月預估醫療折讓較去年同期成長35.6%，較108年同期正成長72.6%，主要係因112年9月係以健保最近公告之112年第2季健保醫院總額預估浮動點值0.7455元/點估列，相較108年同期以浮動點值0.81元/點估列所致。

院區	112年1-9月			112年9月		
	預估醫療折讓(億)	較108年成長率	較111年成長率	預估醫療折讓(億)	較108年成長率	較111年成長率
全院	12.66	22.0%	15.9%	1.84	72.6%	35.6%
林中昆	0.45	33.0%	21.0%	0.06	76.5%	35.0%
中興	1.89	28.6%	22.4%	0.25	60.9%	26.9%
忠孝	2.04	27.9%	12.2%	0.27	59.8%	21.1%
陽明	1.66	25.5%	9.3%	0.21	57.0%	5.4%

仁愛	3.49	24.5%	9.2%	0.62	124.4%	66.3%
松德	1.01	22.8%	24.7%	0.14	57.5%	46.4%
和平婦幼	2.11	4.7%	27.1%	0.28	37.7%	28.7%

2 醫療服務量

1. 112年1-9月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-15.9%)，較 108 年同期負成長(-11.8%)，累計目標達成率 109.5%。112年1-9月若未排除 COVID-19 採檢及疫苗診，僅忠孝院區正成長(0.7%)，餘所有院區皆較 108 年負成長；排除 COVID-19 採檢及疫苗人次，所有院區均較 108 年負成長。9月門診人次(含 COVID-19 門診、疫苗)較去年同期負成長(-7.6%)，較 108 年同期負成長(-5.6%)，目標達成率 120.3%。

表六 112年1-9月各院區門診人次及達成情形

院區	含 COVID-19 篩檢、疫苗診				不含 COVID-19 篩檢、疫苗診		
	人次	108年 成長率	111年成 長率	目標 達成率	人次	108年 成長率	111年 成長率
全院	2,472,220	-11.8%	-15.9%	109.5%	2,441,033	-12.9%	5.9%
忠孝	397,578	0.7%	-17.1%	115.1%	387,198	-1.9%	3.3%
仁愛	601,879	-7.8%	-24.3%	107.8%	591,671	-9.4%	5.7%
中興	351,369	-9.2%	-18.2%	118.8%	347,240	-10.2%	6.2%
陽明	310,628	-9.4%	-25.2%	114.3%	307,999	-10.2%	1.4%
和平婦幼	448,894	-20.3%	6.3%	97.7%	446,010	-20.8%	15.8%
林中昆	276,564	-21.4%	-2.5%	119.9%	275,913	-21.5%	4.4%
松德	85,308	-21.9%	-26.4%	96.6%	85,002	-22.2%	-5.9%

表七 112年9月各院區門診人次及達成情形

院區	含 COVID-19 篩檢、疫苗診				不含 COVID-19 篩檢、疫苗診		
	人次	108年 成長率	111年成 長率	目標 達成率	人次	108年 成長率	111年 成長率
全院	272,124	-5.6%	-7.6%	120.3%	271,629	-5.8%	-1.1%
忠孝	43,310	6.1%	-9.4%	125.8%	43,296	6.1%	0.3%
仁愛	65,375	0.2%	-10.3%	127.7%	65,108	-0.2%	-1.7%
陽明	33,658	-4.3%	-12.9%	133.2%	33,532	-4.6%	-8.0%
中興	37,566	-4.5%	-12.5%	127.1%	37,557	-4.5%	-7.3%
和平婦幼	51,982	-12.2%	4.2%	95.7%	51,970	-12.2%	11.4%
松德	9,256	-16.9%	-9.8%	118.4%	9,256	-16.9%	-6.4%
林中昆	30,977	-17.5%	-3.7%	118.4%	30,910	-17.7%	-2.5%

2. 1-9月急診人次較去年同期負成長 6.1%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較 108 年同期負成長 7.3%；9月急診人次較去年同期負成長 19.7%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較 108 年同期負成長 12.9%。

表八 各院區急診人次及達成情形(含 COVID-19 急診採檢)

院區	112年1-9月			112年9月		
	人次	較108年 成長率	較111年 成長率	人次	較108年 成長率	較111年 成長率
合計	140,376	-7.3%	-6.1%	15,064	-12.9%	-19.7%
松德	2,541	7.6%	7.7%	302	3.8%	18.0%
中興	23,841	5.6%	11.6%	2,124	-16.0%	-24.1%
陽明	17,483	-1.4%	-19.1%	1,894	-2.6%	-27.6%
仁愛	28,215	-4.8%	-21.0%	2,925	-9.9%	-33.0%
忠孝	29,629	-8.8%	1.6%	3,191	-14.5%	-3.6%
和平婦幼	38,667	-17.0%	-1.8%	4,628	-16.7%	-14.4%

3. 住院人次與人日正成長：

(1) 1-9月住院人次較去年同期成長 25.8%，較 108 年同期負成長 18.1%；9月住院人次較去年同期成長 19.5%，較 108 年同期負成長 13.9%。

(2) 1-9月住院人日較去年同期成長 17.8%，較 108 年同期負成長 15.9%，累計目標達成率 91.2%；9月住院人日較去年同期成長 20.1%，較 108 年同期負成長 12.7%，目標達成率 92.9%。

表九 各院區 112年1-9月住院人次、人日及達成情形

院區	住院人次			住院人日			
	人次	較108年 成長率	較111 成長率	人日	較108年 成長率	較111 成長率	累計 達成率
合計	37,724	-18.1%	25.8%	454,795	-15.9%	17.8%	91.2%
林中昆	24	50.0%	-	119	-23.7%	-	19.0%

松德	1,536	-4.7%	25.7%	102,059	-12.7%	20.4%	89.6%
忠孝	6,528	-6.2%	31.7%	62,287	-6.8%	24.4%	102.8%
中興	6,668	-14.1%	42.3%	66,979	-4.1%	32.0%	100.5%
陽明	5,208	-17.8%	10.9%	69,147	-13.7%	15.6%	101.7%
仁愛	9,432	-19.3%	15.8%	88,288	-22.4%	2.8%	89.3%
和平婦幼	8,328	-28.7%	32.8%	65,916	-29.2%	20.4%	73.1%

表十 各院區 112 年 9 月住院人次、人日及達成情形

院區	住院人次			住院人日			當月達成率
	人次	較 108 年成長率	較 111 成長率	人日	較 108 年成長率	較 111 成長率	
合計	4,329	-13.9%	19.5%	52,591	-12.7%	20.1%	92.9%
林中昆	2	0.0%	-	16	-27.3%	-	23.0%
忠孝	739	-3.1%	20.8%	7,207	-5.9%	21.9%	100.8%
松德	170	-4.0%	28.8%	11,931	-7.2%	29.2%	96.2%
中興	788	-12.5%	27.9%	7,555	-10.2%	23.0%	93.6%
陽明	558	-13.6%	-1.9%	7,305	-15.8%	4.6%	92.0%
仁愛	1,026	-17.7%	8.1%	9,872	-19.0%	7.1%	93.0%
和平婦幼	1,046	-18.9%	40.2%	8,705	-16.7%	37.8%	83.6%

3	重要事項宣導	<p>1. 本院 112 年第 2 季(樣本月為 112 年 5 月)醫院總額健保核減案，考量前二次申復補付率高，故該季擬採申復包裹支付方案(本案事前詢問各院區，皆同意採申復包裹支付方案)：</p> <p>(1) 本季(樣本月 112/5)共核減 369 萬點，回推後核減 1,045 萬點。門診初核減率為 0.21%，核減點數約 117 萬點(回推後核減 319 萬點)，其中體外震波碎石 15 件 43.7 萬、心臟超音波及核子醫學檢查核減 11.8 萬點、電腦斷層掃描及磁振造影核減 9.9 萬點、行政核減 6.7 萬點(未事先送審、醫師資格不符合、不符合給付規定等)，上列類別已核減約 72.1 萬點。住診初核減率 0.72%，核減點數約 251 萬(回推後核減 726 萬點)，其中手術費核減 20.7 萬點、電腦斷層掃描及磁振造影案件約 13.7 萬點、精神科治療費核減 18.7 萬點、行政核減 4.5 萬點(藥品不符合給付規定或其它等)，上列類別已核減約 57.6 萬點。</p> <p>(2) 健保署臺北業務組包裹給付計算基礎：申復、爭議案件係以最近已核定 3 季加 2 季平均補付率計算；本院申復及爭議總補付率約為 28%~47%(多在 30%~35%)，且近期核減多為立意審查項目，故補付情形較不理想，本季因 111Q3-112Q1 包裹給付 62-65%均可列為補付季別包裹計算基礎，經計算若 112Q2 採包裹補付則補付率約 63%預期較實際送審補付率高且可免除行政作業流程。另本次補付率亦可列入計算對本院較有利，故建議本季申復爭議採包裹方式處理。</p> <p>2. 核減情形及注意事項：</p> <p>(1) 手術案件：請確實遵守支付標準手術通則規定申報，如：非必要之主手術、計價醫令不適當、過程中附帶之手術或屬內含項目，不得視為副手術另行另報、手術野刀口成數計算等。</p> <p>(2) 特殊造影部分：未經醫療常規檢查/檢驗，遽以實施高科技檢查，且病歷上欠缺合理理由說明。</p> <p>(3) 精神科案件：</p> <p>i. 病歷資料缺乏具體內容或過於簡略，未能顯示或判斷施予該項醫令之必要；字跡過於潦草，無法辨識。</p> <p>ii. 「精神科藥物治療特別處理費」未依規定於病歷中載明不合作之情形。</p> <p>(4) 建議申復時加強病歷書寫品質，詳細撰述以利佐證。</p> <p>3. 修正支付標準-112 年 11 月 1 日生效</p> <p>(1) 特定診療</p> <p>i. 新增「血液及體液葡萄糖-餐後」(09140C, 50 點)、「C 型肝炎病毒核心抗原」(12216C, 900 點)及「遊戲式聽力檢查」(22041C, 671 點)等三項</p> <p>ii. 「連續血糖監測」(08134B)增列適應症-懷孕之第二型糖尿病或妊娠糖尿病且接受胰島素注射者適用及放寬執行間隔為一年至多執行兩次，且間隔 1 個月以上。若一年執行超過兩次者，須事前審查</p> <p>iii. 調升多項檢查、治療處置或手術支付點數及增列內含單次使用醫材比率規定</p> <p>(2) 牙醫：配合醫療器材使用規範，調升「手術拔除深部阻生齒」(92063C)項目支付點數及修正「顎骨矯正手術-單顎或二處」(92224A)支付規範並增列內含單次使用醫材比率之規定</p> <p>(3) 論病例計酬：配合 112 年 10 月 1 日支付點數調整，修正產科、婦科及一般外科相關診療項目支付點數及部分項目得核實申報上限點數</p> <p>(4) 住院診斷關聯群修正「附表 7.3 113 年 1 月至 6 月 3.4 版 1,068 項 Tw-DRGs 權重表」</p> <p>4. 衛生福利部修正「醫事服務機構辦理預防保健服務注意事項」第三點及第十二點，自 113 年 1 月 1 日生效</p> <p>(1) 新生兒聽篩限耳鼻喉專科醫師、聽力師、相關受訓之醫事人員執行</p>
---	--------	---

(2) 醫令代碼 33(子宮頸細胞病理檢驗)就醫序號調整為 IC33→抹片病理申報執行方式待確認後再提出資訊需求修改或調整診間流程

5. 112 年上半年度通過新增/修訂收費項目，自 10 月 6 日起生效，非本院提案部分，若有部科欲開放使用，請簽會本室，奉鈞長核可後開立。

編號	診療項目	金額	提案醫院
47125T	肺腫瘤微波燒灼術(大於 5 公分) Lung Tumor Microwave Ablation (>5cm) 註：本項收費為治療處置之費用，係肺腫瘤微波燒灼處置，含基本治療耗材及報告，不含微波燒灼治療針等其他特殊藥品醫材、全身麻醉費、住院、回診等。	19,380	本院
47126T	肺腫瘤微波燒灼術(小於 5 公分) Lung Tumor Microwave Ablation (= < 5cm) 註：本項收費為治療處置之費用，係肺腫瘤微波燒灼處置，含基本治療耗材及報告，不含微波燒灼治療針等其他特殊藥品醫材、全身麻醉費、住院、回診等。	14,900	本院
96039T	最適鎮靜處置術(60 分鐘以下) Optimal sedation technique initial 60 mins 註：本項收費包含藥品費、治療處置費、注射費、麻醉費、一般及特殊材料費等。	8,000	本院
96094T	最適鎮靜處置術(超過 60 分鐘，一次性收費) Optimal sedation technique second 30 mins 註：本項收費包含藥品費、治療處置費、注射費、麻醉費、一般材及特殊材料費等。	5,000	本院
30581T	骨質疏鬆篩檢(Hip X 光) Bone densitometer Souldution 註： 1.本項收費點數包含各項檢查費。 2.如已使用健保收費項目(骨質密度檢查)，不得再向病人收取自費。	1,000	萬芳
47127T	喉返神經監測術 Recurrent Laryngeal Nerve Monitoring	5,000	萬芳
62118T	微波止汗術 Microwave thermolysis for hyperhidrosis 註：本項收費點數包含手術費、一般材料費、治療用探頭，不含特殊藥品醫材、麻醉費、住院及回診等。	70,000	萬芳
79468T	磁共振影與超音波融合導引攝護腺切片-三維即時 MRI/3DUS Fusion Prostate Biopsy 註：本項收費點數包含手術費、一般材料費、特殊材料費，不含磁共振影費用。	45,000/ 次	萬芳
79469T	海福刀攝護腺癌微創標靶治療 HIFU for prostate cancer 註：本項收費點數包含手術費、一般材料費，不包含高聚焦超音波治療系統耗材組。	28,000/ 次	萬芳
96095T	七日多重模組止痛 Seven-day multimodal post-operative pain control 註：含耗材、藥品及 PCA 病房照護(由醫師與護理師，每日常態與不定時到病房訪視病人，包含劑量調整、衛教、處理副作用、加強救急止痛藥與登錄訪視紀錄)。	18,000/ 7 日	萬芳

6. 自 112 年 11 月 15 日起關閉舊版「15.醫師用手術紀錄」，全數使用新版醫師手術紀錄，並同步啟用門診「簡易手術紀錄作業」：

(1) 住院執行手術處置者，請醫師使用〔OPR〕手術管理系統\新.醫師用手術紀錄」繕打手術紀錄並執行醫令碼確認計價作業，即日起將同步關閉舊版「醫師用手術紀錄」。

(2) 門診執行手術處置，茲分有/無手術排程與施作場域：

A. 有手術排程，於手術室施作：執刀醫師於診間門診醫令系統輸入手術醫令碼後，爰依門診計

價作業流程執行，並可於『新.醫師用手術紀錄』繕打手術紀錄。

B-1.無手術排程，於診間施作：即時顯示「簡易手術紀錄作業」提示：當醫師於診間門診醫令系統輸入手術醫令碼時，俾供醫師選擇是否立即繕打手術紀錄。

B-2.未選擇即時繕打手術紀錄者，提供繕打手術紀錄路徑有二：(1)〔ORD〕診間醫令系統\65簡易手術紀錄作業；(2)01診間醫令系統\手術\簡易手術紀錄作業。

(3)承上，手術紀錄雙軌測試作業期間，因尚未向主管衛生機關函備實施電子病歷之故，務請各相關醫療部科遵循醫療法第 68 條規定，須從 HIS 系統印出紙本之手術紀錄，簽名或蓋章後，歸存至病歷室。

會計室

1 112 年 9 月財務報告

1.截至 112 年 09 月，業務收入執行數 117.06 億元，分配執行率 94.74%，較預算分配數減少 6.49 億元；業務支出 113.22 億元，執行率 95.88%，較預算分配數減少 4.87 億元。

2.收支淨抵後業務賸餘 3.84 億元，執行率 70.20%，較預算分配數減少 1.63 億元，主要係因衛材及外包費增加所致，加計業務外淨收入 1.84 億元，本期賸餘為 5.68 億元。

3.截至 9 月底止，常規收支相關分析如下

院區	112 年 1-9 月	111 年 1-9 月	成長%	108 年 1-9 月	成長%	排名
	常規收入	常規收入	與 111 年	常規收入	與 108 年	與 108 年
合計	11,673,312,768	10,612,442,421	10.00%	11,588,819,006	0.73%	
忠孝	1,623,777,072	1,490,504,922	8.94%	1,475,977,611	10.01%	1
中興	1,484,234,187	1,222,513,957	21.41%	1,364,904,620	8.74%	2
陽明	1,378,721,493	1,301,667,265	5.92%	1,300,659,779	6.00%	3
仁愛	2,805,043,585	2,670,119,267	5.05%	2,731,191,577	2.70%	4
松德	693,933,978	615,289,270	12.78%	701,572,198	-1.09%	5
林森中醫	354,971,043	354,734,320	0.07%	405,059,964	-12.37%	6
和平婦幼	1,751,123,650	1,417,318,930	23.55%	1,999,539,800	-12.42%	7
昆明	447,993,138	454,902,700	-1.52%	532,579,710	-15.88%	8
院本部(含 昆防)	1,133,514,622	1,085,391,790	4.43%	1,077,333,747	5.21%	

院區	112 年 1-9 月	111 年 1-9 月	成長%	108 年 1-9 月	成長%	排名
	常規支出 (不含獎勵金)	常規支出 (不含獎勵金)	與 111 年	常規支出 (不含獎勵金)	與 108 年	與 108 年
合計	9,438,018,918	8,933,995,296	5.64%	8,838,936,797	6.78%	
林森中醫	299,628,826	280,208,456	6.93%	260,652,227	14.95%	1
忠孝	1,418,367,992	1,313,617,563	7.97%	1,238,588,756	14.51%	2
仁愛	2,481,493,707	2,362,253,702	5.05%	2,230,502,454	11.25%	3
陽明	1,216,688,005	1,172,054,700	3.81%	1,096,395,096	10.97%	4
中興	1,264,749,619	1,183,182,656	6.89%	1,186,265,592	6.62%	5
松德	699,744,044	680,755,112	2.79%	682,771,483	2.49%	6
和平婦幼	1,597,781,238	1,492,731,949	7.04%	1,632,940,452	-2.15%	7
昆明	423,716,806	432,829,501	-2.11%	498,375,769	-14.98%	8
院本部(含 昆防)	35,848,681	16,361,657	119.10%	12,444,968	188.06%	

院區	112年1-9月	111年1-9月	成長%	108年1-9月	成長%	排名
	常規賸餘	常規賸餘	與111年	常規賸餘	與108年	與108年
合計	2,235,293,850	1,678,447,125	33.18%	2,749,882,209	-18.71%	
中興	219,484,568	39,331,301	458.04%	178,639,028	22.86%	1
忠孝	205,409,080	176,887,359	16.12%	237,388,855	-13.47%	2
陽明	162,033,488	129,612,565	25.01%	204,264,683	-20.67%	3
昆明	24,276,332	22,073,199	9.98%	34,203,941	-29.02%	4
仁愛	323,549,878	307,865,565	5.09%	500,689,123	-35.38%	5
和平婦幼	153,342,412	-75,413,019	303.34%	366,599,348	-58.17%	6
林森中醫	55,342,217	74,525,864	-25.74%	144,407,737	-61.68%	7
松德	-5,810,066	-65,465,842	91.13%	18,800,715	-130.90%	8
院本部(含 昆防)	1,097,665,941	1,069,030,133	2.68%	1,064,888,779	3.08%	

4.截至112年9月，防疫收入3,282萬元，檢驗衛材成本2,083萬元，各院區112年1-9月防疫收支如下

院區	收入 排序	防疫收入	檢驗衛材成本	賸餘
合計		32,824,354	20,828,098	11,996,256
仁愛	1	8,308,991	5,451,760	2,857,231
忠孝	2	8,280,965	3,701,589	4,579,376
中興	3	7,938,984	8,039,580	-100,596
陽明	4	3,395,965	2,005,014	1,390,951
和平婦幼	5	3,334,804	1,559,700	1,775,104
松德	6	732,570	-	732,570
昆明	7	421,800	70,455	351,345
林森中醫	8	210,275	-	210,275
院本部 (含昆防)		200,000	-	200,000

早期療育中心

5	早期療育服務短期計畫	<p>1.工作小組成立時間:112/10/18</p> <p>2.工作小組名單:總召集人:蕭總院長</p> <p>(1)中興院區:翁菁菁醫師(主任)、何淑賢醫師、羅筠醫師 吳貞瑩醫師、傅奕寧職能治療師(組長)。</p> <p>(2)仁愛院區:王怡仁醫師(主任)、劉宜娟社工師</p> <p>(3)和平婦幼院區:郭雅君醫師、艾秀芸語言治療師</p> <p>(4)忠孝院區:張嘉瑀物理治療師</p> <p>(5)陽明院區:楊蕙黛醫師(主任)、盧小惠物理治療師。</p> <p>(6)松德院區:邱顯智醫師(主任)</p> <p>3.工作小組預計如何推動</p> <p>(1)成立跨院區早療line 群組橫向聯繫並定期交流</p> <p>(2)每月定期回報各院區業務統計,必要時彼此支援</p> <p>(3)掌握各院區服務流程與特色發展、業務推動之困境</p>
---	------------	--

	<p>(4) 運用早療專款基金，並擬定申請計畫內容與評核流程，給予參與早療業務表現優異之醫師與專業人員實質獎勵</p> <p>4.工作進度:</p> <p>(1) 已彙整各院區早療評估掛號流程，將請資訊室協助在聯醫網路掛號主頁→各院區掛號→比照疫苗特別門診，設置各院區的早療特別門診資訊，方便民眾查詢（目前已有中興院區兒童發展評估療育中心）</p> <p>已成立「R34-G08 親職訓練發展基金專款」早療帳戶，並擬定用運用範圍，待 11/15 捐款人過目簽名同意後，將可運用</p>
<p>主席指示：</p> <p>(一) 請各院區善用 PDCA，針對問題按規劃、執行、查核與行動來進行，以確保計畫執行目標都能達成。</p> <p>(二) 有關健保核減手術案件請務必確實遵守支付標準手術通則規定申報。</p> <p>(三) 有關早期療育服務，除了加強評估作業及掛號流程透明化，同時也要強化弱勢照護。請加強溝通，避免醫療資源浪費。本案繼續追蹤列管。</p> <p>(四) 有關資訊化系統，如交班系統、電子會議紀錄系統(包含醫病溝通會議、安寧會議等)、SOAP 病歷書寫系統等，請主責單位與資訊中心討論，以 User Interface 使用者介面，以更貼近人員使用習慣，也請各院區醫師注意醫病溝通會議品質。</p> <p>(五) 有關仁愛院區洗腎服務飽和需排序等狀況，請腎臟內科陳達隆主任橫向整合，共同思考因應方案。</p>	

伍、院區業務報告事項：(書面資料更新)

【營運財務概況、重要事件、振興醫療業務、未來展望】備註:營運、財務數據應採基準年(108 年)作比較

一、中興院區

(一) 112 年 1-9 月營運概況

- (1) 門診人次 31 萬 2,417 人次、急診人次 2 萬 3,841 人次、住診人次 6,668 人次，其中急診人次較 108 年同期增加 1,264 人次(5.60%)。
- (2) 佔床率：總佔床率較 108 年同期增加 8.38%，急性一般病床佔床率(實開床)較 108 年同期增加 9.04%。

(二) 112 年 1-9 月財務概況

1. 業務收入(折讓後)14.92 億元，常規收入 14.84 億元，較 108 年同期增加 1.27 億元(9.32%)。
2. 業務支出(不含獎勵金)12.72 億元，常規支出 12.64 億元，較 108 年同期增加 8,652 萬元(7.29%)。
3. 獎前賸餘 2 億 3,452 萬元，常規獎前賸餘 2 億 1,948 萬元，較 108 年同期增加 4,053 萬元(20.89%)。

(三) 重大事件報告

1. 112 年 9 月 28 日中興院區首次參與青少年親善照護機構認證，本次蒞院指導委員有林金定教授、李昆樺教授及段永章院長，另有儲備委員馬偕醫院彭純芝主任、國健署林宇旋組長、曾桂琴科長、鄭雯心技士、臺北市衛生局游文君股長、台灣青少年醫學暨保健學會江千代常務監事、楊文理理事共同指導，委員及國健署長官對於本院讚譽有加，訪查結果順利圓滿。
2. 112 年 10 月 19 日中興住宿長照機構接受衛生福利部「住宿式機構強化感染管制獎勵計畫」之獎勵指標實地查核作業，本次蒞院指導委員有台北榮民總醫院感染管制中心陳佳聘感管護理師、台北市衛生局疾管科陳盈竹及郭逸凡管理師共同指導，委員及衛生局長官對於本院同仁用心準備、資料完整、讚譽有加，訪查結果順利圓滿。
3. 112 年 10 月 19 日中興院區舉辦重陽節「重陽敬老·樂活不老」活動，邀請大同區、中山區民眾一起歡度重陽，現場有川劇變臉、精彩音樂演出，以及豐富的衛教活動。
4. 中興住宿長照機構擴床案已於 112 年 9 月 26 日決標，工程施工工期 120 日曆天，為利後續工程順利，業於 112 年 10 月 6 日、10 月 20 日、10 月 27 日召開施工前協調會。

(四) 振興醫療業務與未來展望

1. 112 年 9 月醫療業績前 3 名：

排名	科別	9 月醫療營收	當月達成率	累計達成率	年目標值	月目標值
1	一般外科	14,105,782	121%	81%	139,998,661	11,666,555

2	心臟血管內科	13,836,148	102%	79%	163,158,894	13,596,575
3	胸腔內科	12,468,413	107%	84%	139,952,336	11,662,695

2. 112年9月自費健檢業績：一般健檢 77萬 791元；高階健檢 269萬 2,483元，相較 111年同期約成長 11.2%(111年9月 242萬 1,237元)。

3. 112年持續延攬優秀主治醫師，截至 10月總計新增 10位主治醫師

月份	1月	2月	2月	6月	7月	8月	8月	9月	9月	10月
姓名	林理堂	余書逸	陳郁安	盧冠勳	劉承疆	張馨予	陳緯綸	林芸卉	葉師榕	潘立昕
科別	牙科	影像醫學科	心臟內科	牙科	婦產科	中醫科	急診科	婦產科	眼科	內分泌及新陳代謝科

4. 成立急性腦中風專案：

- (1) 建置急性腦中風病人處置流程。
- (2) 成立神經醫學部，整合神經內科、神經外科及復健科。
- (3) 增加神經內科醫師 on call 評估時段，原 17:00 延長至 20:00，增加 10 個時段。
- (4) 辦理 NIHSS 訓練及考試，增加神經內科醫師以外，有資格評分之醫護人員。
- (5) 與神經外科合作，協助跨院區取栓個案之後續照顧。
- (6) 在現有跨院區取栓管道之外，再建立與雙和醫院轉院取栓之合作管道。
- (7) 受邀參與區域聯防會議，112年11月18日由謝芳郁主任出席。

主席指示：無。

二、仁愛院區

(一) 112年營運財務概況

1. 營運面(9月)

- (1) 門診人次 57,507 人次，較 108 年增加 494 人次 (0.87%)。
(門診篩檢 0 人次、門診施打疫苗 341 人次)
- (2) 急診人次 2,925 人次，較 108 年同期減少 322 人次(-9.92%)。
- (3) 住診人次 1,026 人次，較 108 年同期減少 221 人次(-17.72%)。

2. 財務面

- (1) 112年1-9月醫療收入(折讓後)24.94億元，篩檢業務收入、疫苗接種業務收入等防疫收入 0.08 億元，常規收入 28.05 億元，較 108 年同期增加 0.74 億元(2.70%)。
- (2) 112年1-9月業務成本(不含獎勵金) 24.87 億元，防疫檢驗衛材成本為 0.05 億元，常規支出 24.81 億元，較 108 年同期增加 2.51 億元(11.25%)。
- (3) 112年1-9月獎前賸餘 3.43 億元，防疫賸餘為 0.03 億元，常規賸餘 3.24 億元，較 108 年同期減少 1.77 億元(-35.39%)。

(二) 重要事件報告

1. 112年9月16日~9月29日辦理病安週活動，今年主題為「孕產安全，你我共守」，本院區於院內公播系統、電子看板、公佈欄及院區官網衛教宣導之外，亦於院務會議進行宣誓，另外於院內辦理與民眾及同仁之宣傳海報互動遊戲、本院區病安週 FB 粉絲專頁留言按讚分享活動並準備精美小禮物，鼓勵大家參與響應。
2. 112年9月28日臺北市政府衛生局督導考核實地訪查，本院區將依委員建議進行後續改善。
3. 112年10月2日臺北市政府衛生局於本院區舉辦 112年公費流感疫苗開打記者會，當日由臺北市蔣萬安市長、李四川副市長、臺北市政府衛生局陳彥元局長、蕭勝煌總院長及陳修聖院長等長官出席宣導，並由長官及民眾示範接種疫苗，以鼓勵同仁及市民朋友踴躍接種疫苗提升自我防護力。
4. 112年10月24日本院區藥劑科方喬玲主任出席市政會議頒發 112年臺北市政府創意提案競賽創新獎-優等獎儀式。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 112年10月12日至10月26日辦理本院區各科室針對科室現況、未來規劃及科室損益情形報告，

以利各科室精進業務及提升未來發展方向。

主席指示：無。

三、和平婦幼院區

(一) 112年9月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 112年1-9月服務量較108年同期比較，包括
 - A. 門診人次為39萬1,828人次，較108年同期減少10萬5,307人次(22.1%)。
 - B. 急診人次為3萬8,667人次，較108年同期減少7,944人次(17.04%)。
 - C. 住院人日為5萬5,916人日，較108年同期減少2萬7,235人日(29.24%)。

2. 財務面

- (1) 醫療收入(未扣折讓)為16.5億元，較108年同期減少2.10億元(11.25%)。
- (2) 其他業務收入為3億元，較108年同期增加0.04億元(1.36%)。
- (3) 業務成本與費用(不含獎勵金)為15.9億元，較108年同期減少0.33億元(2.06%)。
- (4) 業務盈餘(未扣除獎勵金)為1.55億元(1-8月1.43億元)。

(二) 重要事件報告

1. 中央津貼獎勵辦理進度

- (1) 申報疑似案例法傳，10/16發函回復依中央規定辦理

2. 婦幼院區7樓護理之家

- (1) 112年婦幼院區急性病床之空床過渡期收治長照個案整建工程(含搬遷)趕辦進度說明

日期	進度說明
9月26日	召開婦幼7樓長照床期程討論會議，原112年10月13日召開細部設計(修正一版)審查會議，提前至112年9月28日召開
9月28日	完成提送細部設計報告(修正一版)審查會議，並決議採公開招標以最低標決標方式辦理採購
10月06日	細部設計報告(修正一版)審查會議記錄奉核
10月06日	委託技術服務廠商提送招標文件至院本部，工務室提供招標文件給採購發包中心承辦人(先行預審)
10月12日	工務課簽辦發包中心個案免代辦列管，10月13日奉核
10月16日	總務室發函告知發包中心，將由聯醫自行辦理公告招標
10月17日	護理科與衛生局長照科敲定10月23日審查圖面
10月17日	總務室簽辦聯醫公告招標，公文流程已到院本部等待決行。
10月17日	發包中心來函同意由聯醫自行辦理公告招標
10月19日	預計院本部制訂底價
10月23日	由衛生局112年第4季一般護理之家擴充專家進行審查會議
10月24日	依衛生局112年第4季一般護理之家擴充專家審查會議建議修正圖面，並經和平婦幼院區簽奉核可。
10月25日	將修正後招標文件提送至院本部工務室辦理修正採購需求
10月26日	院本部總務室簽辦招標簽

3. 莒光社宅

- (1) 2樓與使用執照圖面不符處10月4日都發局已改善完成。
- (2) 本院刻正申辦建築物公共安全檢查簽證及申報，無應備證件：2樓建物所有權狀證明文件，經查莒光社宅112年3月27日取得使用執照，有效期至113年3月26日止，依規定檢查及申報日期為112年10月1日至12月31日，因此仍請都市發展局向建管處申請莒光社宅2樓今年度辦理公安申報免檢附建物權狀，目前尚待都市發展局回覆協調狀況。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 急診擴建

- (1) 希望延伸和平急診原有雨遮，增加民眾雨天來院就診之便利性。

- (2) 考量鄰近居民良好感受，針對急診延平南路一面，增設圍柵至廣州街轉角處。
- (3) 目前進行和平急診外部雨遮及圍牆擴建規劃，預計 10 月 31 日(二)向總院長報告，因和平院區容積率及建蔽面積近飽和，固定式雨遮如規劃完成，將依建築法第 99 條專簽報請臺北市政府核定，待通過後籌措相關經費。

2. 婦兒心理衛生

- (1) 與衛福部申請「15-30 歲年輕族群心理健康支持方案」，預計於 11 月 1 日(三)正式開診。

3. 急診轉出

- (1) 112 年 1-9 月急診轉出 241 人(同期 108 年 1-9 月急診轉出 152 人)。

4. 院區各項活動

- (1) 9 月 15 日已順利完成護理之家督導考核。
- (2) 9 月 21 日已順利完成台北市成人預防保健服務特約醫事機構輔導訪視。
- (3) 10 月 12 日已順利完成透析中心實地訪查。
- (4) 10 月 16 日已順利完成化災急救責任醫院演習評核。
- (5) 10 月 2 日至 10 月 17 日社區流感疫苗開打。

社區疫苗設站地點	場次	人次
里長設站	14	1,878
校園設站	7	1,377
機構設站	5	106

- (6) 10 月 24 日已順利完成醫院督導考核。

主席指示：無。

四、陽明院區

(一) 112 年 9 月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 門診人次(含新冠疫苗接種) 268,562 人次，較 108 年同期減少 13,838 人次 (-4.9%)。
- (2) 門診人次(未含新冠疫苗接種) 263,944 人次，較 108 年同期減少 18,456 人次 (-6.5%)。
- (3) 急診人次 17,483 人次，較 108 年同期減少 251 人次(-1.4%)。
- (4) 住院人次 5,208 人次，較 108 年同期減少 1,130 人次(-17.8%)。
- (5) 住院人日 69,147 人次，較 108 年同期減少 11,017 人次(-13.7%)。

2. 財務面

- (1) 112 年 1-9 月獎前賸餘 1 億 7,262 萬元，較 108 年同期減少 4,081 萬元，主要係醫療收入淨額增加 9,029 萬元，業務成本與費用增加 1 億 2,227 萬元；較 111 年同期減少 1 億 8,442 萬元，主要係醫療收入淨額減少 2 億 762 萬元，業務成本與費用減少 3,278 萬元。

(二) 重要事件報告

1. 112 年 9 月 25-28 日進行病安週活動宣導「孕產安全你我共守」。
2. 112 年 10 月 5 日進行 8 樓 C 區護理之家新居落成典禮。
3. 112 年 10 月 11 日 9 時進行腎臟醫學會「血液透析院所」實地訪視」。
4. 112 年 10 月 16 日 9 時邀請黃遵誠副總院長實施「本院區 112 年醫院暨教學醫院評鑑(管理組)第三次預評作業」。
5. 112 年 10 月 17 日接受中度級醫院緊急醫療能力評定，由 3 位評定委員進行實地評定。
6. 112 年 10 月 19-20 日接受醫院暨教學醫院評鑑，由總召集委員帶領共 12 位委員及 6 位觀摩委員進行實施評鑑。
7. 預計 112 年 11 月 07 日接受 112 年度醫院督導考核。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 改善就醫空間

- (1) 已完成項目：8C 護理之家搬遷、天花板逐步汰換、外牆、遮雨棚全面清洗、急診室防疫感控負壓改善工程、醫療大樓 1 樓大廳天花板整修工程、2 樓公共空間牆面整修、全院各單位

牆面油漆粉刷。

- (2) 112年規劃整修建7C病房工程，目前因委設單位有合約疑義審查延宕，9月27日辦理規劃設計成果報告審查會議，本案辦理期限預計延至113年6月底前完成。

2. 拓展醫療服務量能

- (1) 112年持續延攬優秀主治醫師，截至目前總計新增7位主治醫師，共增設18診次。
(2) 拓展自費高階健檢，112年度自費健檢人數與111年同期比增加比率為196.4%。
(3) 規劃採購高階電腦斷層儀器。
(4) 推展智慧醫療產學聯盟計畫於9月11日召開討論會議，遠端監測AI人工智慧偵測警訊事件系統數據統整，即時介入改善預後臨床輔助決策系統。
(5) 強化社區機構連結、擴展醫療服務範圍目前共有10家養護機構聯盟、社區醫療群共兩群13家基層診所，另支援浩然敬老院及陽明教養院。

主席指示：無。

五、忠孝院區

(一) 112年1-9月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 門診人次為339,618人次，較108年同期增加0.62%。
(2) 急診人次為29,629人次，較108年同期減少8.80%。
(3) 住院人次為6,528人次，較108年同期減少6.23%，住院人日為62,287，較108年同期減少6.76%。
(4) 急性一般病床佔床率(實開床)為76.63%，較108年同期增加8.34%；加護病床佔床率(實開床)為78.44%，較108年同期增加13.08%。

2. 財務面

- (1) 業務收入為16億3,206萬，較108年同期增加1億5,608萬(+10.57%)；醫療收入總額為16億4,371萬，較108年同期增加2億196萬(+14.01%)；醫療收入淨額為14億3,925萬，增加1億5,732萬(+12.27%)。
(2) 門、住診收入佔率分別為63.42%、36.58%；門診收入佔率較108年同期減少1.98%，住院收入佔率較108年同期增加1.98%。
(3) 業務成本與費用(不含獎勵金)為14億2,207萬，較108年同期增加1億8,348萬(+14.81%)；獎前賸餘為2億2,439萬，較108年同期減少2,736萬(-10.87%)。

(二) 重要事件報告

1. 廣慈長照機構：目前收置17位住民，佔床率約53.1%，9/27取得衛生局同意籌設，10/6函文申請設立許可。
2. 本年度重大整修工程進度：

工程名稱	預定進度	實際進度	竣工日期	目前辦理情形
醫療大樓ICU整修工程	86.31%	86.31%	112.10.30	預計10/30日竣工
醫療大樓冷卻水塔及基座 防震防水工程	98.5%	98.5%	112.11.15	預計10/27日竣工
血液透析室電力改善工程	100%	100%	112.6.26	已完成決算

3. 10月16日(一)下午東湖國小合唱團站梯倒塌事件，6名女學童送至本院區救治，經急診醫護同仁即時迅速處置後均無大礙，於當日下午全數出院。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 振興醫療業務

- (1) 各科報告損益報表分析，制定提升營運行動方案，並追蹤成效。
(2) 各醫療科於醫務會議提報發展自費項目計畫，增加自費收入比例
◆112年1-9月自費收入較111年同期提升20.88%
◆112年1-9月自費收入「佔率」較111年同期提升1.65%
◆112年第三季自費收入「佔率」較第一季提升1.62%

- (3) 擴充服務項目，投資硬體設備，持市場競爭力
 - ◆整建 ICU、第二洗腎室
 - ◆信義門診部 5 月起擴增門診科別(骨科、復健、神內)、8 月起開周六診(小兒、家醫、內科、精神科)。
- (4) 針對高單價品項(特材)，落實盤點及核銷時確實核對使用。

2. 未來展望

- (1) 發展特色醫療
 - ◆糖尿病整合照護，包含推廣雲端醫院、建置糖尿病視網膜病 AI 智慧判讀系統。
 - ◆泌尿中心特色發展：泌尿結石多元化治療與發展、攝護腺多元化治療與發展。
 - ◆臺北市職場健康照護支援計畫：為職場提供照護支援，提升職場的生產力及員工的生活品質。
- (2) 提供整合服務，強化弱勢族群照護
 - ◆廣慈長照復健醫療中心：急性後期復健照護無縫接軌一條龍照護、住宿型長照服務。
 - ◆完善出院準備服務：強化出院準備銜接長照服務。
- (3) 善盡公衛責任，爭取公衛計畫：113 年公衛 AB 計畫共計 9 項。
- (4) 院區整建計畫：發展綠能醫院，節能減碳、友善環境。
- (5) 推動智慧醫療：推動精準醫療、引進輔具機器人，導入智能體感遊戲式復健、推廣雲端醫院、建構智慧病房..等。
- (6) 照顧員工身心健康，推動健康職場，通過衛福部國健署健康職場標章認證。

主席指示：無。

六、 松德院區

(一) 112 年 9 月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 門診人次 8,954 人次，較 108 年減少 17.5%。
- (2) 急診人次 302 人次，較 108 年增加 3.8%。
- (3) 住院人次 170 人次，較 108 年減少 4.0%。
- (4) 全院平均佔床率 77.1%，較 108 減少 6.0%；急性精神科病床平均佔床率 85.9%，較 108 年減少 0.2%。

2. 財務面

- (1) 業務收入為 6.95 億元，較 108 年 7.02 億元減少 690 萬元(-1.0%)。
- (2) 業務成本為 7.01 億元，較 108 年 7.04 億元減少 214 萬元(-0.3%)。
- (3) 業務賸餘為-508 萬元，較 108 年 1,880 萬元減少 2,388 萬元(-127.0%)。

(二) 重要事件報告

1. 112 年 10 月 19 日與臺灣司法精神醫學會合辦「打破藩籬_司法精神醫學跨領域國際交流研討會」，邀請荷蘭與英國學者與會，交流荷蘭與英國司法精神醫學模式。
2. 112 年 10 月 24-29 日與臺灣精神分析學會合辦「第 12 屆臺北心身醫學及心理治療國際研討會：2023 Winnicott conference 抱持與涵容：深究溫尼考特的臨床應用」，邀請英國學者與會分享。
3. 松德院區承辦本年度全國康復之友第 29 屆鳳凰盃運動會，訂於 112 年 10 月 3 日於臺北市立大學天母校區體育館舉行，共有全台 22 隊近 700 名選手參加，衛生福利部王必勝次長、陳亮好司長、李碧慧副局長、蕭勝煌總院長及各級長官親臨指導，以實際行動展現臺北市政府對康復之友的關懷與鼓勵。
4. 松德院區與臺灣精神醫學會合作，拍攝思覺失調症《改變·讓我們走得更長》衛教宣導影片，並於 112 年 10 月 4 日假市長官邸藝文沙龍舉辦首映記者會，由陳亮好司長、蔡長哲理事長、衛教大使曾沛慈、黃名琪院長、邱智強副院長、郭千哲醫秘出席首映記者會。
5. 外賓參訪：
 - (1) 112 年 10 月 6 日泰國清邁大學護理系研究所參訪松德院區，交流精神衛生護理實務及社區精

神復健。

6. 112 年 11 月 6 日專科護理師訓練醫院認定訪視。
7. 112 年 9 月 22 日分別拜訪院區/工作坊週邊社區里長，強化社區互動與合作，包括福中里、三犁里、樂康里、松隆里、興業里。
8. 松德院區醫療團隊以品管圈「填田圈/降低精神科急性病房護理人員管理病人物品之錯誤率」為主題，參與 2023 年第 24 屆 NHQA 國家醫療品質獎主題類競賽，入選第二階段現場發表，團隊表現優異。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 全面提升服務質量

(1) 優化門診服務：

- A. 優化就醫流程，擴增門診診次，自 112 年 9 月新增 3 診特別門診(戒安眠藥特別門診、婦女心身特別門診、青少年人際壓力調適門診)，由醫師、臨床心理師及社工師提供整合服務，並特別感謝全觀心理中心大力協助。
- B. 逐步擴增大專院校輔導諮商合作機制，拓展個案來源。
- C. 針對疫後門診服務量下降，院區成立任務分組，擬定因應策略：
 1. 初診個案分析，研議措施
 - 初診關懷卡，一週內電話關懷(9/11 實施)
 - 掛號、初次返診簡訊提醒(預定 9/30 完成)
 - 個別化用藥諮詢(9/11 實施)
 2. 9 月開設特別門診
 - 婦女心身健康門診
 - 戒安眠藥門診
 - 青少年人際壓力調適門診
 3. 醫院網頁重新設計規劃中
 4. 院外門診方案規劃中
 5. 同心圓計畫
 - 社區藥局：自殺防治/綠色通道
 - 診所：初期 20 家診所為基礎
 - 康復之家
 - 其他綜合醫院

(2) 加強住院醫療服務：

- A. 改善硬體照護環境。
- B. 提升各職類人員專業能力與主動介入。
- C. 規劃老人精神照護專區、擴增老人加護病床。

(3) 擴大社區服務

- A. 112 年 6 月逐一拜訪本市信義、文山、大安、松山、內湖、南港區健康服務中心、社區心理衛生中心，討論社區精神病人照護與相關醫療業務，強化院區與公衛體系合作機制，提供醫療後援。
- B. 強化高風險個案處理，包括緊急醫療、居家治療、優化計畫(疑似個案)。
- C. 合併精神疾病之遊民照護。
- D. 發病早期精神病主動介入計畫。
- E. 社區疑似失智個案訪視與整合服務。

(4) 提高自費佔比：

- A. 引進新興治療：運用 Spravato 鼻噴劑，運用於憂鬱症治療，病患使用後於院內留觀，並搭配心理治療。
- B. 提升醫療-司法之合作：與高檢署討論放寬酒駕個案轉介醫療之條件，以及增加毒品使用者轉介醫療之人數；訂於 112 年 11 月 9 日拜訪臺北地方檢察署鄭銘謙檢察長。
- C. 加強 rTMS 治療技術的推廣與轉介，拍攝 rTMS 宣導影片，已完成拍攝作業，預定 112 年

10 月底完成。

2. 教學

- (1) 112 年 9 月 5 日至 12 月 26 日舉辦 7 場心身醫學大師系列講座，分別邀請臺大黃偉烈主任、北榮楊凱鈞醫師、北醫李信謙主任、湯華盛醫師、陳冠宇主任及邱震寰醫師主講。
- (2) 112 年 10 月 22 日招考住院醫師，住院醫師容額維持 4 名。
- (3) 與日本橫濱市立大學醫學中心合作，定期舉行線上成癮醫學學術討論。

3. 研究：

- (1) 執行中研究計畫計 32 案，研究總經費 3,199 萬 4,721 元，其中包括國科會計畫 8 案（3 年期計畫 5 案、1 年期計畫 3 案）。112 年 8 月新增通過 2 案國科會計畫如下：
 - A. 嗜賭症系列研究：從量表建立、生物標記到創新治療(第二年)(11208-11307)
 - B. 雙極性情感疾患之老化:基因及老化生物標記對老化表型的整合探討(11208-11507)
- (2) 112 年 1-9 月國內外學術會議發表 35 件、SCI/SSCI 論文 13 篇。
- (3) 思考未來核磁共振頻譜(magnetic resonance spectroscopy, MRS)的購置，加強服務與研究，目前先由人才培訓開始。
- (4) 規劃疫情後醫師出國受訓排程(114 年唐守志、115 年陳文瑩、116 年黃卓尹、117 年朱智邦)。

主席指示：無。

七、林森中醫昆明院區

(一) 112 年 9 月營運財務狀況

1. 營運面：

- (1) 112 年 9 月院區門診服務量 3 萬 677 人次，較 111 年同期減少 4.66%，較 108 年同期減少 18.34%。
- (2) 112 年 9 月住院 16 人日(占床率 2.54%)，日間延長照護共 199 人日(病床使用率 34.13%)。

2. 財務面：

- (1) 112 年 1-9 月業務收入為 8.04 億元，較 111 年同期減少 1.67 億元(-17.17%)；較 108 年同期減少 1.34 億元(-14.3%)。
- (2) 業務支出(不含獎勵金)為 7.23 億元，較 111 年同期減少 0.73 億元(-9.16%)；較 108 年同期減少 0.36 億元(-4.69%)。
- (3) 業務賸餘為 0.8 億元，較 111 年同期減少 0.94 億元(-53.89%)；較 108 年同期減少 0.98 億元(-55.11%)。

(二) 重要事件：

1. 已於 9 月 5 日接受感控查核。
2. 已於 9 月 11 日接受高防護實驗室暨高危害病原實驗室/保存場所生物安全查核。
3. 已於 9 月 21 日辦理林森大樓緊急災演暨公安動態演習。
4. 已於 9 月 28 日接受長照 A 單位實地輔導。
5. 已於 10 月 12 日接受衛生局醫院督導考核。
6. 舉辦多元社區健康講座，推廣特色醫療：
7. 9 月 26 日假法鼓山中山精舍辦理結好善終緣課程。
8. 舉辦節慶相關活動，提升病人認同度：
9. 10 月 6 日辦理失智咖啡館活動。
10. 10 月 18 日、10 月 23 日辦理重陽節活動。
11. 為營造幸福職場，於 9 月 24 日佛學社舉辦土城承天禪寺健行祈福活動。

(三) 振興醫療業務執行項目、目標與策略：

1. 持續推展特色醫療：

- (1) 中西醫團隊擴大參與長照機構服務，自 112 年 3 月至 9 月共服務 197 人次。
- (2) 強化糖尿病照護一站式服務，112 年 1 至 9 月共服務 8,554 人次，較去年同期成長 1,157 人次(成長 15.92%)。
- (3) 首屈一指-癌症日間延長照護，112 年 1 至 9 月共服務 1,787 人次。
- (4) 特殊族群照護-全聯醫唯一提供愛滋友善牙科特別門診，112 年 1 至 9 月共服務 356 人次。

- (5) 發展具中西醫特色健檢服務：改善健檢中心環境、餐點及服務流程。
2. 新增醫療執行項目：
- (1) 多元化自費品項（中藥即飲包、中藥外用膏方、中醫徒手治療...等）開發。
 - (2) 提升病人就醫方便性，新聘學有專精醫師至本院區看診：泌尿科李淑文醫師、婦科邱垂青醫師、胸腔內科孫嘉宏醫師、復健科楊蕙黛主任、心臟內科盧彥廷醫師、腎臟內科蔡亨政主任，9月共服務210人次。
3. 配合公衛任務：
- (1) 猴痘疫苗接種服務，自3月25日至10月11日已施打4,608人次。
 - (2) 愛滋照護管理品質支付計畫，目前持續照護愛滋患者4,099位個案。
 - (3) 擴大建構失智症社區整合性照護服務-神經科精神科失智症整合門診，累計至112年9月已收574個案。
 - (4) 美沙冬服藥人次，112年1月至9月已服務7萬7,595人次。
 - (5) 中醫偏鄉醫療服務，112年1月至9月已服務4,234人次。
4. 結合社區資源，增加病人來源：
- (1) 加強行銷，112年9月媒體露出共計85件(含網路、記者會、報章雜誌等)。
 - (2) 與社區意見領袖，多方資源連結，如里長、宗教團體、社福、老服中心。
 - (3) 舉辦多元社區健康講座，於9月12日起與法鼓山中山精舍合作”結好善終緣，祝福自己的晚年”共7堂14小時系列課程，推廣特色醫療。
- (四) 未來展望：
1. 持續醫療養護服務。
 - (1) 特色醫療發展。
 - (2) 提升中西醫結合治療能見度。
 - (3) 結合社區網絡，建構長照、居家照護模式。
 - (4) 中西醫全人照護。
 2. 精進教學研究發展。
 - (1) 加強中醫藥專業人才培育及留任。
 - (2) 提升院區教學同仁具教職比率。
 - (3) 提升院區同仁論文發表率。
 - (4) 暢通的師生溝通管道。
 3. 追求永續經營。
 - (1) 建構幸福職場。
 - (2) 持續進行軟硬體更新，增加競爭力。
 - (3) 運用數據管理，推動開源節流。
 - (4) 配合環境永續，持續推動節能減碳。

主席指示：無。

陸、下次開會時間：112年11月21日8:30

柒、散會