

臺北市立聯合醫院113年8月院務會議紀錄

開會時間：113年8月20日(星期二) 8：30-9：45

開會地點：鄭州辦公室 B101會議室

主席：王智弘總院長

出席人員：黃遵誠、王懋哲(請假)、蔡景耀、陳修聖、許家禎、邱逸淳、何清幼、黃名琪、洪裕強、程嘉傑、黃肇明、周鴻烈(賴燕喜代)、詹尚易、柯明中、董福義、林陳立、方麗容、方怡謨、楊宗翰、余佩燁(請假)、賴昭智、郭冠良、楊添圍(請假)、林峰正、溫素瑩、林宜嘉(請假)、林佩菁、王德珍、陳朝宗、李雅玲、林慶波(胡曉雲代)、吳淑娟、吳孟嬪、張惠萍、羅筠、謝明軒、朱昭美、楊君宜、朱彩鳳、陳寶香、簡雅芬、柯莉莉、黃俊欽、蕭玫玲、林義芳、楊智喬、陳淑婉、闕瑞紋、陳慈惠(蔡依靜代)、吳逸帆(郭冠良代)、王建淳、郭麗琳、劉建良、陳明正、翁瑞萱、郭垂文、趙康邑、江碩儒

列席人員：蔡卉妮、林怡菁、復采蘋、黃湘琴

記錄：胡苑庭(分機2624)

壹、主席致詞：

- 一、林森中醫昆明院區洪裕強院長今(20)日到任，歡迎加入聯醫團隊。相信以洪院長的中醫專業，上任後能帶給院區及中醫醫學部門新契機。
- 二、近期中興院區發生電梯故障民眾受困狀況，請各院區應有電梯故障民眾受困處理流程 SOP，並成立後續追蹤關懷小組(包含行政副院長、院區主秘、社工及公關)【列管事項】，持續關心受困民眾或人員的身心狀況，適時進行慰問。另電梯故障需同步檢視電梯保養合約規範，若發生電梯故障民眾受困問題，廠商是否應負賠償責任。【待辦/問題點】
- 三、松德院區護理科提案「優化精神科約束隔離醫令開立流程」榮獲113年臺北市政府創意提案競賽「精進獎」優等，執行成效榮獲肯定！本院應規劃及鼓勵員工創意提案競賽的方式，創新及精進醫療服務。
- 四、請企劃行政中心研議是否員工於本院就醫優惠方案，構建幸福職場，員工對本院更有認同感。
- 五、有關慢性處方箋延遲領藥天數，請各院區宣導藥品盡量維持在期限後7天內領藥，但如民眾有需求，仍可由藥師查詢無重複領藥情形後彈性在10天內領取。

貳、新進主管介紹：(人事室)

林森中醫昆明院區洪裕強院長

參、確認上次會議紀錄：確認。

肆、追蹤列管事項：

一、院務會議列管事項

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
1.配合中央修正通訊診察治療辦法，本院通訊診療後續因應作為 (1130123 臺北市立聯合醫院113年1月院務會議)	相關執行規劃及準備作業	資訊中心： 1.目前已著手規劃通訊診療診之視訊診療系統，將委外自建視訊系統(含視訊及訊息傳送)及整合 HIS 掛號作業與診間醫令作業，詳細之作業流程將在2月底完成後進行系統開發及建置，並配合診療辦法，預計在6月底前完成系統測試及上線。 2.目前已進行採購程序(檢疫者心理量測與遠距諮詢平台維護及擴增)，預計3/27開標，6月	王懋哲 周鴻烈 朱昭美	113 10/31

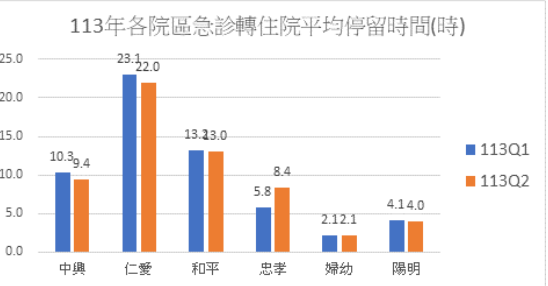
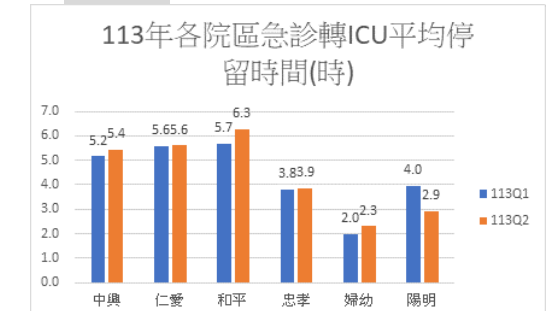
列管事項	待辦／問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
		<p>底完成系統測試。</p> <p>3.擴增功能如下</p> <p>(1) 提供醫師端通訊診療功能</p> <ul style="list-style-type: none"> ■提供院內 SSO 機制來登入系統的功能。 ■提供病人清單(HIS)及即時動向查詢介面的功能。 ■提供醫師能與民眾即時視訊及文字聊天的功能。 <p>(2) 提供民眾端通訊診療功能</p> <ul style="list-style-type: none"> ■提供系統自動發送簡訊給民眾的功能。 ■提供民眾登入【等待區】及【看診區】的功能(RWD 網頁)。 ■提供民眾與醫師即時視訊及文字聊天的功能。 <p>(3) 系統架構需符合院內資安規範的安全規定。</p> <p>4.目前已經在進行系統開發，預計6/16開始系統測試，7/1上線。</p> <p>5.系統環境已安裝完成，目前驗證中，預計7月初系統上線。</p> <p>6.系統環境安裝完成，系統測試可運作，目前已經各院區驗證中。</p> <p>7.系統於7月底配合市府簡訊平台系統更新修改發簡訊程式，目前已測試完成及上線。(簡訊發送機制改成數位發展部的[111]政府專屬短碼簡訊平臺調整簡訊內容，取消原 reurl 自動縮址功能)</p> <p>【建請解除列管】</p> <p>醫療事務室：</p> <p>1.已於113年2月6日(星期二)09:30-11:30先邀集內科部、眼科部、社區醫學部、健促中心、社區安寧發展中心及松德院區，共同研議未來通訊診療推動方向，因本院先前申請之計畫即可執行急性後期照護、長期照顧服務及家庭醫師收治照護等特殊情形病人，近期將再增加疾病末期照護、行動不便照護及國際醫療照護項目。惟因全民健康保險遠距醫療給付計畫目前僅針對山地離島提供會診給付，故計畫通至今，本院病人以自費方式進行通訊診療個案極少，故未來發展將以配合健保給付計畫為主，另松德院區期能發展山地離島及國際醫療照護之心理諮詢、診療等項目，目前正蒐集其他醫院及研議法令面之可行性，將併於修正計畫中提報新增項目。</p> <p>2.113年2月29日(星期四)14:00-15:10召開本院第1次通訊診療推動委員會通過提報修改通訊診療計畫之施行對象及醫療項目，另已提供馬偕醫院收費標準予松德院區。</p> <p>3.業於3月26日提供松德院區衛生局市收審議相關資料供參，並與衛生局聯繫可接受提案，惟松德院區內部討論後，仍有些內容需</p>		

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
		<p>再思考，故此次則暫不送市收審議。</p> <p>4. 預計113年5月23日(星期四)13:30-15:30召開113年度第2次通訊診療推動委員會，已針對預計修訂計畫之項目負責單位報告，以利資訊中心通訊軟體案採購後，提報衛生局進行計畫修訂。另有關健保署提報全民健康保險遠距醫療給付計畫案修訂案適用對象仍為山地離島及偏鄉地區，服務內容仍為遠距會診為主，惟「全民健康保險醫療服務給付項目及支付標準共同擬訂會議」113年第1次臨時會會議通過之「全民健康保險在宅急症照護試辦計畫」(尚未核定公告)之照護內容有註明：針對在宅急診照護個案，醫師應於收案3天內完成1次實地訪視，護理人員於照護期間內應每天實地訪視；醫師未執行實地訪視時，仍應每日以通訊方式追蹤病人病情，詳細記載於病歷及VPN登打訪視紀錄，註明通訊看診方式供保險人備查。自113年7月1日起，醫師得依通訊診察治療辦法第十八條第三項規定，經保險人分區業組核定其通訊診療計畫並報當地衛生主管機關備查後，進行視訊診療及會診。另其支付標準已含於每日醫療費所訂點數含診察(含會診、通訊診察)、藥物、藥事服務、檢驗(查)、各項治療處置、特材、個案管理、電子資料處理及行政作業成本等。</p> <p>5. 已完成通訊診療修訂計畫，目前簽核中，簽核後將行文衛生局。</p> <p>6. 業於6月26日函報衛生局，衛生局於7月5日函復仍有部分尚待修正，已修正完成並於7月18日函報衛生局。</p> <p>7. 因衛福部已另訂定通訊診察治療實施計畫書(範本)，衛生局請本院於113年8月15日前往共同研議計畫修訂內容，近期將依據與衛生局共識修訂計畫書後重新補送。</p>		
<p>主席指示：會後請資訊中心另案報告目前社區醫療服務資訊系統的使用方式【列管事項】，包含居家醫療、在宅急症的視訊診療、雲端醫院app與目前資訊系統資料串接情形，以及配合未來健保署醫療費用申報作業，病歷資料(如圖像、醫師處方等)儲存方法。【待辦/問題點】</p>				
<p>2. 未來衛材採購-院本部統一採購合約品項、院區在地驗收的採購執行規劃 (1130123 臺北市立聯合醫院113年1月院務會議)</p>	<p>1. 彙整所有部科橫向需求及規格 2. 訂定採購作業SOP流程及規劃採購 3. 規劃在地驗收同仁的教育訓練 4. 後續精進作為</p>	<p>1. 本案前經總院長指示由王懋哲副總院長擔任召集人成立專案會議，併由資材供應中心於113年1月30日召開第一次專案會議，會中就醫療部科橫向需求及規格彙整、採購作業流程規劃、在地驗收作業等，進行討論衛材品項管理及需求及規格審查等相關事項。</p> <p>2. 本案後續將續由資材供應中心召開第二次會議具體討論本院衛材品項由醫療科彙整橫向需求及規格後訂定採購作業流程，規劃辦理採購及在地驗收之同仁教育訓練。</p> <p>3. 本案業於113年3月19日向局長完成面報，衛生局請本院將本次研擬之改善措施補充回復衛生局。</p>	<p>黃遵誠 陳寶香</p>	<p>113 10/31</p>

列管事項	待辦／問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
		<p>4. 截至113年3月18日已召開7場次的專案會議，其錯誤樣態及原因：</p> <p>(1) 79項衛材品項超過小額採購上限案件。</p> <p>A. A.21項衛材屬寄銷品：未按照本院 SOP 時間內(當日或次日)完成 ERP 系統請購。</p> <p>B. B.41項衛材合約未銜接：請採購作業啟動過晚或因價格上漲多次流廢標。</p> <p>C. C.17項衛材疫情或醫療臨床需求量增加致逾公告金額十分之一(15萬元)。</p> <p>(2) 748筆未待採購單核准即先行洽廠商送貨及收貨：</p> <p>A. 寄銷品項：未按照本院 SOP 時間內(當日或次日)完成 ERP 系統請購，致使收貨及採購核准時間差異過大。</p> <p>B. 非屬寄銷品項：違反 SOP 採購單核准前即提前交貨。</p> <p>5. 本院改善方案：</p> <p>(1) 辦理錯誤樣態及 SOP 正確做法之宣導及教育訓練至少10場次。</p> <p>(2) 不定期內控查核，寄銷品使用後的請購時間點以及非寄銷品項採購單核准前即提前交貨。</p> <p>(3) 內控查核後，使用單位進行檢討與改善，必要時提報院務會議。</p> <p>(4) 小額採購品項擬以合約方式管理管制15萬之上限，達70%管控額度，通知需求單位啟動採購招標程序，並專案列管。</p> <p>(5) 所有合約品項累計金額達契約上限之70%，或6個月內合約屆期，通知需求單位啟動採購招標程序，並專案列管。</p> <p>(6) 相關作業未完成前，不同意小額採購之申請。</p> <p>(7) 流廢標超過一定次數之案件，由總務室與需求單位共同檢討。</p> <p>6. 分三階段進行改善方案：</p> <p>(1) 第一階段教育訓練及宣導：</p> <p>A. 排定11場院區教育訓練，截至113年4月18日已辦理8場教育訓練，參與人次160人次，尚餘3場，預計4月22日前完成。</p> <p>B. 其他會議宣導：包含113年4月19日醫務會議及113年4-5月院區院務會議，計8場會議宣導，預計5月24日前完成。</p> <p>(2) 第二階段小額採購納管作業：由總務室、資材供應中心偕同18大類部科一同完成小額採購品項擬合約方式管理。由總務室、資材供應中心先行整理資料，再由18大類部科確認及決定。</p> <p>(3) 第三階段內控查核：由資材供應中心擇期辦理本院內控查核。</p>		

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
		7. 本院於113年7月8日北市醫總字第1133022729號函覆衛生局本院依據所提改善措施之執行結果及改善情形。 8. 衛生局於113年7月17日北市衛秘字第1133132113號函請本依據貴院查明之原因暨改善措施，於113年10月7日前提報衛生局本院改善結果暨新增制定之相關標準作業流程。 9. 本室全面進行評估審視規劃。 10. 相關後續精進作為及其評估規劃作業等，本室已與總院長面報。		
主席指示：無。				
3.推動在宅急症照護試辦計畫 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	1.具體執行方式，盡速召開專案討論會議 2.了解雲林縣推動在宅急症照護團隊的加值方案，做為未來撰寫公衛計畫向衛生局爭取補助經費之參考	1.有關本院的 HAH 業務執行討論，已和總院長與相關單位長官(社區副總、社醫部部主任、醫事室主任、企劃行政中心主任)，於8月15日(周四)下午2點至3點進行討論。 2.由醫事室協助各院區相關事項如下： (1)巡診報備：是加入 HAH 計畫之前置作業，本院附設護理之家及長照機構，僅有附設中興住宿長照機構符合模式 B 的照護機構，故醫事室已協助處理：仁愛、和平婦幼、陽明、忠孝等護理之家相關作業。完成後才可進行收案。 (2)增列本院的照護機構名單，包括：仁愛1家、和平2家、陽明6家，預計申請新增9家照護機構： A. 仁愛：興岩住宿長照機構(等待減少就醫方案合約書，目前在衛生局用印中) B. 和平：德寶老人養護所、中山老人長照中心 C. 陽明：北投老人長照中心、建民老人長照中心、祇福老人養護所、尊暉老人長照中心、陽明山老人長照中心、賢暉老人長照中心	王懋哲 郭冠良 吳岱穎	113 10/31
主席指示： (一) 在宅急症照護試辦計畫的推動，以現行健保申報模式，恐需高額人事費用。請吳岱穎副院長協助了解雲林縣推動在宅急症照護團隊的加值方案，做為未來撰寫公衛計畫向衛生局爭取補助經費之參考。 (二) 目前在宅急症照護試辦計畫收案的順序規劃由機構開始，逐步發展到急診，相信未來急診也會是推動在宅急症照護試辦計畫的重點收案單位，急診初步處置後，評估是否住院或返家接受在宅急症照護，年底前必須完成急診收案模式的建置。				
4.112年第4季本院重複用藥問題 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	將各院區重複用藥開單醫師名單供各院區院長，並請各院區確實督導	已請院區課長協助提供名單供院長參考。 【建請解除列管】	黃遵誠 朱昭美	113 8/31
主席指示：本案解除列管。請各位院長再次檢視重複用藥開單醫師名單，確實督導避免重複用藥問題反覆發生。				
5.慢性連續處方箋於院內領藥 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	就成本及醫收分析處方箋開立策略應鼓勵擷節或適度開藥，提供臨床醫師藥品開立方案之建議	醫事室： 健保113Q1本院藥費目標占率28.31%，本院實際藥費占率31.5%(含釋出藥費278,919,843元，但排除代辦淨藥費及專款/醫院總額醫療費用)；Q2藥費目標佔率27.93%，本院實際藥費占率30.0%(含釋出藥費240,264,848元，但排除	黃遵誠 朱昭美 吳淑娟	113 10/31

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限																																																												
		<p>代辦淨藥費及專款/醫院總額醫療費用)，皆遠高於目標占率。</p> <p>另與各層級醫院總額(僅排除代辦藥費，含釋出藥費)平均每件單價比較如下：</p> <table border="1" data-bbox="703 394 1236 994"> <thead> <tr> <th colspan="4">113Q1</th> </tr> <tr> <th>項目</th> <th>藥費占率</th> <th>門診 平均每件 藥費點數</th> <th>住院 平均每件 藥費點數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>聯醫</td> <td>35.7%</td> <td>1,476.8</td> <td>8,625.7</td> </tr> <tr> <td>聯醫(不含 AIDS)</td> <td>33.1%</td> <td>1,290.7</td> <td>8,625.7</td> </tr> <tr> <td>全國醫院</td> <td>32.3%</td> <td>1,501.7</td> <td>9,644.7</td> </tr> <tr> <td>區域醫院</td> <td>30.4%</td> <td>1,356.9</td> <td>7,896.1</td> </tr> <tr> <td>醫學中心</td> <td>36.9%</td> <td>2,300.0</td> <td>13,959.7</td> </tr> <tr> <td>地區醫院</td> <td>24.9%</td> <td>763.8</td> <td>5,093.6</td> </tr> <tr> <th colspan="4">113Q2</th> </tr> <tr> <td>聯醫</td> <td>33.5%</td> <td>1,341.4</td> <td>8,144.8</td> </tr> <tr> <td>聯醫(不含 AIDS)</td> <td>30.9%</td> <td>1,166.4</td> <td>8,144.8</td> </tr> <tr> <td>全國醫院</td> <td>31.4%</td> <td>1,452.0</td> <td>9,310.3</td> </tr> <tr> <td>區域醫院</td> <td>29.5%</td> <td>1,311.9</td> <td>7,604.5</td> </tr> <tr> <td>醫學中心</td> <td>35.9%</td> <td>2,240.9</td> <td>13,435.8</td> </tr> <tr> <td>地區醫院</td> <td>24.0%</td> <td>729.0</td> <td>5,006.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>綜上，本院藥費占率高於全國及區域級醫院，與醫學中心相近，惟以藥費單價來看，介於醫學中心與區域級醫院，顯見本院藥費單價尚屬合理，惟對藥費依賴度高於各醫院。</p> <p>藥劑部建議：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 建請臨床科開立本院現有藥品。 2. 院區若有選兩家三同之藥品是否可於醫師開立醫令時系統顯示成本供醫師參考(待討論後建置)。 	113Q1				項目	藥費占率	門診 平均每件 藥費點數	住院 平均每件 藥費點數	聯醫	35.7%	1,476.8	8,625.7	聯醫(不含 AIDS)	33.1%	1,290.7	8,625.7	全國醫院	32.3%	1,501.7	9,644.7	區域醫院	30.4%	1,356.9	7,896.1	醫學中心	36.9%	2,300.0	13,959.7	地區醫院	24.9%	763.8	5,093.6	113Q2				聯醫	33.5%	1,341.4	8,144.8	聯醫(不含 AIDS)	30.9%	1,166.4	8,144.8	全國醫院	31.4%	1,452.0	9,310.3	區域醫院	29.5%	1,311.9	7,604.5	醫學中心	35.9%	2,240.9	13,435.8	地區醫院	24.0%	729.0	5,006.4		
113Q1																																																																
項目	藥費占率	門診 平均每件 藥費點數	住院 平均每件 藥費點數																																																													
聯醫	35.7%	1,476.8	8,625.7																																																													
聯醫(不含 AIDS)	33.1%	1,290.7	8,625.7																																																													
全國醫院	32.3%	1,501.7	9,644.7																																																													
區域醫院	30.4%	1,356.9	7,896.1																																																													
醫學中心	36.9%	2,300.0	13,959.7																																																													
地區醫院	24.9%	763.8	5,093.6																																																													
113Q2																																																																
聯醫	33.5%	1,341.4	8,144.8																																																													
聯醫(不含 AIDS)	30.9%	1,166.4	8,144.8																																																													
全國醫院	31.4%	1,452.0	9,310.3																																																													
區域醫院	29.5%	1,311.9	7,604.5																																																													
醫學中心	35.9%	2,240.9	13,435.8																																																													
地區醫院	24.0%	729.0	5,006.4																																																													
	<ol style="list-style-type: none"> 1. 盤點本院未常備，但可於醫令系統開立藥品品項 2. 避免醫師誤開立非本院現有藥品品項的因應方案 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本院每兩年舉辦一次西藥聯標，每次招標品項約有1200多項，過程中涉及藥品新舊廠牌的替換。惟臨床上考量到病人對不同廠牌藥品的耐受性差異，為了維持病人治療的有效性，醫生仍可使用舊有廠牌的醫令代碼開出處方交付調劑，讓病人能夠在社區藥局領取原使用的藥品。 2. 為減少本院處方釋出率，建議將非本院使用中藥品之醫令碼設定為“X”(已派送，等待啟用)，惟此設定臨床端則無法開立此醫令碼交付調劑，建議此方案是否需經會議共識後執行。 3. 根據大數據中心提供的113年交付調劑處方資料，非本院採購藥品的佔比為27.6%。查本院現有常備品項共計1,831項選擇，建請醫療科在臨床治療時優先選用本院現有的藥品。 4. 為減少本院處方釋出率，是否與醫療科共同制定醫師開方行為準則，並宣導醫療科減少不必要的處方釋出。經統計，本院現有醫令碼但非現行品項之藥品共計3,024項。若決議 	王懋哲 吳淑娟																																																													

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限																																																																																																
		執行「不可交付調劑」方案，懇請資訊室協助統一匯入並修改相關資料。																																																																																																		
<p>主席指示：</p> <p>(一) 有關處方箋的開立，請各院區院長提醒各院區人員：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 請醫師在開立慢箋時以兩個月為原則，必要時才開到三個月。 2. 請鼓勵民眾回本院領取慢性處方箋，以增加本院調劑費收入。 3. 請院內醫師配合本院用藥方針，開立處方箋時優先開立本院現有品項，並請留意系統警示訊息。 <p>(二) 請藥劑部於下次會議報告避免醫師誤開立非本院現有藥品品項的因應方案，便利醫師使用，另一方面有助增加醫收。</p>																																																																																																				
<p>6. 院區員額人力不足衍生借缺案 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)</p>	<p>盤點各職類人力運用，如為員額不足應提出擴編或修編，本案請於一週內完成盤點</p>	<p>為利員額活絡運用，經請各院區（單位）盤點長期遞補未進展之職缺，各職類人員運用已盤點完竣，預計於113年8月份院務會議報告各院區員額數，並於未來每半年檢討1次，供各單位依循。 【建請解除列管】</p>	<p>黃遵誠 楊智喬 蔡景耀 陳修聖 許家禎 邱逸淳 何清幼 黃名琪 洪裕強</p>	<p>113 8/31</p>																																																																																																
<p>主席指示：本案解除列管。</p>																																																																																																				
<p>7. 急診收治狀況(包含：消防局119報關頻率、急診待床時間) (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)</p>	<p>研議相關機制以利院區間相互轉介，提升住院服務量</p>	<p>1. 急診轉他院比率(113年1-6月)</p> <table border="1" data-bbox="699 952 1249 1122"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>轉外院人數</th> <th>急診人次</th> <th>轉外院比率</th> <th>人次</th> <th>比率</th> <th>轉區域醫院</th> <th>人次</th> <th>比率</th> <th>轉地區醫院</th> <th>人次</th> <th>比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>婦幼</td> <td>6</td> <td>6,826</td> <td>0.09%</td> <td>5</td> <td>83.33%</td> <td>1</td> <td>16.67%</td> <td>0</td> <td>0.00%</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>51</td> <td>10,900</td> <td>0.47%</td> <td>41</td> <td>80.39%</td> <td>9</td> <td>17.65%</td> <td>1</td> <td>1.96%</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>81</td> <td>18,348</td> <td>0.44%</td> <td>52</td> <td>64.20%</td> <td>29</td> <td>35.80%</td> <td>0</td> <td>0.00%</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>59</td> <td>19,630</td> <td>0.30%</td> <td>35</td> <td>59.32%</td> <td>24</td> <td>40.68%</td> <td>0</td> <td>0.00%</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>57</td> <td>13,703</td> <td>0.42%</td> <td>47</td> <td>82.46%</td> <td>10</td> <td>17.54%</td> <td>0</td> <td>0.00%</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>和平</td> <td>69</td> <td>18,838</td> <td>0.37%</td> <td>60</td> <td>86.90%</td> <td>7</td> <td>10.20%</td> <td>2</td> <td>2.90%</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>323</td> <td>88,245</td> <td>0.37%</td> <td>240</td> <td>74.30%</td> <td>80</td> <td>24.77%</td> <td>3</td> <td>0.93%</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 急診平均等待時間(按季)</p> <p>(1) 轉住院</p>  <p>(2) 轉ICU：</p>  <p>3. 各院區急診1~7月份向北市消防局119報關床次數(一次2小時)</p>	院區	轉外院人數	急診人次	轉外院比率	人次	比率	轉區域醫院	人次	比率	轉地區醫院	人次	比率	婦幼	6	6,826	0.09%	5	83.33%	1	16.67%	0	0.00%			陽明	51	10,900	0.47%	41	80.39%	9	17.65%	1	1.96%			仁愛	81	18,348	0.44%	52	64.20%	29	35.80%	0	0.00%			忠孝	59	19,630	0.30%	35	59.32%	24	40.68%	0	0.00%			中興	57	13,703	0.42%	47	82.46%	10	17.54%	0	0.00%			和平	69	18,838	0.37%	60	86.90%	7	10.20%	2	2.90%			合計	323	88,245	0.37%	240	74.30%	80	24.77%	3	0.93%			<p>王懋哲 賴昭智</p>	<p>113 10/31</p>
院區	轉外院人數	急診人次	轉外院比率	人次	比率	轉區域醫院	人次	比率	轉地區醫院	人次	比率																																																																																									
婦幼	6	6,826	0.09%	5	83.33%	1	16.67%	0	0.00%																																																																																											
陽明	51	10,900	0.47%	41	80.39%	9	17.65%	1	1.96%																																																																																											
仁愛	81	18,348	0.44%	52	64.20%	29	35.80%	0	0.00%																																																																																											
忠孝	59	19,630	0.30%	35	59.32%	24	40.68%	0	0.00%																																																																																											
中興	57	13,703	0.42%	47	82.46%	10	17.54%	0	0.00%																																																																																											
和平	69	18,838	0.37%	60	86.90%	7	10.20%	2	2.90%																																																																																											
合計	323	88,245	0.37%	240	74.30%	80	24.77%	3	0.93%																																																																																											

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)						當責人	完成期限
		113年	中興	仁愛	和平	忠孝	陽明		
		1月	14	31	29	5	5		
		2月	9	14	18	1	5		
		3月	8	22	28	1	7		
		4月	14	60	22	2	8		
		5月	3	11	20	2	5		
		6月	18	6	39	28	4		
		總計	66	144	156	39	34		
		PS: 忠孝院區最近報滿床增加，主因是附近長照機構大量住民送來急診							
<p>主席指示：</p> <p>(一) 急診報關床相關數據為重要營運指標，請資訊中心及大數據中心於儀表板呈現，也請各院區院長務必掌握急診報關床狀況，即時了解及處理內部原因。</p> <p>(二) 本院為一家看診、七家服務的醫院，請各院區善用急診收治 LINE 群組加強橫向溝通，強化互相醫療支援轉介機制，提升服務量能。</p>									
8. 市府醫務室 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	可思考如何強化經營，服務市府員工或其家人	<p>1. 目前醫務室有承辦腸篩、口篩、成人健檢、BC 肝炎篩檢及轉介聯醫體檢業務，將主動透過市府人事單位再次廣為宣傳。</p> <p>2. 另與人事處協調暫定10/4(五)中午提供健康講座。</p> <p>3. 目前安排在市府舉辦兩場職場成健，分別於8/1及8/15(四)市府成健0830-1130實施，8/12及8/26(一)下午1400~1500成健講評。</p>						陳修聖	113 10/31
<p>主席指示：請仁愛醫院更加重視市府醫務室經營，市府有近6,000名員工，醫療需求相當於一個社區，或可主動出擊，強化市府員工對市府醫務室的印象，以擴大服務量能。</p>									
9. 強化智慧醫療發展與規劃 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	兩週內辦理 AI 於醫療業務的應用交流事宜	將積極邀請聯絡業者演講。						王懋哲 林慶波	113 10/31
<p>主席指示：目前 AI 人工智慧在醫療上的應用是未來的重要趨勢，請教研部廣邀各院區同仁共同吸收新知，了解本院可運用的新技術。</p>									
10. 護理人員人力不足無法開床問題 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	進行招募、晉用、福利、獎勵等有利措施規劃，另可研議和平院區招募誘因	<p>護理部：</p> <p>1. 積極提升護理人員薪資及福利：</p> <p>(1) 提供三班獎勵津貼：業於113年1月起除配合衛福部一般急性病房夜班獎勵，也增加白班護理人員獎勵措施每班200元外，同時對於特殊單位包含急診、加護病房、開刀房、呼吸照護病房、洗腎室、產房、嬰兒室、新生兒中重度病房、安寧病房、精神慢性病房、附設護理之家暨住宿式機構等單位也提供同等之獎勵，三班輪班護理人員每班增加獎勵：白班200元/每班、小夜班550元/每班及大夜班950元/每班。</p> <p>(2) 提供多元簽約獎金方案：業於113年第2次績效評估小組會議決議並由總院長核定通過調整簽約獎金，說明如下：</p> <p>A. 簽約2年者簽約獎金2萬。</p> <p>B. 簽約3年者簽約獎金6萬。</p> <p>C. 簽約4年者簽約獎金10萬。</p>						王懋哲 黃遵誠 吳孟嬪 楊智喬	113 10/31

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限																					
		<p>D. 簽約5年者簽約獎金15萬。</p> <p>(3) 業於6/11第3次人力資源管理委員會會議決議，並由鈞長核定照案通過。自113年7月起調整專科護理師夜班費數額，並以人事費支應，說明如下：</p> <p>A. 三班制：</p> <p>i. 白小夜夜班費(2pm-10pm)：800元/每班</p> <p>ii. 小夜夜班費：1,000元/每班</p> <p>iii. 大夜夜班費：1,600元/每班</p> <p>iv. 小夜包班(≥15天)夜班費：1,400元/每班</p> <p>v. 大夜包班(≥15天)夜班費：2,000元/每班</p> <p>B. 兩班制：</p> <p>i. 白班夜班費(白8-8班)：420元/每班</p> <p>ii. 夜班夜班費(夜8-8班)：2,300元/每班</p> <p>2. 落實三班護病比：盤點並規劃請增各院區護理人力，落實一般急性病房三班護病比及提供合理護理人力配置，以減少臨床工作負荷，提升留任並降低離職率。</p> <p>3. 積極辦理產學合作及擴大校園徵才活動，本院與23家建教實習合作學校簽署護理學生實習合約；並積極與各大專洽談產學合作方案。</p> <p>4. 提供護理系及長照相關科系獎助金方案，於就學第一學年即可申請，每學期6萬元整，五專10學年共60萬、二技4學年共計24萬元。</p> <p>5. 113年1-7月與112年同期比較，離職人數減少9人，到職人數增加171人，在職護理人數增加115人，顯示北市聯醫相關作為已漸有成效。</p> <table border="1" data-bbox="699 1312 1198 1480"> <thead> <tr> <th colspan="2">項目</th> <th>人數</th> <th>佔率</th> <th>差異比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">新 進</td> <td>112年1-7月</td> <td>135</td> <td>5.68%</td> <td rowspan="2">171</td> </tr> <tr> <td>113年1-7月</td> <td>306</td> <td>12.81%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">離 職</td> <td>112年1-7月</td> <td>244</td> <td>9.31%</td> <td rowspan="2">-9</td> </tr> <tr> <td>113年1-7月</td> <td>235</td> <td>8.96%</td> </tr> </tbody> </table> <p>人事室： 配合衛生福利部公告自113年3月起實施三班護病比標準，本院刻正辦理簽辦本院請增護理人力函請本府衛生局審查後報府事宜。</p>	項目		人數	佔率	差異比較	新 進	112年1-7月	135	5.68%	171	113年1-7月	306	12.81%	離 職	112年1-7月	244	9.31%	-9	113年1-7月	235	8.96%		
項目		人數	佔率	差異比較																					
新 進	112年1-7月	135	5.68%	171																					
	113年1-7月	306	12.81%																						
離 職	112年1-7月	244	9.31%	-9																					
	113年1-7月	235	8.96%																						
主席指示：謝謝護理部對護理同仁的重視，規劃諸多獎勵保障本院護理人員權益。																									
11. 配合市府政策增設長照床 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	評估連結院外長照機構，提供建議及可行方案	113年8月13日已完成面報，再綜整評估後進行第二次面報。	王懋哲 翁瑞萱	113 10/31																					
主席指示：提醒各院區目前執行的改建工程(如改建病房、長照病房等)，建材的採購及使用都需符合 ESG 標準，本案請黃遵誠副總院長督導。																									

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
12. 優秀醫師留任方案 (1130730 臺北市立聯合醫院113年7月院務會議)	研議公職醫師65歲屆齡退休後留任本院權宜措施	本約用醫師管理要點第56點第5項已有明訂符合基本條件，並具特殊條件之一者，經本院人力資源管理委員會審議通過延任或進用，經院長核定後，不受退休年齡及該要點第三點應公開甄選之限制，惟至遲至年滿七十歲應予以退休。 【建請解除列管】	黃遵誠 楊智喬	113 10/31
主席指示：本案繼續列管。請人事室訂定公職醫師退休後留任機制，留任優秀人才的同時，也要避免院內醫師權益受影響。				

二、 新增列管事項

列管事項	待辦/問題點 (加註網底為新加入者)	進度/說明/解決方案 (加註網底為新加入者)	當責人	完成期限
1. 電梯故障事件處理 (1130820 臺北市立聯合醫院113年8月院務會議)	中興院區電梯故障民眾受困處理及後續追蹤關懷		蔡景耀	113 10/31
2. 社區醫療服務資訊系統的使用方式 (1130820 臺北市立聯合醫院113年8月院務會議)	包含視訊診療、雲端醫院app與目前資訊系統資料串接情形，及配合未來健保署醫療費用申報作業病歷資料儲存方法		王懋哲 周鴻烈	113 10/31

伍、 重要案件報告：

- 一、 營運狀況報告(醫療收入、服務量)、重要事項宣導(醫療事務室)(5分鐘)
- 二、 財務營運報告(會計室)(5分鐘)
- 三、 人事重要政策(人力盤點及員額管控、突發事件延長工時或停止假期通報流程)報告(人事室)(5分鐘)

項次	案由	說明																																																																																																
醫事室																																																																																																		
1	醫療收入與健保申報醫療費用	<p>1. 113年1-7月醫療收入結構：折讓前醫療收入83.77億，較112年增加3.66億(4.71%)，較108年增加5.24億(6.67%)；健保申報66.56億點，較112年增加3.53億點(5.6%)，已高於108年同期(1.83%)；所有醫別與112年同期相比，皆為正成長(如表一)。</p> <p style="text-align: center;">表一 113年1-7月醫療收入結構 單位:億</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>108年</th> <th>109年</th> <th>110年</th> <th>111年</th> <th>112年</th> <th>113年</th> <th>較112年成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>醫收(折讓前)</td> <td>78.53</td> <td>70.68</td> <td>65.60</td> <td>79.93</td> <td>80.00</td> <td>83.77</td> <td>4.71%</td> </tr> <tr> <td>健保申報</td> <td>65.36</td> <td>59.13</td> <td>53.78</td> <td>55.49</td> <td>63.02</td> <td>66.56</td> <td>5.61%</td> </tr> <tr> <td> 基層及其他</td> <td>0.59</td> <td>0.59</td> <td>0.47</td> <td>0.45</td> <td>0.53</td> <td>0.65</td> <td>22.54%</td> </tr> <tr> <td> 牙醫</td> <td>0.48</td> <td>0.42</td> <td>0.32</td> <td>0.37</td> <td>0.42</td> <td>0.47</td> <td>11.35%</td> </tr> <tr> <td> 中醫</td> <td>2.10</td> <td>1.81</td> <td>1.40</td> <td>1.59</td> <td>2.03</td> <td>2.19</td> <td>8.01%</td> </tr> <tr> <td> 西醫住院</td> <td>23.48</td> <td>21.64</td> <td>20.19</td> <td>19.56</td> <td>23.17</td> <td>24.47</td> <td>5.59%</td> </tr> <tr> <td> 西醫門診</td> <td>36.34</td> <td>32.34</td> <td>29.13</td> <td>31.42</td> <td>34.89</td> <td>36.74</td> <td>5.28%</td> </tr> <tr> <td> 洗腎</td> <td>2.22</td> <td>2.18</td> <td>2.11</td> <td>1.96</td> <td>1.83</td> <td>1.89</td> <td>3.21%</td> </tr> <tr> <td>預估醫療折讓</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td> 醫收折讓率</td> <td>8.13</td> <td>7.05</td> <td>5.37</td> <td>8.24</td> <td>9.40</td> <td>10.10</td> <td>7.51%</td> </tr> <tr> <td> 健保折讓率</td> <td>10.4%</td> <td>10.0%</td> <td>8.2%</td> <td>10.3%</td> <td>11.7%</td> <td>11.9%</td> <td>1.33%</td> </tr> </tbody> </table>		108年	109年	110年	111年	112年	113年	較112年成長率	醫收(折讓前)	78.53	70.68	65.60	79.93	80.00	83.77	4.71%	健保申報	65.36	59.13	53.78	55.49	63.02	66.56	5.61%	基層及其他	0.59	0.59	0.47	0.45	0.53	0.65	22.54%	牙醫	0.48	0.42	0.32	0.37	0.42	0.47	11.35%	中醫	2.10	1.81	1.40	1.59	2.03	2.19	8.01%	西醫住院	23.48	21.64	20.19	19.56	23.17	24.47	5.59%	西醫門診	36.34	32.34	29.13	31.42	34.89	36.74	5.28%	洗腎	2.22	2.18	2.11	1.96	1.83	1.89	3.21%	預估醫療折讓								醫收折讓率	8.13	7.05	5.37	8.24	9.40	10.10	7.51%	健保折讓率	10.4%	10.0%	8.2%	10.3%	11.7%	11.9%	1.33%
	108年	109年	110年	111年	112年	113年	較112年成長率																																																																																											
醫收(折讓前)	78.53	70.68	65.60	79.93	80.00	83.77	4.71%																																																																																											
健保申報	65.36	59.13	53.78	55.49	63.02	66.56	5.61%																																																																																											
基層及其他	0.59	0.59	0.47	0.45	0.53	0.65	22.54%																																																																																											
牙醫	0.48	0.42	0.32	0.37	0.42	0.47	11.35%																																																																																											
中醫	2.10	1.81	1.40	1.59	2.03	2.19	8.01%																																																																																											
西醫住院	23.48	21.64	20.19	19.56	23.17	24.47	5.59%																																																																																											
西醫門診	36.34	32.34	29.13	31.42	34.89	36.74	5.28%																																																																																											
洗腎	2.22	2.18	2.11	1.96	1.83	1.89	3.21%																																																																																											
預估醫療折讓																																																																																																		
醫收折讓率	8.13	7.05	5.37	8.24	9.40	10.10	7.51%																																																																																											
健保折讓率	10.4%	10.0%	8.2%	10.3%	11.7%	11.9%	1.33%																																																																																											

項次	案由	說明																																																																																																																																																																																																																																																																																						
		<p>2. 113年1-7月各院區折讓前醫療收入與112年同期比較，所有院區均為正成長；與108年同期比較，除婦幼(-11.69%)、林中昆(-11.58%)院區負成長外，其餘院區皆為正成長(如表二)。</p> <p style="text-align: center;">表二 113年1-7月折讓前醫療收入成長率與目標達成率 單位:億</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>113年1-7月 折讓前醫收</th> <th>較112年 同期成長率</th> <th>較108年 同期成長率</th> <th>113年 預算數</th> <th>目標 達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院(含本部)</td> <td>83.77</td> <td>4.71%</td> <td>6.67%</td> <td>85.15</td> <td>98.38%</td> </tr> <tr> <td>和平</td> <td>11.38</td> <td>11.43%</td> <td>-1.05%</td> <td>10.53</td> <td>108.07%</td> </tr> <tr> <td>婦幼</td> <td>2.62</td> <td>8.71%</td> <td>-11.69%</td> <td>2.35</td> <td>111.28%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>23.22</td> <td>6.08%</td> <td>10.80%</td> <td>23.82</td> <td>97.50%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>5.40</td> <td>2.17%</td> <td>1.23%</td> <td>5.72</td> <td>94.34%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>13.15</td> <td>3.80%</td> <td>17.67%</td> <td>13.75</td> <td>95.61%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>6.07</td> <td>3.44%</td> <td>-11.58%</td> <td>6.24</td> <td>97.28%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>11.14</td> <td>1.46%</td> <td>11.63%</td> <td>11.14</td> <td>99.98%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>10.61</td> <td>-0.27%</td> <td>9.23%</td> <td>11.59</td> <td>91.55%</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 113年1-7月健保申報門診類(醫院總額門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊、居家護理)醫療收入點數較112年同期正成長(5.6%)，所有院區皆為正成長，但和平、婦幼、林中昆尚未達108年同期水平；住院健保申報醫療收入點數較112年同期正成長(5.6%)，除陽明(-5.1%)院區負成長外，餘所有院區皆為正成長，但婦幼及陽明院區尚未恢復至108年同期(如表四)；113年7月健保申報門診類醫療收入點數較112年同期成長(8.0%)，所有院區皆為正成長，和平、婦幼及林中昆尚未恢復至108年同期；住院健保申報醫療收入點數較112年同期成長(5.2%)，除和平(-10.1%)、婦幼(-10.0%)及陽明(-1.1%)負成長，餘所有院區皆為正成長，另中興、和平、婦幼、陽明及松德院區尚未恢復至108年同期(如表五)。</p> <p style="text-align: center;">表四 113年1-7月健保申報情形與成長率</p> <p style="text-align: center;">113/1-7健保申報(億點)與112年同期比較</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">合計</th> <th colspan="3">門診</th> <th colspan="3">住院</th> </tr> <tr> <th>數值</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> <th>數值</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> <th>數值</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>66.56</td> <td>5.6%</td> <td>1.8%</td> <td>42.09</td> <td>5.6%</td> <td>0.5%</td> <td>24.47</td> <td>5.6%</td> <td>4.2%</td> </tr> <tr> <td>和平</td> <td>9.28</td> <td>13.5%</td> <td>-5.6%</td> <td>5.57</td> <td>11.8%</td> <td>-10.0%</td> <td>3.71</td> <td>16.0%</td> <td>1.9%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>5.09</td> <td>8.8%</td> <td>3.5%</td> <td>2.05</td> <td>6.4%</td> <td>3.4%</td> <td>3.04</td> <td>10.5%</td> <td>3.5%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>18.24</td> <td>6.8%</td> <td>6.0%</td> <td>11.40</td> <td>6.0%</td> <td>5.8%</td> <td>6.84</td> <td>8.0%</td> <td>6.2%</td> </tr> <tr> <td>婦幼</td> <td>1.89</td> <td>6.1%</td> <td>-9.7%</td> <td>1.24</td> <td>9.4%</td> <td>3.0%</td> <td>0.65</td> <td>0.3%</td> <td>-27.1%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>8.99</td> <td>3.6%</td> <td>6.8%</td> <td>5.47</td> <td>5.9%</td> <td>6.0%</td> <td>3.52</td> <td>0.3%</td> <td>8.1%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>10.55</td> <td>3.6%</td> <td>12.0%</td> <td>7.01</td> <td>3.4%</td> <td>9.7%</td> <td>3.54</td> <td>4.1%</td> <td>16.7%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>4.90</td> <td>4.5%</td> <td>-17.0%</td> <td>4.89</td> <td>4.3%</td> <td>-17.1%</td> <td>0.01</td> <td>413%</td> <td>579%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>7.61</td> <td>-1.7%</td> <td>0.7%</td> <td>4.46</td> <td>0.9%</td> <td>4.0%</td> <td>3.16</td> <td>-5.1%</td> <td>-3.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所</p> <p style="text-align: center;">表五 113年7月健保申報情形與成長率</p> <p style="text-align: center;">113/7健保申報(億點)與112年同期比較</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">合計</th> <th colspan="3">門診</th> <th colspan="3">住院</th> </tr> <tr> <th>數值</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> <th>數值</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> <th>數值</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全院</td> <td>9.86</td> <td>6.9%</td> <td>-3.6%</td> <td>6.22</td> <td>8.0%</td> <td>-3.7%</td> <td>3.63</td> <td>5.2%</td> <td>-3.4%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>0.76</td> <td>11.5%</td> <td>0.3%</td> <td>0.30</td> <td>10.6%</td> <td>1.9%</td> <td>0.46</td> <td>12.2%</td> <td>-0.8%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>2.74</td> <td>11.1%</td> <td>4.7%</td> <td>1.71</td> <td>9.3%</td> <td>3.0%</td> <td>1.03</td> <td>14.3%</td> <td>7.5%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>0.73</td> <td>10.5%</td> <td>-17.7%</td> <td>0.73</td> <td>10.4%</td> <td>-17.8%</td> <td>0.00</td> <td>299%</td> <td>244%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>1.59</td> <td>6.9%</td> <td>6.1%</td> <td>1.04</td> <td>6.1%</td> <td>8.3%</td> <td>0.55</td> <td>8.3%</td> <td>2.3%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>1.32</td> <td>4.7%</td> <td>-1.9%</td> <td>0.78</td> <td>4.4%</td> <td>-2.8%</td> <td>0.55</td> <td>5.1%</td> <td>-0.4%</td> </tr> <tr> <td>和平</td> <td>1.31</td> <td>2.6%</td> <td>-19.0%</td> <td>0.82</td> <td>12.0%</td> <td>-18.9%</td> <td>0.49</td> <td>-10.1%</td> <td>-19.3%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>1.12</td> <td>1.7%</td> <td>-4.0%</td> <td>0.66</td> <td>3.8%</td> <td>0.7%</td> <td>0.46</td> <td>-1.1%</td> <td>-10.0%</td> </tr> <tr> <td>婦幼</td> <td>0.28</td> <td>0.9%</td> <td>-13.8%</td> <td>0.18</td> <td>7.3%</td> <td>-2.2%</td> <td>0.09</td> <td>-10.0%</td> <td>-30.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：門診包含醫院總額西醫門診、中醫、牙醫、院外門診、工作坊及居家護理所</p>	院區	113年1-7月 折讓前醫收	較112年 同期成長率	較108年 同期成長率	113年 預算數	目標 達成率	全院(含本部)	83.77	4.71%	6.67%	85.15	98.38%	和平	11.38	11.43%	-1.05%	10.53	108.07%	婦幼	2.62	8.71%	-11.69%	2.35	111.28%	仁愛	23.22	6.08%	10.80%	23.82	97.50%	松德	5.40	2.17%	1.23%	5.72	94.34%	忠孝	13.15	3.80%	17.67%	13.75	95.61%	林中昆	6.07	3.44%	-11.58%	6.24	97.28%	中興	11.14	1.46%	11.63%	11.14	99.98%	陽明	10.61	-0.27%	9.23%	11.59	91.55%	院區	合計			門診			住院			數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	全院	66.56	5.6%	1.8%	42.09	5.6%	0.5%	24.47	5.6%	4.2%	和平	9.28	13.5%	-5.6%	5.57	11.8%	-10.0%	3.71	16.0%	1.9%	松德	5.09	8.8%	3.5%	2.05	6.4%	3.4%	3.04	10.5%	3.5%	仁愛	18.24	6.8%	6.0%	11.40	6.0%	5.8%	6.84	8.0%	6.2%	婦幼	1.89	6.1%	-9.7%	1.24	9.4%	3.0%	0.65	0.3%	-27.1%	中興	8.99	3.6%	6.8%	5.47	5.9%	6.0%	3.52	0.3%	8.1%	忠孝	10.55	3.6%	12.0%	7.01	3.4%	9.7%	3.54	4.1%	16.7%	林中昆	4.90	4.5%	-17.0%	4.89	4.3%	-17.1%	0.01	413%	579%	陽明	7.61	-1.7%	0.7%	4.46	0.9%	4.0%	3.16	-5.1%	-3.7%	院區	合計			門診			住院			數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	全院	9.86	6.9%	-3.6%	6.22	8.0%	-3.7%	3.63	5.2%	-3.4%	松德	0.76	11.5%	0.3%	0.30	10.6%	1.9%	0.46	12.2%	-0.8%	仁愛	2.74	11.1%	4.7%	1.71	9.3%	3.0%	1.03	14.3%	7.5%	林中昆	0.73	10.5%	-17.7%	0.73	10.4%	-17.8%	0.00	299%	244%	忠孝	1.59	6.9%	6.1%	1.04	6.1%	8.3%	0.55	8.3%	2.3%	中興	1.32	4.7%	-1.9%	0.78	4.4%	-2.8%	0.55	5.1%	-0.4%	和平	1.31	2.6%	-19.0%	0.82	12.0%	-18.9%	0.49	-10.1%	-19.3%	陽明	1.12	1.7%	-4.0%	0.66	3.8%	0.7%	0.46	-1.1%	-10.0%	婦幼	0.28	0.9%	-13.8%	0.18	7.3%	-2.2%	0.09	-10.0%	-30.4%
院區	113年1-7月 折讓前醫收	較112年 同期成長率	較108年 同期成長率	113年 預算數	目標 達成率																																																																																																																																																																																																																																																																																			
全院(含本部)	83.77	4.71%	6.67%	85.15	98.38%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
和平	11.38	11.43%	-1.05%	10.53	108.07%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
婦幼	2.62	8.71%	-11.69%	2.35	111.28%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
仁愛	23.22	6.08%	10.80%	23.82	97.50%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
松德	5.40	2.17%	1.23%	5.72	94.34%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
忠孝	13.15	3.80%	17.67%	13.75	95.61%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
林中昆	6.07	3.44%	-11.58%	6.24	97.28%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
中興	11.14	1.46%	11.63%	11.14	99.98%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
陽明	10.61	-0.27%	9.23%	11.59	91.55%																																																																																																																																																																																																																																																																																			
院區	合計			門診			住院																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率																																																																																																																																																																																																																																																																															
全院	66.56	5.6%	1.8%	42.09	5.6%	0.5%	24.47	5.6%	4.2%																																																																																																																																																																																																																																																																															
和平	9.28	13.5%	-5.6%	5.57	11.8%	-10.0%	3.71	16.0%	1.9%																																																																																																																																																																																																																																																																															
松德	5.09	8.8%	3.5%	2.05	6.4%	3.4%	3.04	10.5%	3.5%																																																																																																																																																																																																																																																																															
仁愛	18.24	6.8%	6.0%	11.40	6.0%	5.8%	6.84	8.0%	6.2%																																																																																																																																																																																																																																																																															
婦幼	1.89	6.1%	-9.7%	1.24	9.4%	3.0%	0.65	0.3%	-27.1%																																																																																																																																																																																																																																																																															
中興	8.99	3.6%	6.8%	5.47	5.9%	6.0%	3.52	0.3%	8.1%																																																																																																																																																																																																																																																																															
忠孝	10.55	3.6%	12.0%	7.01	3.4%	9.7%	3.54	4.1%	16.7%																																																																																																																																																																																																																																																																															
林中昆	4.90	4.5%	-17.0%	4.89	4.3%	-17.1%	0.01	413%	579%																																																																																																																																																																																																																																																																															
陽明	7.61	-1.7%	0.7%	4.46	0.9%	4.0%	3.16	-5.1%	-3.7%																																																																																																																																																																																																																																																																															
院區	合計			門診			住院																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率	數值	較112年 成長率	較108年 成長率																																																																																																																																																																																																																																																																															
全院	9.86	6.9%	-3.6%	6.22	8.0%	-3.7%	3.63	5.2%	-3.4%																																																																																																																																																																																																																																																																															
松德	0.76	11.5%	0.3%	0.30	10.6%	1.9%	0.46	12.2%	-0.8%																																																																																																																																																																																																																																																																															
仁愛	2.74	11.1%	4.7%	1.71	9.3%	3.0%	1.03	14.3%	7.5%																																																																																																																																																																																																																																																																															
林中昆	0.73	10.5%	-17.7%	0.73	10.4%	-17.8%	0.00	299%	244%																																																																																																																																																																																																																																																																															
忠孝	1.59	6.9%	6.1%	1.04	6.1%	8.3%	0.55	8.3%	2.3%																																																																																																																																																																																																																																																																															
中興	1.32	4.7%	-1.9%	0.78	4.4%	-2.8%	0.55	5.1%	-0.4%																																																																																																																																																																																																																																																																															
和平	1.31	2.6%	-19.0%	0.82	12.0%	-18.9%	0.49	-10.1%	-19.3%																																																																																																																																																																																																																																																																															
陽明	1.12	1.7%	-4.0%	0.66	3.8%	0.7%	0.46	-1.1%	-10.0%																																																																																																																																																																																																																																																																															
婦幼	0.28	0.9%	-13.8%	0.18	7.3%	-2.2%	0.09	-10.0%	-30.4%																																																																																																																																																																																																																																																																															

項次	案由	說明																																																																																																																																																																														
		<p>4. 113年1-7月預估醫療折讓較去年同期正成長7.5%，較108年同期正成長24.2%；7月預估醫療折讓較去年同期正成長5.4%，較108年同期正成長15.3%。</p> <p style="text-align: center;">表六 113年1-7月各院區醫療折讓</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">113年1-7月</th> <th colspan="3">113年7月</th> </tr> <tr> <th>預估醫療折讓(億)</th> <th>較112年成長率</th> <th>較108年成長率</th> <th>預估醫療折讓(億)</th> <th>較112年成長率</th> <th>較108年成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>全院</td><td>10.10</td><td>7.5%</td><td>24.2%</td><td>1.48</td><td>5.4%</td><td>15.3%</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>0.42</td><td>27.5%</td><td>56.5%</td><td>0.07</td><td>22.1%</td><td>60.4%</td></tr> <tr><td>和平</td><td>1.53</td><td>18.8%</td><td>16.2%</td><td>0.22</td><td>8.1%</td><td>0.7%</td></tr> <tr><td>婦幼</td><td>0.30</td><td>11.6%</td><td>11.7%</td><td>0.04</td><td>4.1%</td><td>8.5%</td></tr> <tr><td>松德</td><td>0.81</td><td>9.4%</td><td>27.3%</td><td>0.12</td><td>11.9%</td><td>23.8%</td></tr> <tr><td>中興</td><td>1.48</td><td>5.8%</td><td>29.2%</td><td>0.21</td><td>1.6%</td><td>12.3%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>1.60</td><td>4.9%</td><td>28.0%</td><td>0.24</td><td>9.2%</td><td>20.4%</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>2.72</td><td>4.8%</td><td>23.2%</td><td>0.40</td><td>3.3%</td><td>19.8%</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>1.24</td><td>-0.7%</td><td>19.1%</td><td>0.17</td><td>-2.1%</td><td>7.8%</td></tr> </tbody> </table> <p>註：113Q1浮動點值以臺北分區最近3季取其低(112Q1浮動點值0.7610)估列，惟112Q1財報折讓係以111Q3浮動點值0.79估算；113Q2以112Q3浮動點值0.7735估列、112Q2以浮動點值0.78估列。</p>	院區	113年1-7月			113年7月			預估醫療折讓(億)	較112年成長率	較108年成長率	預估醫療折讓(億)	較112年成長率	較108年成長率	全院	10.10	7.5%	24.2%	1.48	5.4%	15.3%	林中昆	0.42	27.5%	56.5%	0.07	22.1%	60.4%	和平	1.53	18.8%	16.2%	0.22	8.1%	0.7%	婦幼	0.30	11.6%	11.7%	0.04	4.1%	8.5%	松德	0.81	9.4%	27.3%	0.12	11.9%	23.8%	中興	1.48	5.8%	29.2%	0.21	1.6%	12.3%	忠孝	1.60	4.9%	28.0%	0.24	9.2%	20.4%	仁愛	2.72	4.8%	23.2%	0.40	3.3%	19.8%	陽明	1.24	-0.7%	19.1%	0.17	-2.1%	7.8%																																																																																																		
院區	113年1-7月			113年7月																																																																																																																																																																												
	預估醫療折讓(億)	較112年成長率	較108年成長率	預估醫療折讓(億)	較112年成長率	較108年成長率																																																																																																																																																																										
全院	10.10	7.5%	24.2%	1.48	5.4%	15.3%																																																																																																																																																																										
林中昆	0.42	27.5%	56.5%	0.07	22.1%	60.4%																																																																																																																																																																										
和平	1.53	18.8%	16.2%	0.22	8.1%	0.7%																																																																																																																																																																										
婦幼	0.30	11.6%	11.7%	0.04	4.1%	8.5%																																																																																																																																																																										
松德	0.81	9.4%	27.3%	0.12	11.9%	23.8%																																																																																																																																																																										
中興	1.48	5.8%	29.2%	0.21	1.6%	12.3%																																																																																																																																																																										
忠孝	1.60	4.9%	28.0%	0.24	9.2%	20.4%																																																																																																																																																																										
仁愛	2.72	4.8%	23.2%	0.40	3.3%	19.8%																																																																																																																																																																										
陽明	1.24	-0.7%	19.1%	0.17	-2.1%	7.8%																																																																																																																																																																										
2	醫療服務量	<p>5. 113年1-7月門診人次(含 COVID-19門診、疫苗)較去年同期成長(6.5%)，較108年同期負成長(-7.4%)，累計目標達成率111.4%。113年1-7月若未排除 COVID-19採檢及疫苗診，所有院區皆為正成長；113年1-7月排除 COVID-19採檢及疫苗人次，較去年同期成長(6.8%)，所有院區均為正成長，惟較108年同期仍負成長8.6%。7月門診人次(含 COVID-19門診、疫苗)較去年同期正成長(6.9%)，目標達成率112.1%，較108年同期負成長(-14.6%)。</p> <p style="text-align: center;">表七 113年1-7月各院區門診人次及達成情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="4">含 COVID-19篩檢、疫苗診</th> <th colspan="3">不含 COVID-19篩檢、疫苗診</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較112年成長率</th> <th>較108年成長率</th> <th>目標達成率</th> <th>人次</th> <th>較112年成長率</th> <th>較108年成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>合計</td><td>2,035,162</td><td>6.5%</td><td>-7.4%</td><td>111.4%</td><td>2,007,467</td><td>6.8%</td><td>-8.6%</td></tr> <tr><td>和平</td><td>265,016</td><td>10.2%</td><td>-15.0%</td><td>115.6%</td><td>262,229</td><td>9.8%</td><td>-15.9%</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>503,780</td><td>7.8%</td><td>-2.3%</td><td>113.0%</td><td>493,553</td><td>7.9%</td><td>-4.2%</td></tr> <tr><td>松德</td><td>70,440</td><td>7.1%</td><td>-17.9%</td><td>112.3%</td><td>69,295</td><td>5.9%</td><td>-19.3%</td></tr> <tr><td>婦幼</td><td>109,483</td><td>6.6%</td><td>-15.2%</td><td>106.1%</td><td>108,155</td><td>6.8%</td><td>-16.2%</td></tr> <tr><td>中興</td><td>289,240</td><td>6.3%</td><td>-5.0%</td><td>111.2%</td><td>285,891</td><td>6.7%</td><td>-6.1%</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>225,840</td><td>6.2%</td><td>-17.0%</td><td>111.6%</td><td>223,738</td><td>5.5%</td><td>-17.8%</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>255,131</td><td>6.0%</td><td>-5.2%</td><td>111.1%</td><td>251,511</td><td>5.6%</td><td>-6.6%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>316,232</td><td>2.5%</td><td>2.2%</td><td>107.5%</td><td>313,095</td><td>5.0%</td><td>1.2%</td></tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">表八 113年7月各院區門診人次及達成情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="4">含 COVID-19篩檢、疫苗診</th> <th colspan="3">不含 COVID-19篩檢、疫苗診</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較112年成長率</th> <th>較108年成長率</th> <th>目標達成率</th> <th>人次</th> <th>較112年成長率</th> <th>較108年成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>合計</td><td>293,773</td><td>6.9%</td><td>-14.3%</td><td>112.1%</td><td>292,917</td><td>6.7%</td><td>-14.6%</td></tr> <tr><td>中興</td><td>42,130</td><td>9.8%</td><td>-11.6%</td><td>115.2%</td><td>42,021</td><td>9.6%</td><td>-11.9%</td></tr> <tr><td>松德</td><td>10,002</td><td>9.5%</td><td>-22.3%</td><td>114.8%</td><td>9,979</td><td>9.3%</td><td>-22.5%</td></tr> <tr><td>和平</td><td>38,217</td><td>8.2%</td><td>-21.4%</td><td>113.5%</td><td>38,152</td><td>8.1%</td><td>-21.5%</td></tr> <tr><td>仁愛</td><td>71,029</td><td>7.5%</td><td>-10.1%</td><td>112.7%</td><td>70,816</td><td>7.3%</td><td>-10.4%</td></tr> <tr><td>忠孝</td><td>46,096</td><td>6.0%</td><td>-2.9%</td><td>111.1%</td><td>45,985</td><td>5.8%</td><td>-3.2%</td></tr> <tr><td>林中昆</td><td>33,626</td><td>5.0%</td><td>-24.1%</td><td>110.1%</td><td>33,518</td><td>4.6%</td><td>-24.4%</td></tr> <tr><td>陽明</td><td>36,570</td><td>4.6%</td><td>-14.5%</td><td>109.7%</td><td>36,407</td><td>4.2%</td><td>-14.8%</td></tr> <tr><td>婦幼</td><td>16,103</td><td>4.4%</td><td>-20.0%</td><td>109.5%</td><td>16,039</td><td>4.4%</td><td>-20.3%</td></tr> </tbody> </table> <p>6. 1-7月急診人次較去年同期負成長5.2%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較108年同期負成長10.2%；7月急診人次較去年同期負成長0.3%(含 COVID-19 PCR 急診採檢)，較108年同期負成長11.1%。</p>	院區	含 COVID-19篩檢、疫苗診				不含 COVID-19篩檢、疫苗診			人次	較112年成長率	較108年成長率	目標達成率	人次	較112年成長率	較108年成長率	合計	2,035,162	6.5%	-7.4%	111.4%	2,007,467	6.8%	-8.6%	和平	265,016	10.2%	-15.0%	115.6%	262,229	9.8%	-15.9%	仁愛	503,780	7.8%	-2.3%	113.0%	493,553	7.9%	-4.2%	松德	70,440	7.1%	-17.9%	112.3%	69,295	5.9%	-19.3%	婦幼	109,483	6.6%	-15.2%	106.1%	108,155	6.8%	-16.2%	中興	289,240	6.3%	-5.0%	111.2%	285,891	6.7%	-6.1%	林中昆	225,840	6.2%	-17.0%	111.6%	223,738	5.5%	-17.8%	陽明	255,131	6.0%	-5.2%	111.1%	251,511	5.6%	-6.6%	忠孝	316,232	2.5%	2.2%	107.5%	313,095	5.0%	1.2%	院區	含 COVID-19篩檢、疫苗診				不含 COVID-19篩檢、疫苗診			人次	較112年成長率	較108年成長率	目標達成率	人次	較112年成長率	較108年成長率	合計	293,773	6.9%	-14.3%	112.1%	292,917	6.7%	-14.6%	中興	42,130	9.8%	-11.6%	115.2%	42,021	9.6%	-11.9%	松德	10,002	9.5%	-22.3%	114.8%	9,979	9.3%	-22.5%	和平	38,217	8.2%	-21.4%	113.5%	38,152	8.1%	-21.5%	仁愛	71,029	7.5%	-10.1%	112.7%	70,816	7.3%	-10.4%	忠孝	46,096	6.0%	-2.9%	111.1%	45,985	5.8%	-3.2%	林中昆	33,626	5.0%	-24.1%	110.1%	33,518	4.6%	-24.4%	陽明	36,570	4.6%	-14.5%	109.7%	36,407	4.2%	-14.8%	婦幼	16,103	4.4%	-20.0%	109.5%	16,039	4.4%	-20.3%
院區	含 COVID-19篩檢、疫苗診				不含 COVID-19篩檢、疫苗診																																																																																																																																																																											
	人次	較112年成長率	較108年成長率	目標達成率	人次	較112年成長率	較108年成長率																																																																																																																																																																									
合計	2,035,162	6.5%	-7.4%	111.4%	2,007,467	6.8%	-8.6%																																																																																																																																																																									
和平	265,016	10.2%	-15.0%	115.6%	262,229	9.8%	-15.9%																																																																																																																																																																									
仁愛	503,780	7.8%	-2.3%	113.0%	493,553	7.9%	-4.2%																																																																																																																																																																									
松德	70,440	7.1%	-17.9%	112.3%	69,295	5.9%	-19.3%																																																																																																																																																																									
婦幼	109,483	6.6%	-15.2%	106.1%	108,155	6.8%	-16.2%																																																																																																																																																																									
中興	289,240	6.3%	-5.0%	111.2%	285,891	6.7%	-6.1%																																																																																																																																																																									
林中昆	225,840	6.2%	-17.0%	111.6%	223,738	5.5%	-17.8%																																																																																																																																																																									
陽明	255,131	6.0%	-5.2%	111.1%	251,511	5.6%	-6.6%																																																																																																																																																																									
忠孝	316,232	2.5%	2.2%	107.5%	313,095	5.0%	1.2%																																																																																																																																																																									
院區	含 COVID-19篩檢、疫苗診				不含 COVID-19篩檢、疫苗診																																																																																																																																																																											
	人次	較112年成長率	較108年成長率	目標達成率	人次	較112年成長率	較108年成長率																																																																																																																																																																									
合計	293,773	6.9%	-14.3%	112.1%	292,917	6.7%	-14.6%																																																																																																																																																																									
中興	42,130	9.8%	-11.6%	115.2%	42,021	9.6%	-11.9%																																																																																																																																																																									
松德	10,002	9.5%	-22.3%	114.8%	9,979	9.3%	-22.5%																																																																																																																																																																									
和平	38,217	8.2%	-21.4%	113.5%	38,152	8.1%	-21.5%																																																																																																																																																																									
仁愛	71,029	7.5%	-10.1%	112.7%	70,816	7.3%	-10.4%																																																																																																																																																																									
忠孝	46,096	6.0%	-2.9%	111.1%	45,985	5.8%	-3.2%																																																																																																																																																																									
林中昆	33,626	5.0%	-24.1%	110.1%	33,518	4.6%	-24.4%																																																																																																																																																																									
陽明	36,570	4.6%	-14.5%	109.7%	36,407	4.2%	-14.8%																																																																																																																																																																									
婦幼	16,103	4.4%	-20.0%	109.5%	16,039	4.4%	-20.3%																																																																																																																																																																									

項次	案由	說明																																																																																																																																																																																																																																																	
		<p style="text-align: center;">表九 各院區急診人次及達成情形(含 COVID-19急診採檢)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">113年1-7月</th> <th colspan="3">113年7月</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> <th>人次</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計</td> <td>105,234</td> <td>-5.2%</td> <td>-10.2%</td> <td>15,119</td> <td>-0.3%</td> <td>-11.1%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>2,189</td> <td>13.2%</td> <td>20.5%</td> <td>319</td> <td>16.0%</td> <td>21.3%</td> </tr> <tr> <td>婦幼</td> <td>7,872</td> <td>4.5%</td> <td>-22.6%</td> <td>1,047</td> <td>-4.9%</td> <td>-28.8%</td> </tr> <tr> <td>和平</td> <td>22,048</td> <td>-1.0%</td> <td>-14.1%</td> <td>3,209</td> <td>1.5%</td> <td>-15.0%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>22,933</td> <td>-1.5%</td> <td>-8.7%</td> <td>3,303</td> <td>0.6%</td> <td>-11.2%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>21,548</td> <td>-4.0%</td> <td>-6.6%</td> <td>3,200</td> <td>1.4%</td> <td>-2.7%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>12,681</td> <td>-8.9%</td> <td>-8.8%</td> <td>1,781</td> <td>-9.0%</td> <td>-6.3%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>15,963</td> <td>-18.4%</td> <td>-8.4%</td> <td>2,260</td> <td>1.3%</td> <td>-12.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>7. 住院人次與人日正成長：</p> <p>(1) 1-7月住院人次較去年同期正成長4.4%，較108年同期負成長15.8%；7月住院人次較去年同期正成長2.9%，較108年同期負成長22.6%。</p> <p>(2) 1-7月住院人日較去年同期正成長5.0%，較108年同期負成長12.5%，累計目標達成率100.9%；7月住院人日較去年同期正成長1.6%，較108年同期負成長15.7%，目標達成率97.7%。</p> <p style="text-align: center;">表九 各院區113年1-7月住院人次、人日及達成情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">住院人次</th> <th colspan="3">住院人日</th> <th rowspan="2">累計 達成率</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> <th>人日</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計</td> <td>30,146</td> <td>4.4%</td> <td>-15.8%</td> <td>365,408</td> <td>5.0%</td> <td>-12.5%</td> <td>100.9%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>77</td> <td>305.3%</td> <td>492.3%</td> <td>332</td> <td>273.0%</td> <td>153.4%</td> <td>357%</td> </tr> <tr> <td>和平</td> <td>4,440</td> <td>9.9%</td> <td>-22.7%</td> <td>46,591</td> <td>15.4%</td> <td>-21.3%</td> <td>110.9%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>5,441</td> <td>8.2%</td> <td>1.2%</td> <td>51,081</td> <td>6.2%</td> <td>-0.1%</td> <td>102.1%</td> </tr> <tr> <td>婦幼</td> <td>2,292</td> <td>5.2%</td> <td>-31.4%</td> <td>8,980</td> <td>9.5%</td> <td>-30.1%</td> <td>105.2%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>7,393</td> <td>1.8%</td> <td>-19.2%</td> <td>71,124</td> <td>4.4%</td> <td>-19.8%</td> <td>100.4%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>5,174</td> <td>1.7%</td> <td>-12.7%</td> <td>52,846</td> <td>2.4%</td> <td>-0.1%</td> <td>98.4%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>4,137</td> <td>1.5%</td> <td>-17.3%</td> <td>50,308</td> <td>-7.1%</td> <td>-19.7%</td> <td>89.3%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>1,192</td> <td>1.4%</td> <td>-5.3%</td> <td>84,146</td> <td>8.7%</td> <td>-6.9%</td> <td>104.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;">表十 各院區113年7月住院人次、人日及達成情形</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">院區</th> <th colspan="3">住院人次</th> <th colspan="3">住院人日</th> <th rowspan="2">當月 達成率</th> </tr> <tr> <th>人次</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> <th>人日</th> <th>較112年 成長率</th> <th>較108年 成長率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計</td> <td>4,549</td> <td>2.9%</td> <td>-22.6%</td> <td>54,861</td> <td>1.6%</td> <td>-15.7%</td> <td>97.7%</td> </tr> <tr> <td>林中昆</td> <td>15</td> <td>275.0%</td> <td>275.0%</td> <td>78</td> <td>188.9%</td> <td>212.0%</td> <td>278.6%</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>641</td> <td>8.3%</td> <td>-16.9%</td> <td>7,345</td> <td>-10.0%</td> <td>-23.5%</td> <td>86.5%</td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>187</td> <td>7.5%</td> <td>0.0%</td> <td>12,434</td> <td>4.8%</td> <td>-11.3%</td> <td>100.8%</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>1,196</td> <td>7.3%</td> <td>-20.4%</td> <td>11,056</td> <td>5.4%</td> <td>-18.1%</td> <td>101.3%</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>815</td> <td>5.6%</td> <td>-8.8%</td> <td>8,074</td> <td>12.3%</td> <td>-0.8%</td> <td>108.0%</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>788</td> <td>4.0%</td> <td>-21.7%</td> <td>7,906</td> <td>-0.8%</td> <td>-7.9%</td> <td>95.4%</td> </tr> <tr> <td>婦幼</td> <td>340</td> <td>-1.7%</td> <td>-38.0%</td> <td>1,310</td> <td>-0.9%</td> <td>-37.2%</td> <td>95.3%</td> </tr> <tr> <td>和平</td> <td>567</td> <td>-14.0%</td> <td>-41.1%</td> <td>6,658</td> <td>-4.4%</td> <td>-27.0%</td> <td>91.9%</td> </tr> </tbody> </table>	院區	113年1-7月			113年7月			人次	較112年 成長率	較108年 成長率	人次	較112年 成長率	較108年 成長率	合計	105,234	-5.2%	-10.2%	15,119	-0.3%	-11.1%	松德	2,189	13.2%	20.5%	319	16.0%	21.3%	婦幼	7,872	4.5%	-22.6%	1,047	-4.9%	-28.8%	和平	22,048	-1.0%	-14.1%	3,209	1.5%	-15.0%	忠孝	22,933	-1.5%	-8.7%	3,303	0.6%	-11.2%	仁愛	21,548	-4.0%	-6.6%	3,200	1.4%	-2.7%	陽明	12,681	-8.9%	-8.8%	1,781	-9.0%	-6.3%	中興	15,963	-18.4%	-8.4%	2,260	1.3%	-12.4%	院區	住院人次			住院人日			累計 達成率	人次	較112年 成長率	較108年 成長率	人日	較112年 成長率	較108年 成長率	合計	30,146	4.4%	-15.8%	365,408	5.0%	-12.5%	100.9%	林中昆	77	305.3%	492.3%	332	273.0%	153.4%	357%	和平	4,440	9.9%	-22.7%	46,591	15.4%	-21.3%	110.9%	忠孝	5,441	8.2%	1.2%	51,081	6.2%	-0.1%	102.1%	婦幼	2,292	5.2%	-31.4%	8,980	9.5%	-30.1%	105.2%	仁愛	7,393	1.8%	-19.2%	71,124	4.4%	-19.8%	100.4%	中興	5,174	1.7%	-12.7%	52,846	2.4%	-0.1%	98.4%	陽明	4,137	1.5%	-17.3%	50,308	-7.1%	-19.7%	89.3%	松德	1,192	1.4%	-5.3%	84,146	8.7%	-6.9%	104.5%	院區	住院人次			住院人日			當月 達成率	人次	較112年 成長率	較108年 成長率	人日	較112年 成長率	較108年 成長率	合計	4,549	2.9%	-22.6%	54,861	1.6%	-15.7%	97.7%	林中昆	15	275.0%	275.0%	78	188.9%	212.0%	278.6%	陽明	641	8.3%	-16.9%	7,345	-10.0%	-23.5%	86.5%	松德	187	7.5%	0.0%	12,434	4.8%	-11.3%	100.8%	仁愛	1,196	7.3%	-20.4%	11,056	5.4%	-18.1%	101.3%	忠孝	815	5.6%	-8.8%	8,074	12.3%	-0.8%	108.0%	中興	788	4.0%	-21.7%	7,906	-0.8%	-7.9%	95.4%	婦幼	340	-1.7%	-38.0%	1,310	-0.9%	-37.2%	95.3%	和平	567	-14.0%	-41.1%	6,658	-4.4%	-27.0%	91.9%
院區	113年1-7月			113年7月																																																																																																																																																																																																																																															
	人次	較112年 成長率	較108年 成長率	人次	較112年 成長率	較108年 成長率																																																																																																																																																																																																																																													
合計	105,234	-5.2%	-10.2%	15,119	-0.3%	-11.1%																																																																																																																																																																																																																																													
松德	2,189	13.2%	20.5%	319	16.0%	21.3%																																																																																																																																																																																																																																													
婦幼	7,872	4.5%	-22.6%	1,047	-4.9%	-28.8%																																																																																																																																																																																																																																													
和平	22,048	-1.0%	-14.1%	3,209	1.5%	-15.0%																																																																																																																																																																																																																																													
忠孝	22,933	-1.5%	-8.7%	3,303	0.6%	-11.2%																																																																																																																																																																																																																																													
仁愛	21,548	-4.0%	-6.6%	3,200	1.4%	-2.7%																																																																																																																																																																																																																																													
陽明	12,681	-8.9%	-8.8%	1,781	-9.0%	-6.3%																																																																																																																																																																																																																																													
中興	15,963	-18.4%	-8.4%	2,260	1.3%	-12.4%																																																																																																																																																																																																																																													
院區	住院人次			住院人日			累計 達成率																																																																																																																																																																																																																																												
	人次	較112年 成長率	較108年 成長率	人日	較112年 成長率	較108年 成長率																																																																																																																																																																																																																																													
合計	30,146	4.4%	-15.8%	365,408	5.0%	-12.5%	100.9%																																																																																																																																																																																																																																												
林中昆	77	305.3%	492.3%	332	273.0%	153.4%	357%																																																																																																																																																																																																																																												
和平	4,440	9.9%	-22.7%	46,591	15.4%	-21.3%	110.9%																																																																																																																																																																																																																																												
忠孝	5,441	8.2%	1.2%	51,081	6.2%	-0.1%	102.1%																																																																																																																																																																																																																																												
婦幼	2,292	5.2%	-31.4%	8,980	9.5%	-30.1%	105.2%																																																																																																																																																																																																																																												
仁愛	7,393	1.8%	-19.2%	71,124	4.4%	-19.8%	100.4%																																																																																																																																																																																																																																												
中興	5,174	1.7%	-12.7%	52,846	2.4%	-0.1%	98.4%																																																																																																																																																																																																																																												
陽明	4,137	1.5%	-17.3%	50,308	-7.1%	-19.7%	89.3%																																																																																																																																																																																																																																												
松德	1,192	1.4%	-5.3%	84,146	8.7%	-6.9%	104.5%																																																																																																																																																																																																																																												
院區	住院人次			住院人日			當月 達成率																																																																																																																																																																																																																																												
	人次	較112年 成長率	較108年 成長率	人日	較112年 成長率	較108年 成長率																																																																																																																																																																																																																																													
合計	4,549	2.9%	-22.6%	54,861	1.6%	-15.7%	97.7%																																																																																																																																																																																																																																												
林中昆	15	275.0%	275.0%	78	188.9%	212.0%	278.6%																																																																																																																																																																																																																																												
陽明	641	8.3%	-16.9%	7,345	-10.0%	-23.5%	86.5%																																																																																																																																																																																																																																												
松德	187	7.5%	0.0%	12,434	4.8%	-11.3%	100.8%																																																																																																																																																																																																																																												
仁愛	1,196	7.3%	-20.4%	11,056	5.4%	-18.1%	101.3%																																																																																																																																																																																																																																												
忠孝	815	5.6%	-8.8%	8,074	12.3%	-0.8%	108.0%																																																																																																																																																																																																																																												
中興	788	4.0%	-21.7%	7,906	-0.8%	-7.9%	95.4%																																																																																																																																																																																																																																												
婦幼	340	-1.7%	-38.0%	1,310	-0.9%	-37.2%	95.3%																																																																																																																																																																																																																																												
和平	567	-14.0%	-41.1%	6,658	-4.4%	-27.0%	91.9%																																																																																																																																																																																																																																												
3	重要事項 宣導	<p>1. 健保重要政策：</p> <p>(1) 衛生福利部法定傳染病醫療服務費用支付作業規範</p> <p>A. 孕婦於妊娠期間(含人工流產者)HIV 初步檢驗費用及疑似感染愛滋孕婦之 HIV 確認檢驗費用(案件分類 B9)。</p> <p>B. 執行孕婦全面愛滋篩檢之當次併行例行性產檢或人工流產者，費用分2筆申報。</p> <p>C. 進行孕婦妊娠期間 HIV 篩檢，具健保身分者以就醫序號「IC40-IC53」申報；孕婦無健保身分或進行自費人工流產者就醫序號 IC09；案件分類代碼 B9、部分負擔代碼009。</p> <p>D. 進行人工流產者主診斷碼建議請填 Z11.4(來院接受人類免疫缺乏病毒 HIV 之篩檢)。</p> <p>(2) 遠洋或國際航線船員藥量大於90日</p>																																																																																																																																																																																																																																																	

項次	案由	說明																																																																	
		<p>A. 適用對象：遠洋漁船或國際航線船舶作業之船員</p> <p>B. 就醫時需準備：健保卡、服務手冊(身分確認)、船員定期僱傭契約或遠洋漁業作業許可證(出海時間確認)→要影印留存</p> <p>C. 開立天數：遠洋漁船或國際航線船舶船員之用藥，得依其該次預定出海日數一次開給180日以下之用藥量；船員有特殊情形，經保險人認定(要發文)，得依該次預定出海日數開給用藥量</p> <p>D. 開立處方注意事項</p> <p>甲、不得開立之處方藥品：抗生素、假麻黃素及管制藥品管理條例規定第一級至第三級管制藥品</p> <p>乙、請醫師審慎評估所開立藥品之合適性，尤其是須定期監測（例如肝腎功能）之藥品，並提醒病人可能之不良反應及處置方式</p> <p>2. 健保核減(含立抽及專案)：</p> <p>(1) CT 或 MRI 申報案件適當性</p> <p>A. 費用區間：112年7月-112年12月，仁愛2案。</p> <p>B. 急診/骨科各一筆，主診斷分別為 R42頭暈及目眩、M19.91未明示部位骨關節疾患。</p> <p>C. 審查注意事項</p> <p>甲、緊急電腦斷層或核磁共振掃描檢查應於病歷上詳細記載其適應症以呈現此檢查的適當性或必要性。</p> <p>乙、磁振造影檢查之選擇應用，須在公認有明顯優於其他檢查，或其他檢查無法提供足夠資料以輔助臨床治療時方可申請。</p> <p>丙、骨及肌肉關節系統須有積極檢查目的，方可實施磁振造影檢查。</p> <p>丁、須附檢查申請書、報告及影像，否則不予給付。</p> <p>戊、短期內(如十二週)再次執行電腦斷層或磁振造影檢查，應敘明病情及必要性，應詳加審查。</p> <p>(2) 住院施行手術醫令數量申報適當性</p> <p>A. 費用區間：112年</p> <p>B. 院區件數：和平1案</p> <p>C. 注意事項-支付標準_手術通則</p> <p>甲、通則六：同一手術野或同一病巢內，同時做兩種以上手術時，或依病情可同時手術，而未同時施行者，依下列規定辦理：</p> <p>i. 施行之多項同類手術或兩側性手術，第一項手術（支付點數較高者）按其所訂點數申報，第二項手術及第三項手術均按其所定點數之一半計算；其餘不計。</p> <p>ii. 施行多項不同類手術時，第一項及第二項均依其所定支付點數計算；第三項依其所定支付點數之一半計算，其餘不計。</p> <p>iii. 施行手術時，附加非治療必須之其他手術，不另給付。</p> <p>乙、通則七：凡為達手術最終目的過程中之各項切開、剝離、摘除、吻合、切片、縫合、灌洗等，附帶之手術及處置，雖為本標準表所列項目變不得視為副手術另報。</p> <p>3. 重疊用藥申復理由樣態---『無法申復』</p> <table border="1" data-bbox="341 1574 1497 1843"> <thead> <tr> <th>申復理由</th> <th>應對做法</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.病人為三個月固定領慢箋</td> <td>重疊用藥係看跨其他醫院或診所不是只看本院</td> </tr> <tr> <td>2.病人看門診時表示未領慢箋，故持續開立</td> <td>重疊用藥雲端可以查有沒有領，不是聽民眾口述</td> </tr> <tr> <td>3.病人11/7出院11/15根據病人要求持續開立三個月用藥</td> <td>查詢雲端看是否有有餘藥或是否需要調整藥品</td> </tr> <tr> <td>4.病人主訴慢箋遺失</td> <td>查詢雲端慢箋 IC02/IC03都已領，藥品遺失需自費</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. 113年1-7月各院區準時開診率：</p> <table border="1" data-bbox="319 1877 1514 2038"> <thead> <tr> <th>月</th> <th>中興</th> <th>仁愛</th> <th>忠孝</th> <th>陽明</th> <th>和平</th> <th>婦幼</th> <th>林森</th> <th>中醫</th> <th>昆明</th> <th>松德</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>97.14%</td> <td>95.94%</td> <td>97.96%</td> <td>95.13%</td> <td>94.99%</td> <td>97.49%</td> <td>98.64%</td> <td>98.52%</td> <td>95.32%</td> <td>95.55%</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>97.50%</td> <td>95.24%</td> <td>98.60%</td> <td>96.95%</td> <td>95.05%</td> <td>97.09%</td> <td>98.21%</td> <td>100%</td> <td>93.70%</td> <td>96.02%</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>97.54%</td> <td>96.02%</td> <td>98.66%</td> <td>96.91%</td> <td>94.82%</td> <td>95.94%</td> <td>98.60%</td> <td>99.61%</td> <td>94.94%</td> <td>95.01%</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>97.48%</td> <td>96.89%</td> <td>97.95%</td> <td>96.89%</td> <td>94.97%</td> <td>97.84%</td> <td>98.67%</td> <td>99.39%</td> <td>96.23%</td> <td>93.91%</td> </tr> </tbody> </table>	申復理由	應對做法	1.病人為三個月固定領慢箋	重疊用藥係 看跨其他醫院或診所不是只看本院	2.病人看門診時表示未領慢箋，故持續開立	重疊用藥雲端可以查有沒有領，不是聽民眾口述	3.病人11/7出院11/15根據病人要求持續開立三個月用藥	查詢雲端看是否有 有餘藥 或是否 需要調整藥品	4.病人主訴慢箋遺失	查詢雲端 慢箋 IC02/IC03 都 已領 ， 藥品遺失需自費	月	中興	仁愛	忠孝	陽明	和平	婦幼	林森	中醫	昆明	松德	1	97.14%	95.94%	97.96%	95.13%	94.99%	97.49%	98.64%	98.52%	95.32%	95.55%	2	97.50%	95.24%	98.60%	96.95%	95.05%	97.09%	98.21%	100%	93.70%	96.02%	3	97.54%	96.02%	98.66%	96.91%	94.82%	95.94%	98.60%	99.61%	94.94%	95.01%	4	97.48%	96.89%	97.95%	96.89%	94.97%	97.84%	98.67%	99.39%	96.23%	93.91%
申復理由	應對做法																																																																		
1.病人為三個月固定領慢箋	重疊用藥係 看跨其他醫院或診所不是只看本院																																																																		
2.病人看門診時表示未領慢箋，故持續開立	重疊用藥雲端可以查有沒有領，不是聽民眾口述																																																																		
3.病人11/7出院11/15根據病人要求持續開立三個月用藥	查詢雲端看是否有 有餘藥 或是否 需要調整藥品																																																																		
4.病人主訴慢箋遺失	查詢雲端 慢箋 IC02/IC03 都 已領 ， 藥品遺失需自費																																																																		
月	中興	仁愛	忠孝	陽明	和平	婦幼	林森	中醫	昆明	松德																																																									
1	97.14%	95.94%	97.96%	95.13%	94.99%	97.49%	98.64%	98.52%	95.32%	95.55%																																																									
2	97.50%	95.24%	98.60%	96.95%	95.05%	97.09%	98.21%	100%	93.70%	96.02%																																																									
3	97.54%	96.02%	98.66%	96.91%	94.82%	95.94%	98.60%	99.61%	94.94%	95.01%																																																									
4	97.48%	96.89%	97.95%	96.89%	94.97%	97.84%	98.67%	99.39%	96.23%	93.91%																																																									

項次	案由	說明																																													
		5	97.53%	96.69%	98.12%	97.69%	95.81%	97.82%	98.44%	99.82%	93.43%	94.76%																																			
		6	98.11%	96.31%	98.05%	97.10%	94.94%	97.98%	98.87%	99.35%	93.59%	94.97%																																			
		7	98.02%	95.97%	97.87%	96.75%	95.01%	96.88%	98.65%	99.60%	95.18%	96.73%																																			
		<p>(1) 若未達97%，請院區列於院務會議報告中檢討改善機制。</p> <p>(2) 部分院區遲到率偏高，且醫師未填遲到理由，院區罰扣率卻為0，對其他遲到罰扣醫師明顯不公，建議院區應落實罰扣並進行改善。</p> <p>(3) 若醫師長期無法準時開診，建議於系統及門診表備註開診時間供民眾參考，以免產生民怨。</p> <p>5. 已接獲健保署113年7月19日來函，核定本院 HAH 照護團隊113年度可收案數為44案，團隊分配合額度為2,823,255點，以團隊執行之個案數或分配額度任一項已達分配數為照護小組之管控基準，到量需通知健保署，由健保署視各照護小組執行情況滾動式微調。針對收案條件應注意事項：</p> <p>(1) 以機構住民收案，必須符合以下三個必要條件：(未符合，VPN無法登錄)</p> <p>醫療院所有提供該照護機構巡診(有上VPN維護巡診住民名單)；</p> <p>該照護機構有參加與本院合作之“減少住民就醫方案”；</p> <p>該照護機構加入該院所在宅急症照護計畫(列入申請書中)；</p> <p>健保署表示目前本院附設護理之家及長照機構，僅有附設中興住宿長照機構符合模式B的照護機構，各院區附設護理之家因無報巡診，不列入模式B可實施機構範圍。另各院區有其他目前有巡診、已簽訂減就合約，有意願參與HAH計畫的合作照護機構，可提供與本院合作之減就合約及HAH合作意向書給醫事室辦理變更HAH申請書事宜。</p> <p>(2) 近日將發文向健保署申請新增8家照護機構為預定照護機構名單，未獲健保署核定前，機構個案除本院附設中興住宿長照機構外，請由急診收案</p> <p>(3) 急診個案健保署會勾稽急診就醫紀錄，限失能(巴氏量表小於60分)或因疾病特性致就醫不便者，請務必於病歷中書寫清楚。未有ADL評估者，收案主治醫師需完成病人ADL評估，並將分數登錄於VPN收案資料。</p> <p>(4) 醫師訪視視為應邀出診，護理、藥事及呼吸治療人員訪視前務必完成支援報備。訪視人員須為6月30日前完成規定培訓課程人員。</p> <p>(5) 醫療院所欲提供病人床側X光檢查，應符合醫事法規及游離輻射防護法等相關法規，並向核能安全委員會申請審查同意後，始得提供服務。</p> <p>另健保署現在針對本院支援養護機構沒有申報E2案件，已加強審核，再次重申，本院附設機構與本院醫療機構係分屬不同執業場所，於不同執業場所執行醫療業務，務必依照醫師法規定進行支援報備事宜(每週合計以三個時段為限)，未支援報備時段，請務必依規定請病人至診間就診，或簽屬行動不便就醫，委由他人代領藥切結書等。</p> <p>6. 原訂113年8月9日(星期五)下午2時，於衛生福利部醫事審議委員會(醫療資源小組)報告病床展延及開放期程，因故改至113年9月10日(星期二)報告。因本院本次申請展延急性一般病床700床、急性精神一般病床54床及慢性精神一般病床51床，已是歷年新高，故近期除可增設開放床位外，若要減少床位，除非有非不得已因素，建請先緩議。</p> <p>7. 有關113年醫院總額風險調整移撥款台北區區域聯防項目，依113年5月30日台北分會第二次會議決議，113年台北區醫院總額風險調整移撥款區域聯防項目訂為四項：(1)新生兒重症醫療照護、(2)高危險妊娠、(3)心肌梗塞(AMI)手術病患照護及(4)重大創傷手術病患照護，並劃分為雙北、基隆及宜蘭三大聯防區域。另依113年7月31日台北分會第三次臨時會議決議，各項區域聯防主責醫院如下：</p> <table border="1" data-bbox="327 1545 1189 1848"> <thead> <tr> <th></th> <th>區域聯防項目</th> <th>台北</th> <th>新北</th> <th>基隆</th> <th>宜蘭</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">移撥款</td> <td>新生兒重症</td> <td colspan="2">馬偕</td> <td rowspan="4">基隆長庚</td> <td>陽明交大</td> </tr> <tr> <td>高危險妊娠</td> <td colspan="2">臺大</td> <td>羅東博愛</td> </tr> <tr> <td>急性心肌梗塞</td> <td colspan="2">雙和</td> <td>陽明交大</td> </tr> <tr> <td>重大創傷</td> <td colspan="2">亞東</td> <td>陽明交大</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">專款</td> <td>主動脈剝離</td> <td>三總</td> <td>亞東</td> <td></td> <td>羅東博愛</td> </tr> <tr> <td>腦中風經動脈取栓</td> <td>北榮</td> <td>北慈</td> <td></td> <td>羅東博愛</td> </tr> </tbody> </table> <p>醫院醫療服務審查執行會台北區分會已於113年8月15日提供各項目主責醫院聯繫資訊，如院所有意願參與區域聯防計畫，可自行於8月31日前與主責醫院聯繫，以利組成台北區區域聯防網絡。本案已於113年8月19日轉請各醫療部主任，如有意願可逕洽各窗口評估是否加入，並完成簽核後加入。另有關於該計畫之轉入轉出個案獎勵機制目前尚研議中。</p>												區域聯防項目	台北	新北	基隆	宜蘭	移撥款	新生兒重症	馬偕		基隆長庚	陽明交大	高危險妊娠	臺大		羅東博愛	急性心肌梗塞	雙和		陽明交大	重大創傷	亞東		陽明交大	專款	主動脈剝離	三總	亞東		羅東博愛	腦中風經動脈取栓	北榮	北慈		羅東博愛
	區域聯防項目	台北	新北	基隆	宜蘭																																										
移撥款	新生兒重症	馬偕		基隆長庚	陽明交大																																										
	高危險妊娠	臺大			羅東博愛																																										
	急性心肌梗塞	雙和			陽明交大																																										
	重大創傷	亞東			陽明交大																																										
專款	主動脈剝離	三總	亞東		羅東博愛																																										
	腦中風經動脈取栓	北榮	北慈		羅東博愛																																										
主席指示：																																															

項次	案由	說明																																																																																																																													
		<p>(一) 請目前仍未恢復108年(基準年)營運狀況院區再思考因應作為，初診病人是極為重要的指標，各院區思考如何增加及留住初診病人就醫。</p> <p>(二) 長照機構應建立醫師固定巡診機制，以促進本院未來 HAH 業務的推動。</p> <p>(三) 有關醫師準時開診，若有因逾時開診被民眾陳情投訴，應重罰。另現研議上午診開診時間8點30分，請各院區應對醫師準時開診的紀律要求。</p> <p>(四) 再次重申請，醫師及護理人員恪守職務，由醫師本人以醫事卡執行診間醫令系統，護理人員勿代為執行。</p>																																																																																																																													
會計室																																																																																																																															
1	113年7月財務報告	<p>一、113年1-7月收支預算執行情形(修正前)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>科目</th> <th>預算分配數</th> <th>執行數</th> <th>比較增減</th> <th>執行率%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>業務收入</td> <td>9,763,250,112</td> <td>9,687,927,259</td> <td>-75,322,853</td> <td>99.23%</td> </tr> <tr> <td>業務成本與費用</td> <td>9,331,614,527</td> <td>9,348,593,123</td> <td>16,978,596</td> <td>100.18%</td> </tr> <tr> <td>業務賸餘</td> <td>431,635,585</td> <td>339,334,136</td> <td>-92,301,449</td> <td>78.62%</td> </tr> <tr> <td>業務外收入</td> <td>154,299,000</td> <td>255,315,734</td> <td>101,016,734</td> <td>165.47%</td> </tr> <tr> <td>業務外支出</td> <td>99,658,965</td> <td>211,638,501</td> <td>111,979,536</td> <td>212.36%</td> </tr> <tr> <td>本期賸餘</td> <td>486,275,620</td> <td>383,011,369</td> <td>-103,264,251</td> <td>78.76%</td> </tr> </tbody> </table> <p>說明:</p> <ol style="list-style-type: none"> TCH ERP 於6/11上線，因二代會計系統作業方式不同，本室同仁未及時察覺未將6月份預估數於7月份回轉，導致7月份住院醫療收入高估1.12億元，7月財報業務收入96.87億元下修為95.75億元。 已責成本室同仁檢討改進不得再犯，並提供修正後財務報表供參。 7份財報依據資訊中心提供衛材中介區成本1.02億，經資訊中心重新程式調整正確金額應為7,293萬，因此7月份衛材成本高估2,871萬元，資訊中心業已修正完畢，差額併入8月份財報。 <p>二、113年1-7月收支預算執行情形(修正後)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>科目</th> <th>預算分配數</th> <th>執行數</th> <th>比較增減</th> <th>執行率%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>業務收入</td> <td>9,763,250,112</td> <td>9,575,410,163</td> <td>-187,839,949</td> <td>98.08%</td> </tr> <tr> <td>業務成本與費用</td> <td>9,331,614,527</td> <td>9,258,579,446</td> <td>-73,035,081</td> <td>99.22%</td> </tr> <tr> <td>業務賸餘</td> <td>431,635,585</td> <td>316,830,717</td> <td>-114,804,868</td> <td>73.40%</td> </tr> <tr> <td>業務外收入</td> <td>154,299,000</td> <td>255,315,734</td> <td>101,016,734</td> <td>165.47%</td> </tr> <tr> <td>業務外支出</td> <td>99,658,965</td> <td>211,638,501</td> <td>111,979,536</td> <td>212.36%</td> </tr> <tr> <td>本期賸餘</td> <td>486,275,620</td> <td>360,507,950</td> <td>-125,767,670</td> <td>74.14%</td> </tr> </tbody> </table> <p>說明:業務成本率(業務成本與費用/業務收入)96.69%，高於預算業務成本率95.58% 主要係衛材費用、藥品費用及正式員額薪資較預算分配數高所致。</p> <p>三、113年1-7月各院區營運狀況與去年同期比較(修正後)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>113年1-7月 業務收入</th> <th>112年1-7月 業務收入</th> <th>成長%</th> <th>排名</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計</td> <td>9,575,410,163</td> <td>9,112,973,489</td> <td>5.07%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>松德</td> <td>621,295,290</td> <td>536,558,454</td> <td>15.79%</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>和平婦幼</td> <td>1,565,772,598</td> <td>1,357,679,917</td> <td>15.33%</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>忠孝</td> <td>1,414,517,572</td> <td>1,274,396,236</td> <td>11.00%</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>林森中醫</td> <td>302,496,515</td> <td>274,618,054</td> <td>10.15%</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>仁愛</td> <td>2,414,272,150</td> <td>2,191,819,680</td> <td>10.15%</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>陽明</td> <td>1,153,703,336</td> <td>1,085,837,108</td> <td>6.25%</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>中興</td> <td>1,242,551,886</td> <td>1,172,291,599</td> <td>5.99%</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>昆明</td> <td>350,905,985</td> <td>352,787,745</td> <td>-0.53%</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>院本部(含昆防)</td> <td>509,894,831</td> <td>866,984,696</td> <td>-41.19%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>說明:業務收入增加4.62億(+5.07%)，主要係</p> <ol style="list-style-type: none"> 門診收入增加2.33億(+4.96%) 	科目	預算分配數	執行數	比較增減	執行率%	業務收入	9,763,250,112	9,687,927,259	-75,322,853	99.23%	業務成本與費用	9,331,614,527	9,348,593,123	16,978,596	100.18%	業務賸餘	431,635,585	339,334,136	-92,301,449	78.62%	業務外收入	154,299,000	255,315,734	101,016,734	165.47%	業務外支出	99,658,965	211,638,501	111,979,536	212.36%	本期賸餘	486,275,620	383,011,369	-103,264,251	78.76%	科目	預算分配數	執行數	比較增減	執行率%	業務收入	9,763,250,112	9,575,410,163	-187,839,949	98.08%	業務成本與費用	9,331,614,527	9,258,579,446	-73,035,081	99.22%	業務賸餘	431,635,585	316,830,717	-114,804,868	73.40%	業務外收入	154,299,000	255,315,734	101,016,734	165.47%	業務外支出	99,658,965	211,638,501	111,979,536	212.36%	本期賸餘	486,275,620	360,507,950	-125,767,670	74.14%	院區	113年1-7月 業務收入	112年1-7月 業務收入	成長%	排名	合計	9,575,410,163	9,112,973,489	5.07%		松德	621,295,290	536,558,454	15.79%	1	和平婦幼	1,565,772,598	1,357,679,917	15.33%	2	忠孝	1,414,517,572	1,274,396,236	11.00%	3	林森中醫	302,496,515	274,618,054	10.15%	4	仁愛	2,414,272,150	2,191,819,680	10.15%	5	陽明	1,153,703,336	1,085,837,108	6.25%	6	中興	1,242,551,886	1,172,291,599	5.99%	7	昆明	350,905,985	352,787,745	-0.53%	8	院本部(含昆防)	509,894,831	866,984,696	-41.19%	
科目	預算分配數	執行數	比較增減	執行率%																																																																																																																											
業務收入	9,763,250,112	9,687,927,259	-75,322,853	99.23%																																																																																																																											
業務成本與費用	9,331,614,527	9,348,593,123	16,978,596	100.18%																																																																																																																											
業務賸餘	431,635,585	339,334,136	-92,301,449	78.62%																																																																																																																											
業務外收入	154,299,000	255,315,734	101,016,734	165.47%																																																																																																																											
業務外支出	99,658,965	211,638,501	111,979,536	212.36%																																																																																																																											
本期賸餘	486,275,620	383,011,369	-103,264,251	78.76%																																																																																																																											
科目	預算分配數	執行數	比較增減	執行率%																																																																																																																											
業務收入	9,763,250,112	9,575,410,163	-187,839,949	98.08%																																																																																																																											
業務成本與費用	9,331,614,527	9,258,579,446	-73,035,081	99.22%																																																																																																																											
業務賸餘	431,635,585	316,830,717	-114,804,868	73.40%																																																																																																																											
業務外收入	154,299,000	255,315,734	101,016,734	165.47%																																																																																																																											
業務外支出	99,658,965	211,638,501	111,979,536	212.36%																																																																																																																											
本期賸餘	486,275,620	360,507,950	-125,767,670	74.14%																																																																																																																											
院區	113年1-7月 業務收入	112年1-7月 業務收入	成長%	排名																																																																																																																											
合計	9,575,410,163	9,112,973,489	5.07%																																																																																																																												
松德	621,295,290	536,558,454	15.79%	1																																																																																																																											
和平婦幼	1,565,772,598	1,357,679,917	15.33%	2																																																																																																																											
忠孝	1,414,517,572	1,274,396,236	11.00%	3																																																																																																																											
林森中醫	302,496,515	274,618,054	10.15%	4																																																																																																																											
仁愛	2,414,272,150	2,191,819,680	10.15%	5																																																																																																																											
陽明	1,153,703,336	1,085,837,108	6.25%	6																																																																																																																											
中興	1,242,551,886	1,172,291,599	5.99%	7																																																																																																																											
昆明	350,905,985	352,787,745	-0.53%	8																																																																																																																											
院本部(含昆防)	509,894,831	866,984,696	-41.19%																																																																																																																												

項次	案由	說明				
		2. 住院收入增加2.53億(+8.19%)				
		院區	113年1-7月 業務成本與費用 (不含獎勵金)	112年1-7月 業務成本與費用 (不含獎勵金)	成長%	排名
		合計	7,736,779,784	7,323,084,395	5.65%	
		松德	582,920,756	542,007,637	7.55%	1
		和平婦幼	1,329,950,603	1,243,747,492	6.93%	2
		仁愛	2,052,397,809	1,923,164,472	6.72%	3
		林森中醫	242,762,697	230,887,807	5.14%	4
		忠孝	1,154,932,217	1,098,951,568	5.09%	5
		中興	1,019,793,337	986,587,363	3.37%	6
		陽明	972,548,926	943,207,694	3.11%	7
		昆明	333,093,976	330,171,911	0.89%	8
		院本部(含昆防)	48,379,463	24,358,451	98.61%	
		說明:業務成本與費用增加4.14億(+5.65%)，主要係				
		1. 正式員額薪資增加1.65億(+8.56%)				
		2. 藥品費用增加1.58億(9.14%)				
		3. 衛材費用增加4,991萬(+6.55%)				
		4. 夜班費增加1,553萬(+30.39%)				
		5. 工作場所電費增加1,467萬(+17.43%)				
		院區	113年1-7月 業務賸餘 (不含獎勵金)	112年1-7月 業務賸餘 (不含獎勵金)	增減%	排名
		合計	1,838,630,379	1,789,889,094	2.72%	
		松德	38,374,534	-5,449,183	804.23%	1
		和平婦幼	235,821,995	113,932,425	106.98%	2
		忠孝	259,585,355	175,444,668	47.96%	3
		林森中醫	59,733,818	43,730,247	36.60%	4
		仁愛	361,874,341	268,655,208	34.70%	5
		陽明	181,154,410	142,629,414	27.01%	6
		中興	222,758,549	185,704,236	19.95%	7
		昆明	17,812,009	22,615,834	-21.24%	8
		院本部(含昆防)	461,515,368	842,626,245	-45.23%	
		主席指示：感謝各院區致力於營運，也請各院區持續努力，特別是林森中醫昆明院區，相信在新的院長上任後業務績效也能有所提升。				
		人事室				

項次	案由	說明																																																																																								
1	人力盤點及員額管控	<p>一、113年1月1日前閒置員額清查</p> <p>本室於113年7月30日業請各院區（單位）通盤檢討長期間置之待進用職缺，以利本院員額職缺得以活絡運用。本次員額清查不含護理科護理簽准進用員額數，並且以該職缺於113年1月1日以前就已出缺者，作為本次職缺主要清查重點，經彙整各院區（單位）職缺情形說明及統計表如下：</p> <p>(一) 113年1月1日後出缺職缺數共計290人（非本次職缺清查主要目標）。</p> <p>(二) 113年1月1日前出缺職缺數再細分不同情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 刻正辦理職缺遴補程序職缺(徵才公告中或已排定甄試)計76名。 2. 已錄取尚未報到職缺計35名。 3. 目前停止辦理招募職缺計47名。 4. 調整至其他需求單位職缺計5名（中興院區4名及和平院區1名刻正簽辦調整至需求單位） <p>(三) 各院區護理科護理人員以外已簽奉核准空留員額清查統計表如下所示：</p> <p style="text-align: center;">各院區護理科護理人員以外已簽奉核准控留員額清查統計表</p> <p style="text-align: right; font-size: small;">資料結算至113/7/31</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>院區</th> <th>院本部</th> <th>中興</th> <th>仁愛</th> <th>和平</th> <th>婦幼</th> <th>忠孝</th> <th>陽明</th> <th>松德</th> <th>林中昆</th> <th>總計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>盤點護理科護理人員以外職缺</td> <td>119</td> <td>54</td> <td>65</td> <td>48</td> <td>33</td> <td>52</td> <td>42</td> <td>30</td> <td>10</td> <td>453</td> </tr> <tr> <td>113.1.1後出缺</td> <td>70</td> <td>35</td> <td>52</td> <td>27</td> <td>26</td> <td>29</td> <td>30</td> <td>16</td> <td>5</td> <td>290</td> </tr> <tr> <td>113.1.1前出缺</td> <td>49</td> <td>19</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>7</td> <td>23</td> <td>12</td> <td>14</td> <td>5</td> <td>163</td> </tr> <tr> <td>刻正辦理職缺遴補程序 (徵才公告中、已排定甄試)</td> <td>21</td> <td>10</td> <td>4</td> <td>15</td> <td>3</td> <td>10</td> <td>9</td> <td>4</td> <td></td> <td>76</td> </tr> <tr> <td>已錄取尚未報到人員</td> <td>1</td> <td>5</td> <td>9</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>1</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>目前停止辦理招募</td> <td>27</td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td>11</td> <td></td> <td>4</td> <td>4</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>調整至其他需求單位</td> <td></td> <td>4</td> <td></td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> <p>二、本院未來員額管控原則之重行律定</p> <p>基於上開職缺清查結果，並考量本院於員額控管（人員任用歸屬）之態樣已漸趨繁雜，常有各院區間相互借用或長期跨院區支援員額等情形，不利於人力管控，為利本院員額活絡運用，就本院名詞統一及員額管控原則重行律定如下（自113年9月起施行）：</p> <p>(一) 名詞定義：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 配置員額：各院區得進用人員上限。 2. 現有人數：係統計佔配置員額進用之人數。 3. 待進用數：奉准辦理遴補作業，惟錄取人員尚未到職之職缺。 4. 缺額數：各院區尚未分配使用之員額（缺額數=配置員額－現有人數－待進用數）。 <p>(二) 各院區間相互借用或長期跨院區支援員額：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 逕以該員額目前使用（被支援）院區作為該職缺員額歸屬。 2. PGY 醫師、受訓中醫師及受訓牙醫師等三類人員員額仍歸屬院本部，工作地點依教學研究部、中醫醫學部及口腔醫學部規劃，分配至院區。 <p>(三) 依說明一清查113年1月1日前已出缺「目前停止辦理招募」之47名職缺，逕移撥回院本部統一控管。</p> <p>(四) 每半年進行一次待招募進用員額盤點：職缺招募逾一年後如仍未能順利進用，該職缺則逕予移撥回院本部統一控管。</p> <p>(五) 職缺遴補原則：落實零基人事原則，未來人員進用依「人力進用作業流程」及「人力進用評估申請表」辦理。（如圖示1-1至1-3）。</p> <p>(六) 一條鞭(會計、政風及人事)具公職身分人員之遴補，依各該法令之相關規定辦理。</p> <p>三、依上開員額管控原則重行律定後，各院區配置員額統計表修正如下所示：</p>	院區	院本部	中興	仁愛	和平	婦幼	忠孝	陽明	松德	林中昆	總計	盤點護理科護理人員以外職缺	119	54	65	48	33	52	42	30	10	453	113.1.1後出缺	70	35	52	27	26	29	30	16	5	290	113.1.1前出缺	49	19	13	21	7	23	12	14	5	163	刻正辦理職缺遴補程序 (徵才公告中、已排定甄試)	21	10	4	15	3	10	9	4		76	已錄取尚未報到人員	1	5	9	4	4	2	3	6	1	35	目前停止辦理招募	27			1		11		4	4	47	調整至其他需求單位		4		1						5
院區	院本部	中興	仁愛	和平	婦幼	忠孝	陽明	松德	林中昆	總計																																																																																
盤點護理科護理人員以外職缺	119	54	65	48	33	52	42	30	10	453																																																																																
113.1.1後出缺	70	35	52	27	26	29	30	16	5	290																																																																																
113.1.1前出缺	49	19	13	21	7	23	12	14	5	163																																																																																
刻正辦理職缺遴補程序 (徵才公告中、已排定甄試)	21	10	4	15	3	10	9	4		76																																																																																
已錄取尚未報到人員	1	5	9	4	4	2	3	6	1	35																																																																																
目前停止辦理招募	27			1		11		4	4	47																																																																																
調整至其他需求單位		4		1						5																																																																																

項次	案由	說明
----	----	----

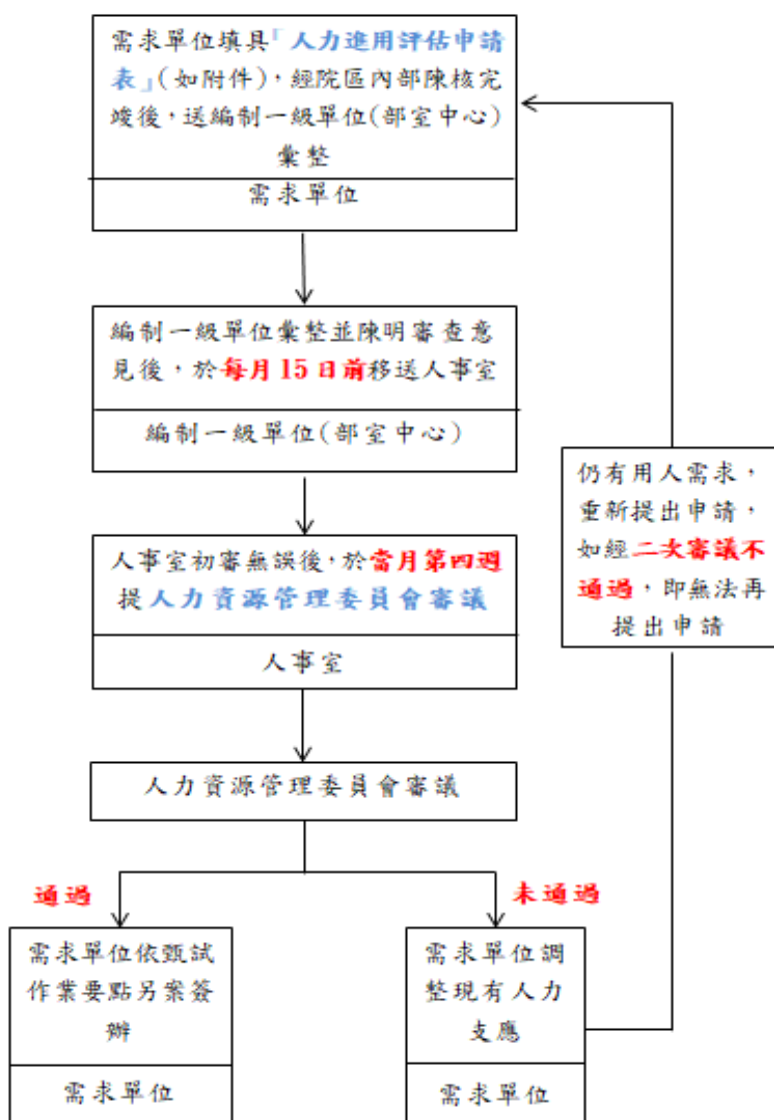
修正後各院區員額統計表

資料結算至113/7/31

類別	項目	院本部	中興	仁愛	和平	婦幼	忠孝	陽明	松德	林中昆	合計
現行	原配置員額	1051	857	1246	802	316	862	801	556	221	6712
	目前停止辦理招募	27			1		11		4	4	47
	跨院區支援員額	-84	11	18	13	0	16	11	6	9	0
修正後	配置員額	987	868	1264	814	316	867	812	558	226	6712
	現有人數	663	802	1186	733	251	789	730	513	218	5885
	待進用數	137	65	75	78	65	74	78	34	7	613
	缺額數	187	1	3	3	0	4	4	11	1	214

備註：
 1、院本部含PGY醫師、受訓中醫師、受訓牙醫師在職人數63人
 2、院本部缺額數含未分配使用員額138名及本次收回各院區(單位)停止辦理招募員額47名。

臺北市立聯合醫院人力進用作業流程圖



項次	案由	說明																																																																																																																																																																
		<p>臺北市立聯合醫院↓ 人力進用評估申請表↵</p> <p style="text-align: right;">製表日期：113/8/16</p>																																																																																																																																																																
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2">填表日期：, ,</td> <td colspan="6"></td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">申請單位</td> <td style="text-align: center;">院區/ 院本部</td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">職缺說明</td> <td colspan="5"> <input type="checkbox"/> 遞補遺缺：(姓名、離職日期), <input type="checkbox"/> 新增職缺, <input type="checkbox"/> 留職停薪代理職缺：(姓名、留職停薪期間), <input type="checkbox"/> 請假超過 1 個月以上代理職缺：(姓名、請假期間) </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">部/室/ 科別</td> <td colspan="5"></td> </tr> <tr> <td rowspan="6" style="text-align: center;">單位人數 (統計截止日：年/月/日),</td> <td style="text-align: center;">職類</td> <td style="text-align: center;">總計</td> <td style="text-align: center;">主治醫師</td> <td style="text-align: center;">住院醫師</td> <td style="text-align: center;">護理</td> <td style="text-align: center;">醫技</td> <td style="text-align: center;">行政</td> </tr> <tr> <td colspan="2">總計人數 $F=A+B+D$,</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">在職人數 A,</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">留職停薪人數 B,</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">留職停薪代理人數 C,</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">請長假人數 D,</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">請長假代理人數 E,</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">需求職類 (請勾選):</td> <td colspan="6"> <input type="checkbox"/> 主治醫師 <input type="checkbox"/> 住院醫師 <input type="checkbox"/> 護理 <input type="checkbox"/> 醫技 <input type="checkbox"/> 行政 </td> </tr> <tr> <td colspan="2">需求人力職稱:</td> <td style="text-align: center;">現職 同職稱 人數</td> <td colspan="3"></td> <td style="text-align: center;">本次申請 人數</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="8" style="text-align: center;">申請人力需求評估說明:</td> </tr> <tr> <td colspan="8"> *請用人單位就 <input type="checkbox"/> 現有業務 <input type="checkbox"/> 新增業務，以現有人力調整，並檢視現有人員配置工作量是否合適? <input type="checkbox"/> 未調整人力 <input type="checkbox"/> 已進行人力調整。 用人說明：, , , </td> </tr> <tr> <td colspan="8"> 成本效益分析：(用人費率已達紅燈者，須提出「降低用人費率計畫及期程」), , </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">項次</td> <td colspan="5" style="text-align: center;">需求人力工作內容及權重</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">頻率</td> </tr> <tr> <td></td> <td colspan="4" style="text-align: center;">工作內容</td> <td style="text-align: center;">權重(%)</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td colspan="4"></td> <td style="text-align: center;">, ,</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期 </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td colspan="4"></td> <td style="text-align: center;">, ,</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期 </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td colspan="4"></td> <td style="text-align: center;">, ,</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期 </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">(可自行新增)</td> <td colspan="4"></td> <td style="text-align: center;">, ,</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期 </td> </tr> </table>	填表日期：, ,								申請單位	院區/ 院本部	職缺說明	<input type="checkbox"/> 遞補遺缺：(姓名、離職日期), <input type="checkbox"/> 新增職缺, <input type="checkbox"/> 留職停薪代理職缺：(姓名、留職停薪期間), <input type="checkbox"/> 請假超過 1 個月以上代理職缺：(姓名、請假期間)					部/室/ 科別						單位人數 (統計截止日：年/月/日),	職類	總計	主治醫師	住院醫師	護理	醫技	行政	總計人數 $F=A+B+D$,							在職人數 A,							留職停薪人數 B,							留職停薪代理人數 C,							請長假人數 D,							請長假代理人數 E,							需求職類 (請勾選):		<input type="checkbox"/> 主治醫師 <input type="checkbox"/> 住院醫師 <input type="checkbox"/> 護理 <input type="checkbox"/> 醫技 <input type="checkbox"/> 行政						需求人力職稱:		現職 同職稱 人數				本次申請 人數		申請人力需求評估說明:								*請用人單位就 <input type="checkbox"/> 現有業務 <input type="checkbox"/> 新增業務，以現有人力調整，並檢視現有人員配置工作量是否合適? <input type="checkbox"/> 未調整人力 <input type="checkbox"/> 已進行人力調整。 用人說明：, , ,								成本效益分析：(用人費率已達紅燈者，須提出「降低用人費率計畫及期程」), ,								項次	需求人力工作內容及權重					頻率			工作內容				權重(%)			1					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期		2					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期		3					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期		(可自行新增)					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期	
填表日期：, ,																																																																																																																																																																		
申請單位	院區/ 院本部	職缺說明	<input type="checkbox"/> 遞補遺缺：(姓名、離職日期), <input type="checkbox"/> 新增職缺, <input type="checkbox"/> 留職停薪代理職缺：(姓名、留職停薪期間), <input type="checkbox"/> 請假超過 1 個月以上代理職缺：(姓名、請假期間)																																																																																																																																																															
	部/室/ 科別																																																																																																																																																																	
單位人數 (統計截止日：年/月/日),	職類	總計	主治醫師	住院醫師	護理	醫技	行政																																																																																																																																																											
	總計人數 $F=A+B+D$,																																																																																																																																																																	
	在職人數 A,																																																																																																																																																																	
	留職停薪人數 B,																																																																																																																																																																	
	留職停薪代理人數 C,																																																																																																																																																																	
	請長假人數 D,																																																																																																																																																																	
請長假代理人數 E,																																																																																																																																																																		
需求職類 (請勾選):		<input type="checkbox"/> 主治醫師 <input type="checkbox"/> 住院醫師 <input type="checkbox"/> 護理 <input type="checkbox"/> 醫技 <input type="checkbox"/> 行政																																																																																																																																																																
需求人力職稱:		現職 同職稱 人數				本次申請 人數																																																																																																																																																												
申請人力需求評估說明:																																																																																																																																																																		
*請用人單位就 <input type="checkbox"/> 現有業務 <input type="checkbox"/> 新增業務，以現有人力調整，並檢視現有人員配置工作量是否合適? <input type="checkbox"/> 未調整人力 <input type="checkbox"/> 已進行人力調整。 用人說明：, , ,																																																																																																																																																																		
成本效益分析：(用人費率已達紅燈者，須提出「降低用人費率計畫及期程」), ,																																																																																																																																																																		
項次	需求人力工作內容及權重					頻率																																																																																																																																																												
	工作內容				權重(%)																																																																																																																																																													
1					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期																																																																																																																																																												
2					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期																																																																																																																																																												
3					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期																																																																																																																																																												
(可自行新增)					, ,	<input type="checkbox"/> 天 <input type="checkbox"/> 週 <input type="checkbox"/> 季, <input type="checkbox"/> 年 <input type="checkbox"/> 不定期																																																																																																																																																												

項次	案由	說明
2	適用勞動基準法人員天災事變突發事件延長工時或停止假期通報流程	<p>一、錯誤態樣情境</p> <p>院區正常班同仁於113年7月27日(星期六)及28日(星期日)連續出勤，惟事後詢問該同仁表示不知道要通報，直到31日10時因加班時數未核發，經院區人事同仁提醒才以電子郵件通知院本部人事室（以下簡稱本室），本室於是日11時3分至本府勞動局「勞動即時通」網站辦理通報，惟通報時間已逾勞動基準法第40條所規定之「事後24小時內」之通報時限，爰該局不予備查。</p> <p>二、錯誤態樣分析</p> <p>(一) 正常班單位使同一位同仁於周末兩日連續值班且實際出勤。</p> <p>(二) 同仁不知道例假日出勤應於事件結束後24小時內通報本室。</p> <p>三、改善措施</p> <p>(一) 有關適用勞動基準法人員超時及例假日加班出勤之原則及通報規定，本室於歷年「勞動法令暨差勤系統操作教育訓練」中皆有宣導；亦於112年6月28日以全院訊息通知公告，<u>單位應於8小時內以電子郵件通報院本部人事室</u>，俾及時辦理通報事宜。</p> <p>(二) 為持續強化同仁異常加班意識及明確通報程序，本室已規劃<u>超時加班及例假日加班通報程序</u>(如圖示2-1至2-2)，<u>各單位應於12小時內依各該程序以電子郵件通報院本部人事室</u>，並報知院區院長知悉掌握。</p> <p>(三) 本室將按月以全院訊息通知公告超時及例假日加班注意事項。單位主管亦應妥善安排人力，非屬天災、事變或突發事件，不得使勞工超時工作或於例假日出勤。如仍需要，請事先與本室討論。</p> <p>(四) 又本室刻正與資訊中心研議，將於內網「異常事件通報管理系統」增加「超時及例假日加班事件」通報功能，以加速通報時效。</p>

主席指示：

- (一) 員工工時超過12小時請依規定進行線上通報，單位主管也應了解同仁出勤及加班情形，並事先預防超時問題發生。
- (二) 行政單位勿再增加人員進用，各單位如有人員進用需求，請依院內作業流程辦理，進行人員進用原因說明，未來請每半年檢視人力進用情形並評估是否進行調整。
- (三) 師級公職醫事人員的進用以內部晉升優先，如需院外商調，需向衛生局提出本院應有彈性以相同職級進用，避免錯失優秀人才。另目前本院公職人員佔比約17%，若公職福利可以吸引人才至本院服務，亦可評估是否進行公職人員的增額。

陸、院區業務報告事項：

【營運財務概況、重要事件、振興醫療業務、未來展望】備註:營運、財務數據與去年同期比較

一、中興院區

(一) 營運財務概況

1. 113年1-7月營運面

- (1) 門診人次26萬536人次，較112年同期增加19,609人次(8.14%)。
- (2) 急診人次15,963人次，較112年同期減少3,590人次(-18.63%)，主要為112年1-7月因應疫情提供急診自費 PCR 便民服務4,142人，皆排除後，較112年同期增加3.43%(529人次)。
- (3) 住院人次5,174人次，較112年同期增加84人次(1.65%)。
- (4) 佔床率：總佔床率較112年同期增加1.19%，急性一般病床佔床率(實開床)較112年同期增加4.60%。

2. 113年1-7月財務面

- (1) 醫療收入(扣除預估折讓)為9.81億元，較112年同期增加2.52%。
- (2) 業務收入為12.43億元，較112年同期增加5.99%。
- (3) 業務支出(不含獎勵金)為10.2億元，較112年同期增加3.37%。
- (4) 獎前賸餘為2.35億元，較112年同期增加18.76%

(二) 重要事件報告

1. 113年7月醫師準時開診率98%。
2. 中興院區以【Street Medical Care Network for the Homeless】榮獲「亞太永續行動獎銀獎」，及【愛的接力～早療伴家家】榮獲「台灣永續行動獎銅獎」，連續四年參加台灣永續能源研究基金會亞太暨台灣永續獎，展現聯合國永續發展目標 SDGs，榮獲一金三銀三銅肯定。
3. 113年8月8日至8月10日中興院區參展「2024第三屆亞太永續博覽會」，安排規劃「居家『心』安：社區高齡長者的健康新解方—AI 心動醫療包」、「創建 AI 智慧醫療社區—提升糖尿病人眼底篩檢率」、「永續低碳-綠能醫院」、「生命自主大富翁尊嚴善終，我的醫療我決定」、「營養全方位環保做到位」及「以家庭為中心的早療服務」等主題，持續實踐醫療永續發展並發揮社會影響力，為永續發展盡一份心力。
4. 113年8月10日中興院區隆重舉辦「整合醫學學術研討會暨新書發表會」，本次活動以「2024 在宅急症照護國際論壇」為主題，匯聚來自美國、新加坡及國內在宅急症照護領域的頂尖學者與專家，共襄盛舉，交流最前沿的成果與實務經驗。
5. 113年7月26日感控實地訪查，順利完成。
6. 113年8月3日內科專科醫師訓練計畫認定實地訪視，順利完成。
7. 113年8月13日衛生福利部家庭牙醫科專科醫師訓練機構審查，順利完成。
8. 大同高中百日咳個案密切接觸者32人，113年7月24日開設特別門診，共看診9位田徑隊同學，皆已預防性投藥。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 113年7月醫療業績

(1) 科別前3名

排名	科別	7月醫療營收	當月達成率	累計達成率	年目標值	月目標值
1	胸腔內科	15,895,511	121%	65%	157,543,171	13,128,598
2	心臟血管內科	14,992,905	100%	54%	180,454,805	15,037,900
3	一般外科	12,742,293	95%	58%	160,430,469	13,369,206

(2) 科別後3名

排名	科別	7月醫療營收	當月達成率	累計達成率	年目標值	月目標值
1	放射線腫瘤科	3,556	0.1%	33%	55,971,478	4,664,290
2	心臟血管外科	37,946	57%	26%	798,282	66,524
3	一般內科	50,589	17%	10%	3,518,224	293,185

說明：

- A. 放射腫瘤科：IGRT 工程進行中，原相關業務暫時移撥仁愛院區。
- B. 心臟血管外科：目前唯一1位心臟外科醫師服務於整合醫學病房，故醫療業務主力在整合醫學科。
- C. 一般內科：目前一般內科醫師由內科部長兼任，故醫療業務主力在心臟內科。
2. 113年1-7月自費健檢業績：一般健檢777萬854元，相較112年同期增加38萬1,282元(5.16%)；高階健檢1,689萬7,367元，相較112年同期增加171萬9,270元(11.32%)。
3. 持續延攬優秀醫師：113年總計新聘7名醫師(婦產科1位、家醫科2位、老人醫學科1位、整合醫學科1位、骨科1位、小兒科1位)。
4. 重要工程及設備進度

截至113年8月10日

工程/設備名稱	工程/設備購置進度	辦理情形說明
空調系統暨冰水主機汰換工程	84.73%	目前3座冰水主機及3座冷卻水塔均已施作完成，刻正自動控制測試調整中，預計提前完成投入服務，期能有效降低用電量
全功能導航弧形刀	46.11%	<p>1.113年5月13取得室內裝修許可，5月15日完成施工圍籬、環境保護等施工前置作業。</p> <p>2.5月16日舉行開工儀式、完成舊機拆除，5月25日完成直線加速器設備機房原有舊裝修拆除清運，鉛屏蔽拆除。</p> <p>3.預計房間工程持續進行至7月中，至6月15日大致完成鋼樑進場、組立、鉛屏蔽組立，機電、弱電、管線安裝配置。</p> <p>4.7月1日進行花封板前會工務課現場勘查查驗。</p> <p>5.7月12日完成直線加速器室 PVC 地坪、系統櫃、燈具、出迴風口建置。</p> <p>6.7月13日完成直線加速器進場到院。</p> <p>7.8月2日完成設備第一階段大部安裝，機殼、背板皆已組裝完成，可開機進行測試。8月5日周一起開始進行環境輻射偵測、預計至8月底前完成設備安裝、射束資料收集。</p>
3D 數位乳房斷層攝影 X 光系統	尚未決標	<p>1.7月18日第一次開標(流標)。</p> <p>2.7月29日第二次開標(審標後兩家符合規格)。</p> <p>3.8月6日第二次評選委員會(評分完成)。</p>

主席指示：無。

二、仁愛院區

(一) 營運財務概況

1. 營運面(113年1-7月)

- (1) 門診：434,029人次，較112年同期增加25,495人次(增加6.24%)
- (2) 急診：21,548人次，較112年同期減少896人次(減少3.99%)
- (3) 住院：7,393人次，較112年同期增加133人次(增加1.83%)。

2. 財務面(113年1-7月)

- (1) 醫療收入(折讓後)：20.82億元，較112年(19.30億元)同期增加1.52億元(增加7.90%)
- (2) 業務收入：24.14億元，較112年(21.92億元)同期增加2.22億元(增加10.15%)
- (3) 業務支出(不含獎勵金)：20.52億元，較112年(19.23億元)同期增加1.29億元(增加6.72%)

(4) 獎前賸餘：3.75億元，較112年(2.82億元)同期增加0.93億元(增加33.09%)

(二) 重要事件報告

1. 113年7月醫師準時開診率95.97%

(1) 原因分析：113年7月醫師未準時看診時間分析，仁愛院區總診次2,236診次，未準時開診人數計90人，準時到診比率為95.97%，專任醫師86%，兼任醫師14%。原因經查前三名分別為：硬體設備(21%)、開會(20%)、未點卡(11%)。

(2) 檢討機制：各科室會議加強宣達、硬體設備定期檢修、個別醫師(個人因素)輔導。

2. 113.07.23因應颱風來襲，由職安課發布院區信件周知相關輪值主管名單、院區便利商店營業情形以及營養科訂餐訊息，以利院區同仁及民眾所需使用，另相關主管召開颱風應變會議並先行視察院區屋頂及工程情形。

3. 113.07.24及07.25院區團隊及總院長率團隊巡查院區各項設備設施情形。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 本院區113年獎前賸餘目標為9.2億元，依據112年各科別實際值訂定「113年營運目標」，按院本部企劃成會組提供資料進度追蹤各科執行率；截至113年5月，全院各項目達成率如下表，另按決策輔助系統截至113年7月，本院區折讓前醫療收入目標達成情形如下表。

項目	113年1-5月實際值	113年年度目標值	達成率
獎前賸餘	344,753,771	920,000,000	37.5%
項目	113年1-7月實際值	113年年度目標值	達成率
折讓前醫療收入	2,392,863,000	4,130,000,000	57.9%

2. 打造臨床與實務合一智慧病房模式：

(1) 本案特色：可複製、減輕人員工作負擔

(2) 目前已尋得3間智慧病房財源，後續將研擬擴充建置之財源規劃

(3) 本案預計於113年10月完成

3. 本院區重大工程進度：

(1)

西及嬰兒室整修工程

工程名稱	施工費(仟元)	開工日	預定竣工日	截至	預計進度	實際進度
4西及嬰兒室整修工程	56,731	112.11.9	114.1.7	113.8.12	47.64%	47.79%

4. 113年7月社區健康講座共計3場，總參與人數53人。分別於信義長春、指南里及六張犁教會辦理，主題包含：延緩失能活動、視力保健、禪柔運動、好眠心生活。7月份辦理醫院型整合式篩檢(2場(0713、07.27)，參與人次共411人次。

5. 113年院外門診部辦理老人健檢執行成果：

	大安門診部	松山門診部	政大門診部
日期	04.29-05.28	06.03-07.01	07.03-07.31
場次	分別各10場次		
檢查人次	65	73	63
合計人次	191		

6. 113.08.02院區團隊加強不定期現場考核，當日至大安、松山、政大門診部巡查，針對現場環境、便民措施與設施、人員基本服務禮儀構面進行評核，單位後續針對缺失項目進行改善。

主席指示：無。

三、和平婦幼院區-和平

(一) 113年1-7月營運概況

1. 營運面

較112年1-7月比較

(1)門診人次 22萬7,274人次，較112年同期增加2萬3,489人次(+11.5%)。

- (2)急診人次2萬2,048人次，較112年同期減少230人次(-1.03%)。
- (3)住院人日4萬6,591人日，較112年同期增加6,209人日(+15.38%)。

2. 財務面

較112年1-7月比較

- (1)醫療收入(未扣折讓) 11.53億元，較112年同期增加1.32億元(+12.92%)。
- (2)業務成本與費用(不含獎勵金)10.07億元，較112年同期減少1.11億元(-9.98%)。
- (3)業務盈餘(未扣除獎勵金)2.29億元，較112年同期增加2.27億元(+26648.42%)。

(二) 重要事件報告

1. 113年7月醫師準時開診率95.01%

針對7月份醫師未準時開診情形，已於院區相關會議進行檢討，**宣導準時開診是醫療專業中的一項重要責任，代表醫師對病人權益和醫療服務質量的重視**，並請醫療副院長約談未準時開診次數較高之醫師進行了解並協助改善。

2. 工程進度

- (1)急診大樓6樓病房整修工程已於113年7月17日竣工。
- (2)3樓耳鼻喉科聽力室整修工程於8月8日開工，至113年8月14日預定進度0.1%，實際進度0.1%。

3. 莒光健康增齡賦能中心

6月17日開始與雙園里、威晴調適性運動團隊合辦長者健康促進站，結合社區單位，漸進式強化長者的運動能量，**累計參與271位**。

(三) 振興醫療業務與未來展望

- 1.7月20日辦理1場社區型整合性篩檢預防保健服務，藉由成人健檢、子宮頸抹片檢查、乳房攝影、口腔癌篩檢、大腸直腸癌篩檢讓民眾了解癌症及慢性病防治的重要性，**共計314人參與**。
- 2.7月22日-7月30日辦理員工體適能，藉由體適能測驗，並聘請專業教練陪同檢測及說明，讓同仁了解自己的體能狀況，**總計439人參與**。
- 3.7月23日辦理和平院區第二季慶生會，廣邀壽星前往用餐，透過餐敘增進跨科室交流，促進員工互動，提升對職場的認同感，使同仁感受到被關心和愛護，營造幸福職場和諧氣氛。
- 4.7月30日明維教育基金會至院區展覽藝術家作品，透過藝術療癒心情，讓醫療人員、病人及家屬一起美的世界找到更好的自己。

主席指示：無。

四、和平婦幼院區-婦幼專案辦公室

(一) 113年7月營運概況

1. 營運面(113年1-7月)

113年1-7月服務量較112年同期比較，包括

- (1)門診人次為 10萬1,611人次，較112年同期增加6,487人次(+6.82%)。
- (2)急診人次為7,872人次，較112年同期增加337人次(+4.47%)。
- (3)住院人日為8,980人日，較112年同期增加776人日(+9.46%)。

2. 財務面

113年1-7月財務面較112年同期比較，包括

- (1)醫療收入(未扣折讓) 為2.65億元，較112年同期增加0.24億元(+10.1%)。
- (2)業務成本與費用為3.31億元，較112年同期增加1.14億元(+52.4%)，主要為用人費用增加0.99億。
- (3)業務盈餘(未扣除獎勵金)為0.08億元，較112年同期減少1.05億元(-92.9%)。

(二) 重要事件報告

- 1. 因應7月24-25日凱米颱風來襲，啟動颱風應變小組，盤點各單位災損即時回報應變，以維持醫療常規運作。
- 2. 兒童住宿式長照機構正修工程於8月2日竣工，8月7日竣工查驗完成，8月15日監造提送室內裝修及消防審查(審查約90日)，預計8月15日依監造提送竣工查驗紀錄後，30日內辦理驗收作業，預計11月30日完成驗收事宜。
- 3. 113年7月醫師準時開診率96.88%
 - (1)醫師準時開診率未達97%檢討改善機制：將未準時開診清單傳送給醫療科主任，若仍未改善，

將公告名單以提醒醫師自律

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 為提升門診量，8月起新增門診時段並邀請其他院區婦產科醫師至婦幼開診。
2. 規劃醫師簡介海報牆。
3. 手術室加開一線供門診手術用，提高手術室利用率及業務量，擬10月起試行運作。
4. 院區整體環境更新美化作業規劃中。

主席指示：無。

五、陽明院區

(一) 113年1-7月營運財務概況

1. 營運面

- (1) 門診人次216,823人次，較112年同期增加9,038人次(+4.35%)；較108年同期減少5,040人次(-2.27%)
- (2) 急診人次12,681人次，較112年同期減少1,243人次(-8.93%)；較108年同期減少1,217人次(-8.76%)
- (3) 住院人次4,137人次，較112年同期增加63人次(+1.55%)；較108年同期減少868人次(-17.34%)
- (4) 住院人日50,308人次，較112年同期減少3,862人日(-7.13%)；較108年同期減少12,316人日(-19.67%)

2. 財務面

- (1) 醫療收入(折讓後)為9.5億元，較112年同期增加0.11億元(+1.19%)；較108年同期增加0.83億元(+9.57%)
- (2) 業務收入為11.54億元，較112年同期增加0.68億元(+6.25%)；較108年同期增加1.4億元(+13.83%)
- (3) 業務支出(不含獎勵金)為9.73億元，較112年同期增加0.29億元(+3.11%)；較108年同期增加1.16億元(+13.53%)
- (4) 獎前賸餘為1.88億元，較112年同期增加0.39億元(+25.72%)；較108年同期增加0.24億元(+14.81%)

(二) 重要事件報告

1. 陽明院區113年7月醫師準時開診率96.75%

(1) 醫師準時開診率未達97%檢討改善機制：

- A. 113年7月共1,445診次，遲到共47診次，遲到比率為3.25%，遲到原因分類如下：準時到診但先做檢查再使用電腦13件、檢查/處置/手術/處理急性病人延遲看診11件、因會議延遲10件、電腦、讀卡機資訊問題故障5件、病人於9:10前未報到5件、個人因素3件。
- B. 自110年12月起將依系統開診時間進行罰扣，若因不可控因素逾時看診請務必於系統詳細敘明原因。
- C. 定期於醫務會議宣導，並正面表列醫師遲到頻率排名。
- D. 內外部科主任加強檢討監控，並宣達醫師於開診前時段安排開會、查房應不影響開診為原則。
- E. 醫事課每月通知醫師回覆遲到說明原因，由內、外科部主任審查說明理由後進行罰扣。

2. 5B病房(含兒童呼吸照護病房 PRCW)整修遷移規劃：

- (1) 5B病房於114年配合每年階段性病房整修計畫，針對病房環境及消防設備進行改善，屆時兒童呼吸照護病房移至7B病房(8床)，另7B病房預計於115年整修並規劃為「專業呼吸照護專區」，分別設置完善的兒童呼吸照護病房與成人呼吸照護病房。
- (2) 6月18日及6月21日召開規劃會議，6月24日召開第1次家屬座談會，由院長主持討論並至7B病房現勘，會後提供會議紀錄供家屬檢視確認。
- (3) 7月8日邀請陳慈慧議員、陳賢蔚議員於院內召開遷移規劃說明會議。
- (4) 7月9日由陳慈慧議員召開家屬協調會，郭育成副院長帶領相關科室與會。
- (5) 7月17日由院長主持專案會議，依據7月9日會議結論共識，對於床數、床距、隔間、洗澡空間、感控、搬遷次數等建議，將納入7B病房整修規劃之參考，並於工程委託設計期間召開協調會議，邀請家屬一同檢視設計圖說，以確認是否符合實需。
- (6) 依6月25日第2301次市政會議市長裁指示事項，已於7月27日簽陳總院長核准，並於7月29日繳交院本部提報衛生局，後已由衛生局於7月31日提報研考會審查，已於8月6日市政會議提報並解除列管。
- (7) 8月13日召開第2次家屬座談會，說明 PRCW 病房中繼場所方案與優劣，並建議以空間較大及搬遷次數較少之7A病房為優先，會議結論重點：
 - A. 會議後提供本次會議紀錄與病童家屬。
 - B. 與會家屬表示尚需全體家屬內部會議後提供意見予本院。

C. 歷次家屬座談會均安排多次時段，提供家屬選擇，尋求最多參與人數，後續比照此原則辦理；對於本次會議未出席家屬，本院會主動說明並徵詢家屬意見

3. 北投門診部中繼場所(奇岩區民活動中心)：

- (1) 北投門診部業於5月2日公開招標北投門診部整修工程委託技術服務，並於5月9日由郭芳暉建築師得標，6月13日提報設計成果報告，於7月8日召開審查會議(審查不通過)，於7月29日提送設計成果報告(修正一版)，並於8月12日召開審查會議(審查通過)。
- (2) 北投區行政中心簽辦廢止奇岩區民活動中心已通過，於6月14日行文財政局進行管理變更，並已管變給衛生局，7月16日已完成點交，衛生局於7月31日來文辦理「公用房地使用行政契約」簽訂事宜，契約期間為113年8月1日至116年7月31日，行政契約已用印並於8月9日函覆衛生局。
- (3) 北投門診中繼站整修費用財源如下：
 - A. 委託技術服務費86萬元，由聯合醫院管理發展費用實支。
 - B. 工程施工費838萬1,000元、工程管理費27萬5,000元，由衛生局編列114年度預算支應。
 - C. 6月3日函送衛生局申請編列本案114年工程預算，衛生局已於6月11日提報主計處，待年底議會預算審查通過後辦理。
 - D. 原編列113-114年預算2071.7萬元簽陳府簽不予執行，並於6月20日經市長決行。
4. 113年7月22日(一)下午接受臺北市政府衛生局委託社團法人台灣失智症協會蒞院辦理「113年度失智照護服務單位品質輔導計畫」實地輔導訪查作業。
5. 113年7月30日(二)上午接受臺北市政府衛生局委託社團法人台灣感染管制學會蒞院實施「113年度醫院及長期照顧服務機構感染管制實地查核作業」。
6. 113年8月6日(二)、8月12日(一)上午於1樓大廳辦理特色行銷活動，由泌尿科戴盟哲醫師主講「認識泌尿道感染」、婦產科徐靖醫師主講「認識更年期症候群」，活動皆有獎徵答。
7. 113年8月14日(三)上午1樓大廳辦理音樂饗宴活動，邀請 MiT 即時享樂室內樂團蒞院演出，來院民眾身心放鬆享受音樂饗宴，活動順利完成。
8. 113年8月16日(五)上午接受臺北市政府研究發展考核委員會進行臺北市田園城市實地訪視陽明院區田園基地「御菜園(平面)」。
9. 預計113年8月26日(一)上午進行財團法人中衛發展中心評審委員一行3人蒞院實施「2024年台灣持續改善競賽-現場評審」。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 改善就醫空間：

- (1) 7C 護理之家整修工程案，113年7月12日已取得室裝許可，後續申請40床開床作業並預計於9月底前完成開業；已聘3位護理師及照服員8位，安排至8C病房訓練中；有關申請報備簽文7月23日完成核定，7月26日送至衛生局陳核辦理，7月29日衛生局電話先行通知8月5日進行實地勘查、8月6日進行工程初次驗收未通過，預計8月30日進行複驗，俟取得衛生局許可證書後即可開業。
- (2) 規劃分階段進行宿舍環境改善，預計114年編列預算汰換老舊桌椅。

2. 拓展醫療服務量能：

- (1) 持續延攬優秀主治醫師，113年1月新增1名一般外科主治醫師，預計招募消化內科、腎臟內科、復健科、耳鼻喉科、小兒科、急診科各1名主治醫師。

3. 全面提升服務品質：

- (1) 高階健檢113年1至7月健檢共1,645人次，安排回診196位，實際回診181位(92%)
 - A. 拓展自費高階健檢項目，提供多樣化、個別化之健檢套餐服務。
 - B. 異常個案回診安排，一般異常個案現場協助掛號，並由諮詢醫師直接安排複檢；須內外科專科處理之異常個案，於協助掛號後，於掛號單填寫簡要病摘以供預約醫師參考。
- (2) 潛在生命末期追蹤：113年1至7月評估人數共4,108名、末期人數佔447名(10.9%)，其中超過3日未回應人數共63名(15.1%)經分析原因包含：醫師來不及評估、短時間轉主治醫師系統未即時變更及病人已出院等因素，對策如下：
 - A. 將持續與家屬積極溝通推廣安寧緩和照護。
 - B. 持續定期追蹤，每週提供未評估報表於醫療科群組追蹤。

- C. 未評估醫師每週一、三、五個別提醒。
- D. 以照會方式通知第二位專科醫師完成末期病人判定。

(3) 優化醫療科營運：

- A. 檢視醫療科收治病人情形，針對異常單位了解其收治適應症。
- B. 持續提升醫療品質，發展特色醫療。
- C. 加強與鄰近養護機構連結，強化與基層合作及社區醫療群病人上轉機制。
- D. 院長室會議檢討各科營運收支情形。
- E. 全面更新醫師照片並進行醫師簡介海報汰換；進行多媒體衛教影片拍攝作業。

主席指示：無。

六、忠孝院區

(一) 營運財務概況

1. 113年1-7營運面：

- (1) 門診：269,482人次，較112年同期增加5,448人次(增加2.1%)。
- (2) 急診：22,933人次，較112年同期減少352人次(減少1.5%)。
- (3) 住院：5,441人次，較112年同期增加413人次(增加8.2%)；51,081人日，較112年同期增加2,976人日(增加6.2%)。
- (4) 實開床佔床率：急性一般病床81.3%，較112年同期增加5.1%；加護病床79.0%(綜合 ICU 88.7%、NICU 12.4%)，較112年同期減少3.5%。

2. 113年1-7財務面：

- (1) 醫療收入總額：13億4,789萬，較112年同期增加8,142萬(增加6.4%)。
- (2) 業務收入：14億3,203萬，較112年同期增加1億5,764萬(增加12.4%)。
- (3) 業務成本與費用(不含獎勵金)：11億5,493萬，較112年同期增加5,598萬(增加▲5.1%)。
- (4) 獎前賸餘：2億8,830萬，較112年同期增加1億166萬(增加54.5%)。

(二) 重要事件報告

- 1. 113年7月醫師準時開診率97.87%
- 2. 廣慈長照機構：
 - (1) 113年1-7月平均佔床率約78.4%，最多曾經有28位住民
 - (2) 擴充計畫(收治兩管個案)：目前兩管個案3位
 - (3) 預計10月開第2層樓(尚缺3名護理人員，2名照服員)。
- 3. 113年度重大整修工程進度：

工程名稱	經費	預定進度	實際進度	竣工日期	目前辦理情形
醫療大樓屋頂地坪整修工程	2,3764,000	規劃設計中	工程尚未發包		113.03.26召開「規劃及基本設計報告」審議會；113.04.30第2次審議會(符合)；預訂113.07.19第2次細部設計審議會
醫療大樓7東護理之家整修工程	38,836,000	規劃設計中	工程尚未發包		113.01.31委託規劃設計決標；113.04.21召開「規劃及基本設計報告」審議會；113.05.10第二次審議會(符合)；113.08.07第2次細部設計審議會
行政大樓 B2F變電站電力設備汰換工程	12,439,000	招標作業中	工程尚未發包		113.02.29召開工作會議；113.03.26提送「規劃及基本設計報告」，113.04.03基本設計審查符合；113.06.20第2次細部設計審議會，結果符合，辦理招標作業

- 4. 113.07.04 加護病房、護理之家消防演練
- 5. 113.06.27、07.11、08.22 醫院評鑑準備會議

6. 113.07.18 國家住宅及都市更新中心參訪廣慈長照住宿機構
7. 113.07.24 颱風停班日，院長、副院長及主秘至各單位發送點心慰問執勤同仁
8. 113.07.25 颱風停班日，王總院長、黃副總院長及院區主管至各單位慰問同仁
9. 113.08.15 醫院評鑑暨教學醫院評鑑院外委員預評(第4次外評)

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 持續發展醫療特色：(1)糖尿病照護及雲端健康管理；(2)全方位泌尿健康促進中心 (3)腎臟病健康促進管理；(4)職場健康照護；(5)廣慈「醫療、復健、長照」整合照護。
2. 營運分析：
 - (1)科經營：醫療收入前5名分別為新陳代謝科、泌尿科、心臟血管內科、胸腔內科、消化內科為重點發展科。
 - (2)重點發展科於決策會議討論績效提升方案。
 - (3)預警指標於院務會議報告檢討。
3. 各科於醫務會議討論提升服務量、自費收入、初診率等績效策略。
 - (1) 113年1-7月自費收入2億7,008萬，較112年同期提升8.2%
 - (2) 113年1-7月自費收入「佔率」20.4%，較112年同期提升0.7%
4. 加強收治條件的彈性及病床運用：
 - (1) 協調病房收治及床位調整彈性，提升病床周轉率。
 - (2) 每月於醫務會議檢討、追蹤「預出院執行情形」。
 - (3) 積極招募護理人力。
 - (4) 超長住院病人檢討分析。
 - (5) 適時檢討與修訂簽床原則，並於全院性會議宣導
5. 增聘主治醫師、培養年輕醫師：112年起迄今共8位(含內升及外聘)-麻醉1、急診2、家醫1、內科1、外科1；升主治-泌尿1、中醫科1；113年8月19、114年1月將增聘2位急診專科醫師。
6. 加強行銷：
 - (1) 加強各科醫師形象及專長行銷：
 - 鼓勵各科醫師於媒體、社群宣傳。
 - 鼓勵各科醫師積極參與社區活動，加強宣傳服務專長。
 - (2) 加強與轄區內機關首長、里長、據點聯繫：拜訪南港、信義、內湖區里長、鄰近機構，並與社區領袖建立良好互動。
 - (3) 積極參與社區活動，加強醫院形象宣傳：慈祐宮媽祖聖誕盛典、里長聯誼會、廣慈園區園遊會、信義區里長運動會。
7. 與健康服務中心及機構合作推動健檢業務持續宣導門診部實施成健、老健、癌篩等公衛任務。
8. 推動永續經營
 - (1) 成立永續發展委員會
 - (2) 辦理永續經營相關教育訓練
 - (3) 配合臺灣建築中心作業辦理建築物效能評估系統輔導作業，已申請「113年度公有既有建築能效評估系統輔導作業」計畫
 - (4) 建置智慧巡檢管理系統
 - (5) 綠色飲食教案規劃與宣導
 - (6) 每季執行職場環境綜合檢測，針對異常進行改善。
9. 節能減碳：
 - (1) 逐年汰換老舊設備，新採購設備以節能為優先考量。
 - 空調1、2號主機擬於115-116年辦理更換為變頻系統(約可節約45%冰機電力)。
 - 113年變電站變壓器汰換約可減少1%設備耗損電量。
 - 113-114七東病房整修工程納入將減碳納入設計階段檢討，預計達到建築能效1級或淨零建築之目標。
 - (2) 節電：夜間警衛加強巡邏關閉非必要照明、辦公及無人使用空間確實關閉空調設備、冰水主機監控季節氣溫及負載用量開啟，以降低用電負載提升服務品質。

- 113年1-7月用電量4,737,600度，較112年同期減少2.0%。
- 113年1-7月用水量54,428度，較112年同期減少1.4%。

(四) 我們的榮耀

1. 榮獲臺北市政府112年度「役男徵兵檢查驗退率最低」績優醫院。
2. 本院區配合推動「兒童健康促進政策」，守護兒童健康，榮獲臺北市政府頒發感謝狀。

主席指示：無。

七、松德院區

(一) 113年7月營運財務概況

1. 營運面(113年7月)
 - (1) 門診人次9,814人次，較112年7月增加10.8%，1-7月累計+7.2%。
 - (2) 急診人次319人次，較112年7月增加16.0%，1-7月累計+13.2%。
 - (3) 住院人次187人次，較112年7月增加7.5%，1-7月累計+1.4%。
 - (4) 全院平均佔床率79.1%，較112年增加5.0%；急性精神科病床平均佔床率87.1%，較112年增加5.0%。
2. 財務面(113年1-7月)
 - (1) 業務收入為6.21億元，較112年5.37億元增加8,474萬元(+15.8%)。
 - (2) 醫療收入總額為5.60億元，較112年5.28億元增加3,142萬元(+5.9%)。
 - (3) 業務成本為5.83億元，較112年5.42億元增加4,091萬元(+7.5%)。
 - (4) 獎前賸餘為0.44億元，較112年0.001億元增加4,382萬元(+29465.2%)。

(二) 重要事件報告

1. 113年7月醫師準時開診率96.2%
 - (1) 醫師準時開診率未達97%檢討改善機制
 - A. 經分析113年5-7月醫師準時開診情形，未準時開診原因以因臨床業務延遲開診(29.4%)、醫師個人因素(26.5%)、設備系統問題(25%)為主。
 - B. 改善策略：
 1. 未準時開診前5名醫師，加強個別督導改善。
 2. 針對因病房臨床業務致延遲開診情形，由醫科與護理科研議改善交班、晨會討論效率，當日門診醫師個案優先討論。
 3. 醫科加強宣導準時開診之重要性，對於部分門診因病人晚到未即時點選病人系統資訊者，加強說明準時開診統計原則。
2. 松德院區113年重大工程進度
 - (1) 心理科及彩虹橋地坪整修工程

施工費(仟元)	開工日	預定竣工日	截至	預計進度	實際進度
747.5	113/03/19	113/07/17	113/07/16	100%	100%
 - (2) 精神護理之家擴床整修工程

施工費(仟元)	開工日	預定竣工日	截至	預計進度	實際進度
2,488.4	113/05/17	113/10/15	113/08/14	60.33%	60.76%
3. 松德院區提案「優化精神科約束隔離醫令開立流程」獲113年臺北市政府創意提案競賽「精進獎」優等。
4. 精神科醫院評鑑及精神科教學醫院評鑑：
 - (1) 113年11月28、29日精神科醫院評鑑及精神科教學醫院評鑑實地評鑑。
 - (2) 113年8月28日辦理精神科醫院評鑑暨精神科教學醫院評鑑合併預評作業：
 - A. 邀請徐永年教授、蔡尚穎教授、周貴如教授、高麗芷、曾光佩、林惠珠理事長擔任精神科醫院評鑑預評委員。
 - B. 邀請盧孟良教授、陳惠玉部長、高靖秋副院長、潘瓊琬副教授、蔣世光教授擔任精神科教學醫院評鑑預評委員。
5. 113年8月11日辦理「解毒密碼戰—反毒闖關遊戲教育推廣計畫」，以國小3-6年級學童為對象，於

臺北市萬大國小辦理反毒推廣教育活動，由藥師精心設計闖關活動與教材、教具，未來可擴大範圍應運。

6. 失智社區服務據點

- (1) 失智據點訪查：113年7月17日訪查信義據點、8月6日訪查文山據點。
- (2) 松德院區申請新增信義第2失智據點，初步審查已獲核定，後續將完成簽約程序，規劃於114年申請成為權責型失智據點。

7. 113年7月27日國家衛生研究院、中國醫藥大學附設醫院、聯醫松德院區共同合辦「台灣成癮學會夏季會-國家衛生研究院-中國醫藥大學聯合學術研討會，以非法藥物：從基礎科學、臨床研究到政策制定為主題，邀請陳亮好司長、楊斯年理事長、何英剛院士、陳為堅副院長等長官與學者共同出席研討。

8. 因應衛生福利部澎湖醫院精神科人力不足，松德院區提供1名精神科醫師醫療支援，支援期間自113年8月1日至114年7月31日。

9. 113年7月19日衛生福利部召開記者會，宣布自8月1日推出「15-45歲青壯世代心理健康支持方案」，松德院區黃名琪院長、台灣臨床心理學會吳孟璋理事長均出席記者會。

10. 113年7月30日附設松德精神護理之家督導考核。

11. 職能工作坊督導考核：113年8月7日文山職能工作坊、8月14日心湖職能工作坊、9月4日福中職能工作坊。

12. 外賓參訪與演講：

- (1) 司法院113年公民法治培力營於113年8月5日至本院區參訪，讓教師了解新修《精神衛生法》相關內容及流程、《身心障礙者權利公約》(CRPD)內涵、醫療院所之環境設備、病人照護及後續處遇等內容。
- (2) 財團法人國際合作發展基金會援助邦交國聖克里斯多福及尼維斯心理健康服務計畫，將於113年7月開始，為期3年，每年有1-2位學員至松德院區學習成癮防治(大麻及酒精議題)，計畫駐地經理石家華護理師將派駐該國，預定於113年8月21日來院學習藥酒癮相關服務計畫。

(三) 振興醫療業務與未來展望

1. 全面提升服務質量

(1) 優化門診服務：

- A. 優化就醫流程，擴增門診診次，增設特別門診(家長親職門診、恐慌症門診、減安眠藥門診)。
- B. 忠孝院區感染科醫師自113年7月10日起至院區提供門診服務，強化精神科住院病人感控照護及PREP、一站式服務業務推動，感謝忠孝院區協助。
- C. 針對疫後門診服務量下降，院區成立任務分組，擬定因應策略：

4. 初診個案分析，研議措施

- 初診關懷卡，一週內電話關懷
- 掛號、初次返診簡訊提醒
- 個別化用藥諮詢

5. 醫院網頁重新設計，運用圖像與影片，提供簡潔易讀之健康新訊。

6. 優化門診服務環境，調整燈光色系，舒緩就醫民眾情緒；並於113年4月15日設置造福小棧，提供來院民眾便捷服務，同時推廣精神復健工作訓練產品。

7. 同心圓計畫

- 診所：建立合作意向診所清單，提供線上轉介與專人協助，合作意願診所共19家。
- 社區藥局：自殺防治/綠色通道
- 康復之家
- 其他綜合醫院

(2) 加強住院醫療服務：

- A. 改善硬體照護環境。
- B. 提升各職類人員專業能力與主動介入。
- C. 規劃老人精神照護專區、擴增老人加護病床。

- (3) 擴大社區服務
 - A. 逐一拜訪本市信義、文山、大安、松山、內湖、南港區健康服務中心、社區心理衛生中心，討論社區精神病人照護與相關醫療業務，強化院區與公衛體系合作機制，提供醫療後援。
 - B. 強化高風險個案處理，包括緊急醫療、居家治療、優化計畫(疑似個案)。
 - C. 合併精神疾病之遊民照護。
 - D. 發病早期精神病主動介入計畫。
 - E. 社區疑似失智個案訪視與整合服務。
 - (4) 提高自費佔比：加強 rTMS 治療技術的推廣與轉介，已完成 rTMS 宣導影片，將加強媒體與影音播放宣導。
2. 教學
- (1) 與日本橫濱市立大學醫學中心合作，定期舉行線上成癮醫學學術討論。
3. 研究：
- (1) 松德院區師資：教授4名、助理教授6名、講師34名。
 - (2) 執行中研究計畫計30案，研究總經費3,363萬8,639元，其中包括國科會計畫6案（3年期計畫5案、1年期計畫1案）。
 - (3) 113年1-6月論文發表13篇，國內與國際會議發表18篇。
 - (4) 成立 BEST Center(Bipolar disorder: Education, Study, and Treatment)，投入躁鬱症研究及治療，參與2024 跨國躁鬱症研究收案中心(Asian Bipolar Genetics Network)，此為亞洲首次「第一型雙相情緒障礙症」大型基因研究，共有7國(臺灣、美國、韓國、新加坡、印度、越南、巴基斯坦)攜手合作，橫跨5年之長期追蹤。
 - (5) 思考未來核磁共振頻譜(magnetic resonance spectroscopy, MRS)的購置，加強服務與研究，目前先由人才培訓開始。
 - (6) 規劃疫情後醫師出國受訓排程(114年唐守志、115年陳文瑩、116年黃卓尹、117年朱智邦)。

主席指示：無。

八、林森中醫昆明院區

(一) 113年1-7月營運狀況

1. 營運面：

- (1) 113年1-7月院區門診服務量22萬5,840人次，較112年同期增加1萬3,188人次(6.20%)，較108年同期減少4萬6,183人次(-16.98%)。
- (2) 113年1-7月住院332人日，較112年同期增加243人日(273.03%)；較108年同期增加201人日(153.44%)。

2. 財務面：

- (1) 113年1-7月業務收入為6.5億元，較112年同期增加0.2億元(4.14%)；較108年同期減少0.8億元(-10.58%)。
- (2) 業務支出(不含獎勵金)為5.7億元，較112年同期增加0.1億元(2.64%)；較108年同期減少0.1億元(-2.20%)。
- (3) 業務盈餘為0.8億元，較112年同期增加0.1億元(16.88%)；較108年同期減少0.7億元(-46.19%)。

(二) 重要事件報告

1. 113年7月準時開診率98.73%。
2. 113年7月19日參與辦理法鼓山中醫保健系列講座。
3. 113年7月8日至8月7日陸續接獲7位議員關切聯醫中藥即飲包缺貨案。
4. 113年7月起至9月底舉辦「晴光漫遊小地圖」健走集章抽獎活動。
5. 113年7月1日至31日因應地區醫院評鑑進行4次 PFM 實地查核。

(三) 振興醫療業務執行項目、目標與策略

1. 持續推展特色醫療：

- (1) 中西醫團隊擴大參與長照機構服務，113年1至7月服務184人次。
- (2) 強化糖尿病照護一站式服務，113年1至7月服務7,777人次，較去年同期成長1,112人次(成長16.68%)。
- (3) 首屈一指-癌症日間延長照護，113年1至7月服務905人次。

- (4) 特殊族群照護-全聯醫唯一提供愛滋友善牙科特別門診，113年1至7月服務290人次，較去年同期成長7人次(成長2.47%)。
 - (5) 發展具中西醫特色健檢服務：改善健檢中心環境、餐點及服務流程，並加強中醫病人轉介B、C型肝炎篩檢。
 - (6) 為彰顯本院區”中西醫整合治療”之特色，自113年3月19日開始收治執行「全民健康保險西醫住院病患中醫特定疾病輔助醫療計畫」之「大腦寬心營」，截至113年7月31日，共收治52人次。
2. 新增醫療執行項目：
 - (1) 多元化自費品項（中藥即飲包、中藥外用膏方、中醫徒手治療...等）開發，已新增中藥即飲包品項：啟宮湯、迎子方。
 - (2) 提升病人就醫方便性，新聘學有專精醫師至本院區看診：泌尿科高國維醫師、泌尿科陳生文醫師、婦科邱垂青醫師、胸腔內科孫嘉宏醫師、心臟內科盧彥廷醫師、皮膚科劉康玲醫師、婦產科劉承疆醫師、骨科蘇群哲醫師、骨科黃麟智醫師、骨科林家麟醫師，113年7月共服務894人次。
 3. 配合公衛任務：
 - (1) 猴痘疫苗接種服務，自113年1月至7月止已施打802人次。
 - (2) 愛滋照護管理品質支付計畫，目前持續照護愛滋患者4,108位個案。
 - (3) 美沙冬服藥人次，113年1至7月已服務5萬7,146人次。
 - (4) 中醫偏鄉醫療服務，113年1至7月已服務3,065人次。
 4. 結合社區資源，增加病人來源：
 - (1) 加強行銷，113年7月媒體露出共計91件：網路露出87件，電視1件，報章雜誌3件。
 - (2) 與社區意見領袖，多方資源連結，如里長、宗教團體、社福、老服中心。
 - (3) 舉辦多元社區健康講座，與法鼓山圓山分會合作，自113年3月29日起每月舉辦「中醫保健系列講座」，113年7月19日中醫保健講座共121人次參與課程。
- (四) 未來展望：
1. 持續醫療養護服務。
 - (1) 特色醫療發展。
 - (2) 提升中西醫結合治療能見度。
 - (3) 結合社區網絡，建構長照、居家照護模式。
 - (4) 中西醫全人照護。
 2. 精進教學研究發展。
 - (1) 加強中醫藥專業人才培育及留任。
 - (2) 提升院區教學同仁具教職比率。
 - (3) 提升院區同仁論文發表率。
 - (4) 暢通的師生溝通管道。
 3. 追求永續經營。
 - (1) 建構幸福職場。
 - (2) 持續進行軟硬體更新，增加競爭力。
 - (3) 運用數據管理，推動開源節流。
 - (4) 配合環境永續，持續推動節能減碳。

主席指示：無。

壹、臨時動議：

貳、下次開會時間：113年9月24日 8：30

參、散會