

臺北市政府地政局土地開發總隊

110年第8次隊務會議紀錄

時間：110年8月24日（二）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：師俊倫

出席：詳簽到表

壹、報告事項：

一、宣讀110年第7次隊務會議紀錄

主席裁示：洽悉備查。

二、歷次隊務會議決議暨指（裁）示事項執行報告（附件1）

主席裁示：列管案件均解除列管。

三、各科室工作報告

（略）

貳、主席指示：

一、本總隊110年度平衡計分卡（KPI）執行情形：

- （一）地所通報建築線與地籍線疑義處理工作日數，本年度達成目標率雖高，但係因疫情影響案量縮減所致，不應過度樂觀，爰請控制測量科仍按已往正常之案量基礎，研訂爾後年度目標值。
 - （二）各項教育訓練達成率受疫情影響偏低，鑒於目前疫情趨緩，請相關科室考量課程性質，以視訊或其他適宜之方式舉辦。
 - （三）民眾滿意度暨廉政民意調查問卷回收數偏低，請各科室持續對洽公、申購圖籍或相關程序接觸之民眾宣導，鼓勵踴躍填答。
- ### 二、社子島地區擬辦區段徵收案推動過程中遭遇之各項課題，
- 請參與相關作業之業務科就權責事項加以歸納，並作為後續木柵路四段、五段附近地區擬辦區段徵收案之借鑑，務必妥為準備及因應。
- ### 三、控制測量科及測繪管理科受理之重大、急迫公共工程測量案件，
- 請於相關會議中提醒用地機關及早確認工程範圍，以免影響後續作業期程。
- ### 四、本市實施平均地權基金其他長期投資執行率偏低，且委辦案件撥付款項尚有未完成核銷情形，
- 請相關業務科積極執行並督促代辦機關儘早完成核銷作業。
- ### 五、本總隊7月份公文 e 化、電子化核銷及電子發票執行率皆為100%，
- 感謝各科室配合；另請各科室主管督促同仁精進電話服務禮貌。

參、散會：上午9時42分

附件1

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
1	110.6.29 隊務會議	本總隊110年度平衡計分卡 BC1.1會議通知及會議資料上網公開率，請區段徵收科就社子島地區及木柵路四段、五段附近地區擬辦區段徵收案，妥為檢視相關網站資訊，如有更新需求，儘速循程序簽報。	已檢視更新本總隊網頁業務資訊；至明日社子島網站部分將配合本府公民參與委員會規劃調整內容。	區段徵收科	解除列管
2	110.7.21 隊務會議	北投士林科技園區區段徵收東基地 R12及 R13街廓私有土地應留設之無遮簷人行道空間，本府擬先行設置簡易人行道供通行，致土地所有權人提出異議一事，請區段徵收科及土木工程科會同代辦機關委婉溝通；爾後類此情形，宜儘早向土地所有權人說明緣由，避免爭議。	1. 本案私地主反彈肇因新工處移交街廓土地予本總隊時未交代後續需使用私地主土地施作人行道，致本總隊已依府管期程如期點交予私地主；又後續新工處施工廠商未事前通知本總隊及私地主即逕為施作私地主土地上之人行道（含移設網狀圍籬至正確位置），致私地主不悅及反彈。本總隊知悉後已旋即電洽地主委婉說明緣由，並於110年7月29日現場會勘向私地主再次說明，經協調結果私地主要求承諾於其開發施工期間可使用完整	區段徵收科 土木工程科	解除列管

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
			<p>土地（含圍滿施工圍籬），始同意人行道施作。</p> <p>2. 本總隊已洽新工處初步討論可行替代方案，將請新工處以「避免使用私有土地」及「影響工程進度最小」為原則，通盤檢視開發區內是否有人行道空間佔用私地情形，一併納入檢討評估，將俟該處後續評估結果配合辦理相關事宜。</p>		
3	110.7.21 隊務會議	北投士林科技園區區段徵收台電高壓鐵塔下地經費分擔一事，請土木工程科視需要邀相關機關會商尋求共識。	<p>案經本總隊110年8月6日發函，請台電公司說明輸電線路下地工程費用分攤表中之架空機電費用是否包含電纜材料費及電纜施工費用，嗣經台電公司110年8月16日函送修正後概算表，經本科審查尚符合「土地徵收條例施行細則」第52條第1項第2款規定，擬同意依法分攤相關費用。</p> <p>（建議解除列管）</p>	土木工程科	解除列管

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
4	110.7.21 隊務會議	社子島地區擬辦區段徵收土地市價查估一案，因抵價地比例及區段徵收範圍核定期程未定，衍生相關履約問題，請市地重劃科以擲節公帑為原則妥予處理。	已依指示完成評估，後續將配合社子島區段徵收作業之整體進程，滾動式檢討契約各項目之辦理需要，以擲節公帑為原則妥予處理。 (建請解除列管)	市地重劃科	解除列管
5	110.7.21 隊務會議	木柵路四段、五段附近地區擬辦區段徵收土地所有權人參與區段徵收意願調查一案，請區段徵收科參考其他縣市辦理經驗，提高問卷回收率。	1. 已再於110年7月30日寄送問卷，以雙掛號回執之方式追蹤問卷送達情形，並於問卷及信封加註回填問卷提供精美小禮物等字樣，以增加誘因提升問卷填答率；將於9月起安排實地訪查事宜。 2. 本案截至110年8月19日，針對範圍內579位土地所有權人，回收363份問卷，回收率62.7%，已實地訪查194人。	區段徵收科	解除列管
6	110.7.21 隊務會議	本府都市發展局製作之「社會住宅興辦遭遇困難及精進作為」簡報資料，請區段徵收科及土木工程科納入後續興辦區段徵收專案住宅之參考。	已詳加閱讀，並將納入後續興辦區段徵收專案住宅之參考。	區段徵收科 土木工程科	解除列管

本總隊110年度平衡計分卡 (KPI) 執行情形

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值 (截至8/15止)	PM
顧客構面						
AC1.1 臺北市測繪資訊平台網頁瀏覽人次	系統網頁每年瀏覽人次 單位：人次	8,200 人次	AC1.1.1 臺北市控制測量成果及應用測量成果管理系統軟體移植暨功能調整、擴充及維護案	已完成第2期系統網站定期維護及功能整修。	22,918 人次	測繪管理科 陳建勳
BC1.1 會議通知及會議資料上網公開率	當年度召開各項會議10日前完成會議通知及會議資料上網公開比例(達成之會議場次/總會議場次×100%) 單位：%	100%	BC1.1.1 社子島各作業程序	本年度截至目前，各開發案因開發進度及疫情影響，尚未辦理法定之說明會或公聽會。	-	區段徵收科 鄭亦廷
			BC1.1.2 木四木五各作業程序	社子島地區：目前刻由本府公參會進行社會溝通和內政部審議區徵範圍及抵價地比例，俟核定後預計於111年上半年展開協議價購及區徵公聽會。(目前因配合開發期程未能辦理相關會議)	-	市地重劃科 丁立雯
CC1.1 民眾滿意度	滿意度=[(5*非常滿意人數+4*滿意人數+3*尚可人數+2*不滿意人數+1*非常不滿意人數)/5*填答總人數]*100% 單位：%	92.72%	CC1.1.1 臺北市政府地政局土地開發總隊109年民眾滿意度暨廉政民意調查實施計畫	一、已於6月1日開始辦理，截至8月11日止，已收受網路問卷7份及紙本問卷6份，共13份。 二、另因疫情影響問卷回收數量一事，已商請測繪管理科圖資服務人員鼓勵到訪申購民眾填答線上或紙本問卷，且於寄送圖資之電子郵件加註線上問卷填答網址，以增加填答數。	-	秘書室 陳可薰
內部流程構面						

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至8/15止)	PM
AP1.1 地所通報建築線與地籍線疑義處理工作日數	公式:案件平均辦理日數 單位:工作日	46	AP1.1.1 臺北市不同使用分區逕為分割暨地籍線與建築線疑義清理作業計畫	已辦竣56案，平均辦理日數25.64天。	25.64	控制測量科 廖家翎
AP1.2 地籍圖疑義處理結案件數	結案件數 單位:件	260	AP1.2.1 臺北市圖解地籍數值化面積疑義清理計畫	持續依相關規定積極辦理。	214	測繪管理科 吳亞璇
BP1.1 北投士林科技園區開發各項作業完成率(局級KPI、CP2.1)	依府管計畫預定進度 單位:%	95.96%	BP1.1.1 臺北市政府109年度由府列管個案計畫作業計畫	1. 已完成項目:全區-用地取得、抵價地分配作業、專案住宅配售、交屋作業及地上物拆遷補償;第1期範圍-土地點交、第2期範圍-土地點交(東基地第2區)。	96.70% (截至110/7/31)	區段徵收科 李亞潔
				2. 預計於111年11月完成第2期土地點交(西基地)。		已完成第1期公共工程、第2期填土整地工程、公1、公4、公5公園(二期)及綠1、2、5、6綠地新建工程、專案住宅工程。目前刻正辦理第2期公共工程。

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至8/15止)	PM
BP1.2 社子島地區區段徵收計畫及環評審議開發前置作業完成率 (府級KPI、BP1)	達到預定作業進度 單位：% 環評審議40% 區段徵收先期規劃60%	80%	BP1.2.1 社子島地區區段徵收計畫及環評審議計畫	1. 已完成項目：地上物查估委外案招標(10%)、安置計畫聽證(10%)、環評提送審議(30%)、區段徵收範圍報核(10%) 2. 刻正辦理項目：環評審議通過(10%)及區段徵收範圍核定(10%)	60%	土木工程科 李英達 區段徵收科 鄭亦廷 市地重劃科 丁立雯
BP1.3 木柵路四段、五段附近地區開發進度 (府級KPI、BP2.4) (局級KPI、CP1.3)	達到預定作業進度 單位：% 區段徵收準備作業	30%	BP1.3.1 木柵路四段、五段附近地區區段徵收先期規劃	1. 已完成項目：市區委會通過抵價地比例(30%) 2. 刻正辦理項目：由內政部審議都市計畫主要計畫，俟審議通過後預計於111年報請內政部核定區徵範圍及抵價地比例，以及展開土地市價及地上物查估作業。	30%	區段徵收科 鄭亦廷
學習成長構面						
AL1.1 測量業務教育訓練達成率	(年度辦理測量業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次)*100% 單位：%	100%	AL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	受疫情影響暫緩，將視下半年疫情是否趨緩，並配合中央防疫規定及地政局指示延期舉辦或停辦。 因應疫情已降為2級警戒，刻正研擬以視訊課程方式於年底前舉辦。	-	控制測量科 劉建志
				受疫情影響暫緩，將視下半年疫情是否趨緩，並配合中央防疫規定及地政局指示延期舉辦或停辦。	-	測繪管理科 李偉菘

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至8/15止)	PM
				因應疫情已降為2級警戒，刻正研擬以視訊課程方式於年底前舉辦。		
BL1.1 開發業務教育訓練達成率	(年度辦理開發業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次) *100% 單位：%	100%	BL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	「活用 GIS 地理資訊系統與分析工具，提升你我辦公效能」教育訓練課程，因疫情關係延期，目前已訂於9月辦理。 110年4月22日已辦理完畢1場次	- 50%	區段徵收科 鄭亦廷 土木工程科 李英達
CL1.1 員工訓練20小時以上比率	CL1.1 員工訓練 20 小時以上比率	97%	CL1.1.1 推動公務人員終身學習計畫	1. 轉發各訓練機關相關訓練資訊並鼓勵同仁踴躍參訓。 2. 請同仁利用臺北 e 大等數位學習網完成相關學習時數。	79.8%	人事室 鄭蘭昕
財務構面						
AF1.1 測量業務年度預算執行率	年度預算執行率 單位：%	80%	AF1.1.1 測量業務預算(公務)	至8/18止，控制測量科業務費執行數為434,707元，佔分配數772,100元之56.3%，佔全年預算數3,315,000元之13.1% 至8/15止，測繪管理科，業務費執行數為213,718元，佔全年度預算數559,000元之38.23%。	13.1% (分配數執行率56.3%) 38.23%	控制測量科 劉建志 測繪管理科 李偉菘
BF1.1 總隊管有其餘可建築土地活化利用率	(有使用計畫、出租、完成處份之土地筆數/本總隊當年度管有之其餘可建築土地筆數)*100%	100%	BF1.1.1 有使用計畫之其餘可建築土地及管有總數計算土地活化利用率	1. 北投士林科技園區：除 T3規劃短期招租、T16-T18規劃以設定地上權方式處分及 R21配合配地訴訟暫予保留外；T4、T12市有地規劃採設定地上權方式開發。	100%	區段徵收科 吳昱漢

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至8/15止)	PM
	單位：%			<p>2. 士林官邸北側地區：福林段二小段7筆騰餘可建築土地均已確定處分方式(598地號標售、578、583、584、596、604、605地號設定地上權)。</p> <p>3. 奇岩新地區：三合段10筆騰餘可建築土地均已確定處分方式(17地號標售、9、10、27、52、55、62、65、72、76地號設定地上權)。</p>		
CF1.1 機關資本支出預算達成率	當年度資本支出執行數(實際執行數+節餘款+預付款)/資本支出可用預算或可用預算數*100% 單位：%	100%	CF1.2.1 資本支出執行數及資本支出可用(可用)預算數計算機關資本支出預算達成率	本年度資本門預算數1,706,000元，截至6月15日止已執行1,651,132元。	96.78%	會計室 詹佳婷

地政局土地開發總隊110年8月隊務會議

時間：110年8月24日(星期二)9時0分

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：師俊倫專員

單位	職稱	姓名	簽名
臺北市府地政局土地開發總隊總隊長室	總隊長	黃群	台北通簽到 08:54:34
臺北市府地政局土地開發總隊副總隊長室	副總隊長	范乾峯	台北通簽到 08:39:08
臺北市府地政局土地開發總隊副總隊長室	副總隊長	郭丞峰	台北通簽到 08:56:05
臺北市府地政局土地開發總隊區段徵收科	科長	鄭亦廷	台北通簽到 15:34:56
臺北市府地政局土地開發總隊土木工程科	科長	李英達	台北通簽到 08:54:36
臺北市府地政局土地開發總隊控制測量科	科長	劉建志	台北通簽到 15:34:02
臺北市府地政局土地開發總隊測繪管理科	科長	李偉菘	台北通簽到 08:51:34

臺北市府地政局土地開發總隊市地重劃科	科長	丁立雯	台北通簽到 09:25:51
臺北市府地政局土地開發總隊政風室	主任	羅淑婷	台北通簽到 08:30:53
臺北市府地政局土地開發總隊會計室	主任	詹佳婷	台北通簽到 08:46:08
臺北市府地政局土地開發總隊人事室	主任	鄭蘭昕	台北通簽到 08:51:34
臺北市府地政局土地開發總隊秘書室	專員	師俊倫	台北通簽到 08:53:37
臺北市府地政局土地開發總隊控制測量科	技士	莊央嫩	台北通簽到 09:01:28
臺北市府地政局土地開發總隊市地重劃科	股長	林資穎	台北通簽到 09:43:31
臺北市府地政局土地開發總隊市地重劃科	科員	賴映仔	台北通簽到 09:44:42

會議代碼:110872725