

# 臺北市政府地政局土地開發總隊

## 110 年第 10 次隊務會議紀錄

時間：110 年 10 月 21 日（四）上午 9 時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：翁玉娟

出席：詳簽到表

### 壹、報告事項：

#### 一、宣讀110年第9次隊務會議紀錄

主席裁示：洽悉備查。

#### 二、歷次隊務會議決議暨指（裁）示事項執行報告（附件1）

主席裁示：列管案件均解除列管。

#### 三、各科室工作報告

（略）

貳、主席指示：

一、本總隊110年度平衡計分卡（KPI）執行情形：

（一）測量業務教育訓練受疫情影響致達成率偏低，鑒於目前疫情趨緩，請控制測量科及測繪管理科儘速於年底前辦理完成。

（二）有關測量業務年度預算執行率較低，請控制測量科加緊趕辦。

二、本市北投區軟橋段88、91、93地號（T17、T16、T18街廓）土地設定地上權招商案，請區段徵收科預為規劃後續履約管理機制。

三、有關社子島地區擬辦區段徵收案二階環評事宜，請土木工程科偕同亞新公司，儘速洽環保局討論及確認環評報告書初稿（第4次修正本）內容應修正之處；修正後版本亦請上傳至社子島資料交換區群組，俾供長官及同仁參考。

四、自動檢算地籍線與建築線距離及建物越界標示等功能已於原有系統擴充完竣，請測繪管理科安排展示；另請偕同控制測量科先行初步彙整地籍線與建築線疑義之數量等資料，並思考配合既有人力訂定相關清理計畫。

五、本市實施平均地權基金其他長期投資執行率仍偏低，請土木工程科積極督促代辦機關儘早完成核銷作業。

六、本總隊辦理相關說明會或座談會時，時遇民眾抗爭，致現場同仁有安全疑慮，請政風室協助了解針對是類民眾陳抗情形有無相關維安機制，以維護同仁安全。

參、散會：上午9時45分

附件一 歷次隊務會議決議暨指裁示事項執行情形列管表

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
1	110.9.23 隊務會議	社子島地區擬辦區段徵收土地改良物查估作業一案，請市地重劃科通知廠商就已完成驗收部分儘速請款；如廠商仍怠於請款，則請保存相關通知資料作為後續稽核之佐證。	本案共同投標廠商計有 4 家，已分別於 110 年 10 月 7 日、15 日及 18 日來文依共同投標協議書所載契約金額比例檢據請款，將續辦付款作業。	市地重劃科	解除列管
2	110.9.23 隊務會議	本總隊不可中斷之委外業務，請主辦科室依本市預算未經議會審議通過前之採購招標處理原則，於今(110)年底前完成招標相關作業。	市地重劃科：本科計有 1 案(內湖區石潭段四小段 288 地號土地環境清潔採購案)屬不可中斷之委外業務，將依限完成相關作業。 控制測量科：衛星定位基準站維護作業，將依限完成後續擴充作業。 測繪管理科：本科控制及應用測量成果系統維護及多目標地籍圖資查詢核發整合系統軟體維護，將依限完成招標作業。 秘書室：辦公室清潔維護採購已於 110 年 10 月 19 日開標，並保留決標。	市地重劃科 控制測量科 測繪管理科 秘書室	解除列管
3	110.9.23 隊務會議	請各科室主管提醒同仁，使用公務車輛前後務必檢視車輛狀況，如使用中發現儀表警示或車況異常，應即刻停車檢查並通報車管人員，以避免乘員危險及車輛毀損。	已於科(室)務會議向同仁宣導相關應注意及配合事項。	各科室	解除列管
4	110.9.23 隊務會議	本市中山地政事務所鄭姓專員辦理土地登記業務之違法案例，請各科室主管提醒同仁執行業務須嚴守法紀。	已利用該案例於科(室)務會議向同仁進行廉政宣導。	各科室	解除列管

## 本總隊110年度平衡計分卡 (KPI) 執行情形

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至10/15止)	PM
顧客構面						
AC1.1 台北市測繪資訊平台網頁瀏覽人次	系統網頁每年瀏覽人次 單位：人次	8,200 人次	AC1.1.1 臺北市控制測量成果管理系統軟體移植及維護	廠商已交付第3期系統定期維護紀錄及修正功能報告書，待審核後收付款。	28,823 人次	測繪管理科 陳建勳
BC1.1 會議通知及議事上網率	當年度召開各項會議前10日完成會議通知及議事上網公開率(達成之比例(達成之會議場次/總會議場次×100%)) 單位：%	100%	BC1.1.1 社子島各作業程序	本年度截至目前，各開發案因開發進度及疫情影響，尚未辦理說明會或公聽會。	-	區段徵收科 鄭亦廷
			BC1.1.2 木柵四木五各作業程序	社子島地區：目前刻由本府公參會進行社會通和內政部審議區圍及抵價地比例，俟核定後預計於111年上半年展開協議價購及公聽會。(目前因開發期程未能辦理相關會議)	-	市地重劃科 丁立雯
CC1.1 民眾滿意度	滿意度=[(5*非常滿意人數+4*滿意人數+3*尚可人數+2*不滿意人數+1*非常不滿意人數)/5*填答總人數]*100% 單位：%	92.72%	CC1.1.1 臺北市府地政局土地開發總隊民眾滿意度暨廉價實施計畫	一、疫情影響問卷回收數量一事，已商請測繪管理科人員鼓勵到訪購民眾填答紙本問卷，且於送圖資之電子問卷填答加註線上問卷填答網址，以增加填答數。 二、至10月15日止，已收受網路問卷32份及紙本問卷61份，共93份。	-	秘書室 陳可薰
內部流程構面						
AP1.1 地所通報建築線與地籍線疑義處理工作日數	公式:案件平均辦理日數 單位:工作日	46	AP1.1.1 臺北市不同區段暨地籍線疑義清理計畫	截至10/15止，已辦竣71案，平均辦理日數27.94天。	27.94	控制測量科 廖家翎
AP1.2 地籍圖	結案件數 單位：件	260	AP1.2.1 臺北市圖解地	持續依相關規定積極辦理。	262	測繪管理科

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至10/15止)	PM
疑義處理結案件數			籍數值化面積疑義清理計畫			吳亞璇
BP1.1 北投士林園區開發各項作業完成度 (局級 KPI、CP2.1)	依府管計畫預定進度單位：%	97.96%	BP1.1.1 臺北市府109年度由府列管個案計畫	1. 完成項目：全區-用地取得、抵價地分配作業、專案住宅配地、交屋作業及地上物拆遷補償；第1期範圍-土地點交、第2期範圍-土地點交(東基地第2區)。 2. 計於111年11月完成第2期土地點交(西基地)。 已完成第1期公共工程、第2期填土整地工程、公1、公4、公5公園(二期)及綠1、2、5、6綠地新建工程、專案住宅工程。目前刻正辦理第2期公共工程。	96.96% (截至110/9/30)	區段徵收科 李亞潔  土木工程科 郭婕好
BP1.2 社子島地區區段徵收計畫及環評審議前置作業完成度 (府級 KPI、BP1)	達到預定進度單位：% 環評審議40% 區段徵收先期規劃60%	80%	BP1.2.1 社子島地區區段徵收計畫及環評審議計畫	1. 完成項目：地上物查估委外案招標(10%)、安置計畫聽證(10%)、環評提送審議(30%)、區段徵收範圍報核(10%) 2. 正辦理項目：環評審議通過(10%)及區段徵收範圍核定(10%)	60%	土木工程科 李英達  區段徵收科 鄭亦廷  市地重劃科 丁立雯
BP1.3 木柵路四段、五段附近地區開發進度 (府級 KPI、BP2.4) (局級 KPI、CP1.3)	達到預定進度單位：% 區段徵收準備作業	30%	BP1.3.1 木柵路四段、五段附近地區區段徵收先期規劃	1. 完成項目：市區委會通過抵價地比例(30%) 2. 刻正辦理項目：由內政部審議都市計畫主要計畫，俟審議通過後預計於111年報請內政部核定區段徵收範圍及抵價地比例，以及展開土地估價及地上物查估作業。	30%	區段徵收科 鄭亦廷
學習成長構面						

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至10/15止)	PM
AL1.1 測量業務教育訓練達成率	(年度辦理測量業務訓練場次/年度教育訓練場次) *100% 單位：%	100%	AL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	因應疫情已降為2級警戒，預計以視訊課程方式於11月底前舉辦「測量外業安全」、「加密控制點、圖根點及補點測設作業」等2項課程，至「臺北市地籍圖重測實務」擬先予停辦。	-	控制測量科 劉建志
				本科主辦之「界址查註教育訓練」、「WEB版土地複丈子系統操作」、「三圖套疊實務作業」及「圖解地籍圖數值化資料修正」等教育訓練已訂於10月27日、10月29日、11月11日、12月1日以視訊課程方式陸續辦理。	-	測繪管理科 李偉崧
BL1.1 開發業務教育訓練達成率	(年度辦理開發業務訓練場次/年度教育訓練場次) *100% 單位：%	100%	BL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	「活用 GIS 地理資訊系統與分析工具，提升你我辦公效能」教育訓練課程，因疫情關係延期，嗣於9月24日辦理完成。	100%	區段徵收科 鄭亦廷
				110年4月22日已辦理完畢1場次	100%	土木工程科 李英達
CL1.1 員工訓練20小時以上比率	CL1.1 員工訓練20小時以上比率	97%	CL1.1.1 推動公務人員終身學習計畫	1. 轉發各訓練機關相關訓練資訊並鼓勵同仁踴躍參訓。 2. 請同仁利用臺北 e 大等數位學習網完成相關學習時數。	100%	人事室 鄭蘭昕
財務構面						
AF1.1 測量業務年度預算執行率	年度預算執行率 單位：%	80%	AF1.1.1 測量業務預算(公務)	至10/15止，控制測量科業務費執行數為1,817,411元，佔分配數2,355,150元之77.16%，佔全年預算數3,315,000元之54.82%	54.82% (分配數執行率77.16%)	控制測量科 劉建志
				至10/15止，測繪管理科，業務費執行數為421,053元，佔全年度預算數559,000元之75.32%。	75.32%	測繪管理科 李偉崧
BF1.1 總隊管有其餘可建築活化利用	(有使用計出、完畫、租、份、處、地、總、管 管、成、之、數、/、當 有、土、本、年、之 管、有、之、土、地、活 化、利、用、率)	100%	BF1.1.1 有使用其餘土地總數執行率	1. 北投士林科技園區：除 T3 規劃短期招租、T16~T18 規劃以設定地上權方式及 R21 配合暫予保留外；T4、T12 市有地規劃採	100%	區段徵收科 吳昱漢

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值(截至10/15止)	PM
執行率	其餘可建築土地筆數) 100% 單位：%			定地上權方式開發。 2. 士林官邸北側地區：福林段二小段7筆贖餘可建築土地均已確定處分方式(598地號標售、578、583、584、596、604、605地號設定地上權)。 3. 奇岩新地區：三合段10筆贖餘可建築土地均已確定處分方式(17地號標售、9、10、27、52、55、62、65、72、76地號設定地上權)。		
CF1.1 機關資本支出達成率	當年度資本支出執行數(實際數+預餘款)/資本支出可用數*100% 單位：%	100%	CF1.2.1 資本支出執行數及資本支出可用數(可用)預算資本支出達成率	本年度資本門預算數170萬6,000元，截至10月15日止已執行167萬5,857元，節餘款3萬143元。	100%	會計室 詹佳婷

# 地政局土地開發總隊 110 年 10 月 隊務會議

時間：110 年 10 月 21 日 (星期四)9 時 0 分

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：翁玉娟股長

單 位	職 稱	姓 名	簽 名
臺北市府地政 局土地開發總隊 總隊長室	總隊長	黃群	台北通簽到 08:54:35
臺北市府地政 局土地開發總隊 副總隊長室	副總隊長	郭丞峰	台北通簽到 08:42:52
臺北市府地政 局土地開發總隊 副總隊長室	副總隊長	范乾峯	台北通簽到 08:42:05
臺北市府地政 局土地開發總隊 秘書辦公室	秘書	黃勤豪	台北通簽到 08:52:36
臺北市府地政	科長	鄭亦廷	台北通簽到



局土地開發總隊 區段徵收科			09:56:17
臺北市政府地政 局土地開發總隊 土木工程科	科長	李英達	台北通簽到 08:52:33
臺北市政府地政 局土地開發總隊 控制測量科	科長	劉建志	台北通簽到 08:49:04
臺北市政府地政 局土地開發總隊 測繪管理科	科長	李偉菘	台北通簽到 08:38:12
臺北市政府地政 局土地開發總隊 市地重劃科	科長	丁立雯	台北通簽到 08:56:43
臺北市政府地政 局土地開發總隊 秘書室	主任	陳可薰	台北通簽到 08:46:19
臺北市政府地政 局土地開發總隊 政風室	主任	羅淑婷	台北通簽到 08:37:31
臺北市政府地政	主任	詹佳婷	(請假)

局土地開發總隊 會計室			
臺北市政府地政 局土地開發總隊 人事室	主任	鄭蘭昕	台北通簽到  08:49:50
臺北市政府地政 局土地開發總隊 秘書室	股長	翁玉娟	台北通簽到  08:30:12
臺北市政府地政 局土地開發總隊 會計室	科員	李怡瑩	台北通簽到  08:46:30
臺北市政府地政 局土地開發總隊 秘書室	辦事員	黃佳婷	台北通簽到  08:49:32

會議代碼:1106810845