

臺北市政府地政局土地開發總隊

111年第4次隊務會議紀錄

時間：111年4月21日（四）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：林資穎

出席：詳簽到表

壹、報告事項：

一、宣讀111年第3次隊務會議紀錄

主席裁示：洽悉備查。

二、歷次隊務會議決議暨指（裁）示事項執行報告（附件1）

主席裁示：列管案件第1案繼續列管，第2案解除列管。

三、各科室工作報告

（略）

貳、主席指示：

- 一、因應近期疫情持續升溫且發展趨勢難料，各科室辦理教育訓練可評估及早開課，並採線上課程方式辦理。
- 二、社子島地區區段徵收範圍農作改良物查估作業若無人到場領勘，現行作法係由廠商逕為查估並記錄；請市地重劃科參考他案辦理之經驗，先行釐清倘嗣後相關權利人就查估結果提出異議之處理流程，以避免衍生爭端。
- 三、有關本府秘書長指示各機關就支援區級關懷中心先「預為規劃5%人力名冊」一事，感謝測繪管理科配合提供支援人力；倘後續依府級指示尚需提供支援人力時，依序請控制測量科、土木工程科、市地重劃科及區段徵收科派員。
- 四、有關秘書室報告各科室辦理 Hello Taipei 單一陳情系統案件及公文缺失情形，請各主管加強督導同仁精進文書品質。
- 五、有關人事室報告本（111）年度本府員工必須完成終身學習時數一事，請各科室主管轉知同仁配合於期限內完成。

參、散會：上午9時50分

附件 1 歷次隊務會議決議暨指(裁)示事項執行情形列管表

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
1	111.3.23 隊務會議	請督請廠商儘速修正官北、奇岩區段徵收賸餘可建築土地設定地上權案財務評估報告書，於111年4月上旬提請本市區段徵收及市地重劃委員會審議權利金底價。	本案刻由○○公司委託不動產估價師協助檢視財務計畫並據以評估權利金底價，將俟財務評估報告書修正完成後儘速提區委會審議。	區段徵收科	繼續列管
2	111.3.23 隊務會議	有關本市士林社子島地區區段徵收財務評估報告書內，區段徵收後土地價格形成之合理性，請洽土地市價查估廠商提供相關說明以備因應。	配合區段徵收範圍及抵價地比例報核作業需要，廠商已於111年3月25日交付書面意見（含開發總費用地價補償費推估及區段徵收後土地處分收入意見），本科已於3月30日提供予區段徵收科彙辦，另該科訂於4月25日向局長面報，本科已通知廠商偕同與會。 (建請解除列管)	市地重劃科	解除列管

本總隊111年度平衡計分卡（KPI）執行情形

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (4/15止)	PM
顧客構面						
AC1.1 臺北市 測繪資 訊平台 網頁瀏 覽人次	系統網頁每年 瀏覽人次 單位：人次	37,000 人次	AC1.1.1 臺北市控制 及應用測量 成果系統功 能調整、擴 充及維護案	廠商已完成本年度第1期維 護。	11,370人 次	測繪 管理科 陳建勳
BC1.1 會議通 知及會 議資料 上網公 開率	當年度召開各項會議10日前 完成會議通知及會議資料上 網公開比例 (達成之會議 場次/總會議 場次×100%) 單位：%	100%	BC1.1.1 社子島各作 業程序	目前刻由內政部審議區徵範圍 及抵價地比例，俟核定後預計 於111年下半年展開土地協議 價購作業及辦理區徵公聽會。 另將於協議價購前，先舉行事 業計畫公聽會。(目前因配合 開發期程未能辦理相關會議)	0%	區段 徵收科 丁立雯 市地 重劃科 黃佳雯
			BC1.1.2 木四木五各 作業程序	目前刻由內政部審議都市計 畫，俟核定後預計於112年下 半年展開土地協議價購作業及 辦理區徵公聽會。(目前因配 合開發期程未能辦理相關會 議)	0%	區段 徵收科 丁立雯
CC1.1 民眾滿 意度	滿意度 = [(5 *非常滿意人 數+4*滿意人 數+3*尚可人 數+2*不滿意 人數+1*非常 不滿意人 數)/5*填答 總人數]* 100% 單位：%	91%	CC1.1.1 臺北市政府 地政局土地 開發總隊民 眾滿意度暨 廉政民意調 查實施計畫	預計於111年6月到10月辦理本 年度問卷調查作業。	0%	秘書室 陳可薰
內部流程構面						

KPI	KPI 計算公式及計量單位	111年目標值	111年行動方案	執行情形	111年實際值(4/15止)	PM
AP1.1 地所通報建築線與地籍線疑義處理工作日數 (局KPI: AP1.2)	公式：案件平均辦理日數 單位：工作日	35	AP1.1.1 臺北市不同使用分區逕為分割暨地籍線與建築線疑義清理作業計畫	截至111年4月15日止，已辦竣27案，平均辦理日數22.81天。	22.81天	控制測量科 廖家翎
AP1.2 地籍圖疑義處理結案件數	結案件數 單位：件	298	AP1.2.1 臺北市圖解地籍數值化面積疑義清理計畫	持續依相關規定積極辦理。	47件	測繪管理科 吳亞璇
BP1.1 北投士林科技園區開發各項作業完成率 (局KPI: CP1.1)	依府管計畫預定進度 單位：%	100%	BP1.1.1 臺北市政府111年度由府列管個案計畫作業計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 已完成項目：全區-用地取得、抵價地分配作業、專案住宅配售、交屋作業及地上物拆遷補償；第1期範圍-土地點交、第2期範圍-土地點交（東基地第2區）。 2. 預計於111年6月完成第2期土地點交（東基地第1區）、11月完成第2期土地點交（西基地）。 3. 已完成第1期公共工程、第2期填土整地工程、公1、公4、公5公園(二期)及綠1、2、6綠地新建工程、專案住宅工程。目前刻進行第2期道路工程（東、西基地）及綠5綠地新建工程施工等相關作業。 	97.72%	區段徵收科 丁立雯 土木工程科 郭婕妤

KPI	KPI 計算公式及計量單位	111年目標值	111年行動方案	執行情形	111年實際值(4/15止)	PM
BP1.2 社子島地區區段徵收計畫及環評審議開發前置作業完成率 (府 KPI: BP2.2) (局 KPI: CP1.2)	達到預定作業進度 單位：% 區段徵收先期規劃60% 環評審議40%	100%	BP1.2.1 社子島地區區段徵收計畫及環評審議計畫	1. 已完成項目：地上物查估委外案招標(10%)、安置計畫聽證(10%)、環評提送審議(30%)、區段徵收範圍報核(10%)及環評審議通過(10%)。 2. 刻正辦理項目：區段徵收範圍核定(10%)、區徵計畫報核(20%)。	70%	區段徵收科 丁立雯 土木工程科 洪培林 市地重劃科 黃佳雯
BP1.3 木柵路四段、五段附近地區開發進度 (府 KPI: BP2.4) (局 KPI: CP1.3)	達到預定作業進度 單位：% 區段徵收準備作業100%	70%	BP1.3.1 木柵路四段、五段附近地區區段徵收先期規劃	1. 已完成項目：市區委會通過抵價地比例(30%)。 2. 刻正辦理項目：由內政部審議都市計畫主要計畫，俟審議通過後預計於111年報請內政部核定區徵範圍及抵價地比例，以及展開土地市價及地上物查估作業。	30%	區段徵收科 丁立雯 土木工程科 洪培林
CP1.1 總隊年度創意提案數量	提案件數 單位：件	6	CP1.1.1 臺北市政府地政局土地開發總隊創意提案獎勵執行方案	已於111年3月10日召開本總隊111年度提升服務品質作業暨創意提案制度推動小組第1季會議，截至4月15日止，提案件數計2件。	2	秘書室 林資穎
學習成長構面						
AL1.1 測量業務教育訓練達成率	(年度辦理測量業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次)*100% 單位：%	100%	AL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	1. 「衛星定位儀架設、操作及成果解算」教育訓練業於111年3月29日辦竣。 2. 「測量外業安全」教育訓練邀請本府警察局交通警察大隊秘書室林洸賢主任擔任講座，刻正與講座確認教育訓練時間。 3. 「臺北市地籍圖重測實務」教育訓練邀請前本府地政處蕭榮錦股長擔任講師，並訂於111年6月8日辦理。	33.33%	控制測量科 劉建志

KPI	KPI 計算公式及計量單位	111年目標值	111年行動方案	執行情形	111年實際值(4/15止)	PM
				1. 圖根導線測量實務教育訓練業於111年3月31日辦竣。 2. 建物使用執照及竣工平面圖判讀，將邀請本市建管處鄭孟昌股長擔任講師。 3. 新開發區地籍整理經驗分享，刻正邀請講師及確認上課時間。 4. 地籍圖訂正作業介紹，將由陳建勳股長擔任講師，預計於下半年辦理。	25%	測繪管理科 李偉菘
BL1.1 開發業務教育訓練達成率	(年度辦理開發業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次)*100% 單位：%	100%	BL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	預計於111年5月及11月分別舉辦「認識區段徵收行政流程審議程序」及「政府推動區段徵收之開發效益及居住權保障」教育訓練各1場。 講師已同意擔任講座，將配合111年7月舉辦期程，辦理場地申請及講習費用簽核事宜。 預計111年11月舉辦「自辦市地重劃實務經驗分享」地政講堂。	0%	區段徵收科 丁立雯
				預計111年11月舉辦「自辦市地重劃實務經驗分享」地政講堂。	0%	土木工程科 洪培林
				預計111年11月舉辦「自辦市地重劃實務經驗分享」地政講堂。	0%	市地重劃科 黃佳雯
CL1.1 員工訓練20小時以上比率	(編制內公務人員完成終身學習時數20小時以上人數/編制內公務人員人數)*100% 單位：%	100%	CL1.1.1 推動公務人員終身學習計畫	1. 宣導本府公務人員每人每年必須完成學習時數。 2. 將各訓練機構有關訓練資訊來函轉知同仁，並請同仁踴躍報名參訓。 3. 宣導同仁至數位學習網完成本府公務人員每年必須完成學習時數。 4. 人事室111年預定辦理3場次有關民主治理價值及身心健康教育訓練。	10%	人事室 鄭蘭昕
財務構面						
AF1.1 測量業務年度預算執行率	年度預算執行率 單位：%	97%	AF1.1.1 測量業務預算(公務)	截至111年4月19日止，控制測量科業務費執行數為15萬57元，佔全年度預算數331萬3,000元之4.53%。 截至111年4月18日止，測繪管理科業務費執行數為8萬9,368元，佔全年度預算數62萬5,000元之14.30%。	4.53%	控制測量科 劉建志
				截至111年4月18日止，測繪管理科業務費執行數為8萬9,368元，佔全年度預算數62萬5,000元之14.30%。	14.30%	測繪管理科 李偉菘

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (4/15止)	PM
BF1.1 總隊管 有其餘 可建築 土地活 化利用 執行率	(有使用計 畫、出租、完 成處分之土地 筆數/本總隊 當年度管有之 其餘可建築土 地筆數)* 100% 單位：%	100%	BF1.1.1 有使用計畫 之其餘可建 築土地及管 有總數計算 土地活化利 用執行率	1. 北投士林科技園區：T3已完 成標租、T16~T18已完成設 定地上權；其餘部分除 R21 配合配地訴訟暫予保留外， T4、T12市有地規劃採設定 地上權方式開發。 2. 士林官邸北側地區：福林段 二小段7筆贖餘可建築土地 均已確定處分方式(598地號 標售、578、583、584、 596、604、605地號設定地 上權)。 3. 奇岩新社區：三合段10筆贖 餘可建築土地均已確定處分 方式(17地號標售、9、10、 27、52、55、62、65、72、 76地號設定地上權)。	100%	區段 徵收科 丁立雯
CF1.1 機關資 本支出 預算達 成率	當年度資本支 出執行數(實 際執行數+節 餘款+預付 款)/資本支出 可支用預算或 可用預算數* 100% 單位：%	100%	CF1.1.1 資本支出執 行數及資本 支出可支用 (可用)預算 數計算機關 資本支出預 算達成率	本(111)年度資本門預算數 114萬1,000元，截至4月18日 止已執行25萬3,296元，節餘 款0元。	22.20%	會計室 詹佳婷

臺北市政府地政局土地開發總隊

111年第4次隊務會議簽到表

時間：111年4月21日（四）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：林資穎

單位	職稱	姓名	簽名	
臺北市政府地政局土地開發總隊	總隊長室	總隊長	黃 群	台北通簽到
	副總隊長室	副總隊長	范乾峯	台北通簽到
	副總隊長室	副總隊長	郭丞峰	台北通簽到
	秘書辦公室	秘書	黃勤豪	台北通簽到
	區段徵收科	科長	丁立雯	台北通簽到
	土木工程科	代理科長	洪培林	台北通簽到
	控制測量科	科長	劉建志	台北通簽到
	測繪管理科	科長	李偉菘	台北通簽到
	市地重劃科	科長	黃佳雯	台北通簽到
	人事室	主任	鄭蘭昕	台北通簽到
	政風室	主任	羅淑婷	台北通簽到
	會計室	主任	詹佳婷	台北通簽到
	秘書室	主任	陳可薰	台北通簽到
	秘書室	專員	林資穎	台北通簽到