

臺北市政府地政局土地開發總隊
110 年第 12 次暨擴大隊務會議紀錄

時間：110 年 12 月 23 日（四）上午 9 時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：林資穎

出席：詳簽到表

壹、報告事項：

一、宣讀110年第11次隊務會議紀錄

主席裁示：洽悉備查。

二、歷次隊務會議決議暨指（裁）示事項執行報告（附件1）

主席裁示：列管案件第 4 案繼續列管，餘解除列管。

三、各科室工作報告

（略）

貳、主席指示：

- 一、本總隊110年度平衡計分卡（KPI）執行情形：感謝控制測量科及測繪管理科於疫情期間仍於本年度完成預定之教育訓練，並積極提升測量業務年度預算執行率。
- 二、有關木柵路四段、五段附近地區土地所有權人參與區段徵收暨耕作意願調查一案，請區段徵收科於110年12月至111年1月底止，就尚未完成調查之土地所有權人進行實地面訪，並於農曆年前檢視辦理成效。
- 三、有關北投士林科技園區區段徵收抵價地點交事宜，請區段徵收科了解土地所有權人是否有先行辦理點交之需求，以利提供相關協助。
- 四、請土木工程科確實掌握北投士林科技園區區段徵收工程估驗計價辦理進度，儘速敦促新工處等代辦機關將已估驗計價之憑證移回，務必於110年12月底將整體預算執行率提升至80%以上。
- 五、有關社子島土地改良物查估作業，請市地重劃科洽廠商研議優先完成第一期拆遷範圍內土地改良物查估作業之可行性。
- 六、挹翠山莊三圖合一納入111年地籍線與建築線專案清理區辦理一案，請測繪管理科確實掌握相關作業程序及進度。倘本案後續遭遇困難致無法執行，請測繪管理科及控制測量科適時研議增加個案辦理數量或其他方式因應，以利預算執行。
- 七、關於人事室報告111年度健康檢查補助資訊，請各科室轉知同仁知悉，並鼓勵同仁把握補助機會參加健檢；另同仁如身體出現重大健康問題，請各科室主管主動報告本人知悉，俾利及時關懷慰問與提供協助。

參、散會：上午 10 時 30 分

附件一 歷次隊務會議決議暨指(裁)示事項執行情形列管表

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
1	110.10.21 隊務會議	<p>本總隊 110 年度平衡計分卡 (KPI) 執行情形：</p> <p>(一) 測量業務教育訓練受疫情影響致達成率偏低，鑒於目前疫情趨緩，請控制測量科及測繪管理科儘速於年底前辦理完成。</p> <p>(二) 有關測量業務年度預算執行率較低，請控制測量科加緊趕辦。</p>	<p>控制測量科：</p> <ol style="list-style-type: none"> 「測量外業安全」教育訓練業於110年11月23日辦竣；「加密控制點、圖根點及補點測設作業」教育訓練業於12月8日辦竣。 預算執行：疫情3級警戒期間，暫停非必要外業，導致本年度誤餐費執行數落後；另因受疫情影響，教育訓練延至11、12月辦理，預估教育訓練講師費為10,500元，將加緊趕辦；另地籍線與建築線疑義清理作業尚有應付款1,183,583元將於驗收後付款。綜上，本年度預估本科預算執行率為92%。 <p>測繪管理科：</p> <p>「WEB 版土地複丈子系統操作」、「界址查註教育訓練」、「三圖套疊實務作業教育訓練」、「圖解地籍圖數值化資料修正教育訓練」等教育訓練皆已辦竣。</p>	控制測量科 測繪管理科	解除列管
2	110.10.21 隊務會議	<p>本市北投區軟橋段88、91、93地號(T17、T16、T18街廓)土地設定地上權招商案，請區段徵收科預為規劃後續履約管理機制。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 北投區軟橋段88、93地號(T17、T18街廓)土地：新光人壽於10月13日得標、11月12日完成簽約，本總隊並於12月7日函告新光人壽指定地上權登記日為111年2月15日，後續將預為準備設定地上權登記及土地點交事宜。 北投區軟橋段91地號(T16街廓)土地：合作聯盟仁寶電腦工業股份有限公司與康舒科技股份有限公司於11月19日得標，仁寶於11月29日申請展延簽約30日，並經本府同意展延在案，預計於111年1月18日以前完成簽約，後續將預為準備簽約、設定地上權登記及土地點交事宜。 	區段徵收科	解除列管
3	110.10.21 隊務會議	<p>自動檢算地籍線與建築線距離及建物越界</p>	<p>控制測量科：已獲得大安區金華段二小段系統檢核結果(含地籍</p>	控制測量科	解除列管

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
		標示等功能已於原有系統擴充完竣，請測繪管理科安排展示；另請偕同控制測量科先行初步彙整地籍線與建築線疑義之數量等資料，並思考配合既有人力訂定相關清理計畫。	線與建築線、建物越界檢核)，並經核對 108 年地籍線與建築線疑義案內之專案清理區 I 區廠商檢測結果，多目標系統檢核地建線差異功能約有 69%正確率，另有關其餘系統成果驗證、統計分析及後續應用規劃等事宜，將研提本總隊創新提案辦理。 測繪管理科：廠商業於 110 年 11 月 16 日上午 10 時 30 分至本總隊展示相關功能。經與控制測量科討論後，擇定大安區金華段二小段為測試地段進行系統檢核，並將檢核相關計算資料提供予控制測量科。	測繪管理科	
4	110.10.21 隊務會議	本市實施平均地權基金其他長期投資執行率仍偏低，請土木工程科積極督促代辦機關儘早完成核銷作業。	有關南港經貿園區重劃區長期投資執行率，本總隊業於 110 年 12 月 10 日發函敦促代辦機關(台電公司)依雙方首長洽談共識，將已支付可核銷憑證函送本總隊辦理核銷列帳，並另於 12 月 16 日前往台電公司商討後續核銷經費、罰款及後續需求經費等相關事宜。	土木工程科	繼續列管
5	110.11.18 隊務會議	有關社子島地區擬辦區段徵收案二階環評事宜，請土木工程科依環保局 110 年 11 月 18 日函示補充意見修正環評報告書初稿(第 5 次修正本)，並於 11 月 23 日前函送環保局提會續審。	已依環保局 110 年 11 月 18 日函補正意見，於 11 月 23 日將公參會社會溝通成果(明日社子島工作坊相關成果)等補充內容併入環評書初稿(第 5 次修正本)，並函送環保局提會續審，該局已於 12 月 8 日召開環評會續審。	土木工程科	解除列管
6	110.11.18 隊務會議	臺北市多目標地籍圖資查詢核發系統業已擴充自動檢算地籍線與建築線距離及建物越界標示等功能，請測繪管理科評估可否提供地政事務所使用，必要時得提報測	經查本總隊之多目標地籍圖資查詢核發整合系統軟體(下稱多目標系統)係委外建置並於本年擴充檢核地建線差距及建物越界功能，倘多目標系統提供予本市各地政事務所(下稱各所)使用，地所端須另購買 MicroStation 軟體，以及本總隊須設定為 Server	測繪管理科	解除列管

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
		量會報討論。	端且於網路的芳鄰（下稱網芳）設定提供 Client 端（各所）協定存取資料，惟查各所僅松山所分配有 1 套 MicroStation 軟體（版本 V8i，無法與本總隊多目標程式相容），且本府資訊局循例亦因資安風險太高未曾同意網芳 Port 對外開放，故各所如有使用需求及意願，須另編列預算據以執行。		
7	110.11.18 隊務會議	請各科室宣導同仁收到議員索資如需代登索資案時，請洽局府會聯絡員向議員或研究室確認同意後，始得立案，並應妥善留存索資來源資料，避免後續衍生爭議；另請勿將議員索資內容任意提供予其他議員使用。	已於科（室）務會議向同仁宣導相關應注意及配合事項。	各科室	解除列管

本總隊110年度平衡計分卡 (KPI) 執行情形

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值 (截至12/15止)	PM
顧客構面						
AC1.1 臺北市測繪資訊平台網頁瀏覽人次	系統網頁每年瀏覽人次 單位：人次	8,200 人次	AC1.1.1 臺北市控制測量成果及應用測量成果管理系統軟體移植暨功能調整、擴充及維護案	廠商已交付第3期系統網站定期維護紀錄及整修功能報告書，待審查後驗收付款。	35,233人次	測繪管理科 陳建勳
BC1.1 當年度召開各項會議10日前完成會議通知及會議資料上網公開率	達成之會議場次/總會議場次×100% 單位：%	100%	BC1.1.1 社子島各作業程序	社子島地區：目前刻由本府公參會進行社會溝通和內政部審議區徵範圍及抵價地比例，俟核定後預計於111年上半年展開協議價購及區徵公聽會。(目前因配合開發期程未能辦理相關會議)	-	區段徵收科 鄭亦廷 市地重劃科 丁立雯
			BC1.1.2 木四木五各作業程序	本年度截至目前，各開發案因開發進度及疫情影響，尚未辦理法定之說明會或公聽會。	-	區段徵收科 鄭亦廷

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值 (截至12/15止)	PM
CC1.1 民眾滿意度	滿意度= 〔(5*非常滿意人數+4*滿意人數+3*尚可人數+2*不滿意人數+1*非常不滿意人數)/5*填答總人數〕*100% 單位：%	92.72%	CC1.1.1 臺北市府地政局土地開發總隊民眾滿意度暨廉政民意調查實施計畫	1. 本(110)年度問卷調查分別回收網路問卷32份及紙本問卷74份，計106份。 2. 本案滿意度調查報告書刻正陳核中。	90.7%	秘書室 陳可薰
內部流程構面						
AP1.1 地所通報建築線與地籍線疑義處理工作日數	公式:案件平均辦理日數 單位:工作日	46	AP1.1.1 臺北市不同使用分區逕為分割暨地籍線與建築線疑義清理作業計畫	截至110年12月15日止，已辦竣81案，平均辦理日數27.31天。	27.31天	控制測量科 廖家翎
AP1.2 地籍圖疑義處理結案件數	結案件數 單位：件	260	AP1.2.1 臺北市圖解地籍數值化面積疑義清理計畫	持續依相關規定積極辦理。	280件	測繪管理科 吳亞璇
BP1.1 北投士林科技園區開	依府管計畫預定進度 單位：%	97.96%	BP1.1.1 臺北市府109年度由政府列管個案	1. 已完成項目：全區-用地取得、抵價地分配作業、專案住宅配售、交屋作業及地上物拆遷補	97.15% (截至110/11/30)	區段徵收科 李亞潔

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值 (截至12/15止)	PM
發各項作業完成率 (局級KPI、CP2.1)			計畫作業計畫	償；第1期範圍-土地點交、第2期範圍-土地點交(東基地第2區)。 2. 預計於111年11月完成第2期土地點交(西基地)。		
				已完成第1期公共工程、第2期填土整地工程、公1、公4、公5公園(二期)及綠1、2、5、6綠地新建工程、專案住宅工程。目前刻正辦理第2期公共工程。		土木工程科 郭婕妤
BP1.2 社子島地區區段徵收計畫及環評審議開發前置作業完成率 (府級KPI、BP1)	達到預定作業進度 單位：% 環評審議 40% 區段徵收先期規劃60%	80%	BP1.2.1 社子島地區區段徵收計畫及環評審議計畫	1. 已完成項目：地上物查估委外案招標(10%)、安置計畫聽證(10%)、環評提送審議(30%)、區段徵收範圍報核(10%)。 2. 刻正辦理項目：環評審議通過(10%)及區段徵收範圍核定(10%)。	60%	土木工程科 李英達 區段徵收科 鄭亦廷 市地重劃科 丁立雯

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值 (截至12/15止)	PM
BP1.3 木柵路四段、五段附近地區開發進度 (府級 KPI、BP2.4) (局級 KPI、CP1.3)	達到預定作業進度 單位：% 區段徵收準備作業	30%	BP1.3.1 木柵路四段、五段附近地區區段徵收先期規劃	1. 已完成項目：市區委會通過抵價地比例(30%)。 2. 刻正辦理項目：由內政部審議都市計畫主要計畫，俟審議通過後預計於111年報請內政部核定區徵範圍及抵價地比例，以及展開土地市價及地上物查估作業。	30%	區段徵收科 鄭亦廷
學習成長構面						
AL1.1 測量業務教育訓練達成率	(年度辦理測量業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次) *100% 單位：%	100%	AL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	因應疫情已降為2級警戒，業於110年11、12月間舉辦「測量外業安全」、「加密控制點、圖根點及補點測設作業」等2項課程，至「臺北市地籍圖重測實務」擬先予停辦。 本科主辦之「界址查註教育訓練」、「WEB版土地複丈子系統操作」、「三圖套疊實務作業」及「圖解地籍圖數值化資料修正」等教育訓練已於110年10月27日、10月29日、11月11日、12月1日以視訊課程方式辦竣。	75% -	控制測量科 劉建志 測繪管理科 李偉崧

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值 (截至12/15止)	PM
BL1.1 開發業務教育訓練達成率	(年度辦理開發業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次)*100% 單位：%	100%	BL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	「活用 GIS 地理資訊系統與分析工具，提升你我辦公效能」教育訓練課程，因疫情關係延期，已於110年9月24日辦理完成。	50%	區段徵收科 鄭亦廷
				110年4月22日已辦理完畢1場次。	50%	土木工程科 李英達
CL1.1 員工訓練20小時以上比率	CL1.1 員工訓練20小時以上比率	97%	CL1.1.1 推動公務人員終身學習計畫	1. 轉發各訓練機關相關訓練資訊並鼓勵同仁踴躍參訓。 2. 請同仁利用臺北 e 大等數位學習網完成相關學習時數。	100%	人事室 鄭蘭昕
財務構面						
AF1.1 測量業務年度預算執行率	年度預算執行率 單位：%	80%	AF1.1.1 測量業務預算(公務)	至110年12月17日止，控制測量科業務費執行數為196萬8,528元，佔全年預算數331萬3,000元之59.42% (110年度地籍線與建築線將於驗收後付款118萬3,583元，執行數可達315萬2,111元，95.14%)。	59.42% (付款後可達95.14%)	控制測量科 劉建志
				至110年12月17日止，測繪管理科業務費執行數為54萬4,877元，佔全年度預算數55萬9,000元之97.47%。	97.47%	測繪管理科 李偉菘
BF1.1 總隊管有其餘	(有使用計畫、出租、完成處份之	100%	BF1.1.1 有使用計畫之其餘可建築	1. 北投士林科技園區：除T3 規劃短期招租、T16~T18規劃以設定地上	100%	區段徵收科 阮佳萱

KPI	KPI 計算公式及計量單位	110年目標值	110年行動方案	執行情形	110年實際值 (截至12/15止)	PM
可建築土地活化利用執行率	土地筆數 / 本總隊當年度管有之其餘可建築土地筆數) * 100% 單位：%		土地及管有總數計算土地活化利用執行率	<p>權方式處分及 R21 配合配地訴訟暫予保留外；T4、T12 市有地規劃採設定地上權方式開發。</p> <p>2. 士林官邸北側地區：福林段二小段 7 筆賸餘可建築土地均已確定處分方式(598 地號標售、578、583、584、596、604、605 地號設定地上權)。</p> <p>3. 奇岩新地區：三合段 10 筆賸餘可建築土地均已確定處分方式(17 地號標售、9、10、27、52、55、62、65、72、76 地號設定地上權)。</p>		
CF1.1 機關資本支出預算達成率	當年度資本支出執行數(實際執行數+節餘款+預付款)/資本支出可支用預算或可用預算數 * 100% 單位：%	100%	CF1.2.1 資本支出執行數及資本支出可支用(可用)預算數計算機關資本支出預算達成率	本年度資本門預算數 170 萬 6,000 元，截至 12 月 15 日止已執行 167 萬 5,857 元，節餘款 3 萬 143 元。	100%	會計室 詹佳婷

臺北市政府地政局土地開發總隊

110年12月暨擴大隊務會議簽到表

時間：110年12月23日（星期四）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：林資穎專員

單位	職稱	姓名	簽名
臺北市政府地政局土地開發總隊 總隊長室	總隊長	黃群	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 副總隊長室	副總隊長	郭丞峰	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 副總隊長室	副總隊長	范乾峯	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 秘書辦公室	秘書	黃勤豪	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 區段徵收科	科長	鄭亦廷	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 區段徵收科	專員	葉彥廷	請假
臺北市政府地政局土地開發總隊 區段徵收科	股長	阮佳萱	請假
臺北市政府地政局土地開發總隊 區段徵收科	股長	吳昱漢	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 區段徵收科	股長	李亞潔	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 土木工程科	科長	李英達	請假

單位	職稱	姓名	簽名
臺北市政府地政局土地開發總隊 土木工程科	技正	洪培林	請假
臺北市政府地政局土地開發總隊 土木工程科	技正	張欽榮	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 土木工程科	股長	賴亮宇	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 土木工程科	股長	郭婕妤	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 控制測量科	科長	劉建志	請假
臺北市政府地政局土地開發總隊 控制測量科	技正	顏誠緯	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 控制測量科	股長	葉佳欣	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 控制測量科	股長	廖家翎	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 測繪管理科	科長	李偉菘	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 測繪管理科	技正	許舜翔	請假
臺北市政府地政局土地開發總隊 測繪管理科	股長	陳建勳	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 測繪管理科	股長	吳亞璇	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 測繪管理科	股長	張繼文	台北通簽到

單位	職稱	姓名	簽名
臺北市政府地政局土地開發總隊 市地重劃科	科長	丁立雯	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 市地重劃科	股長	陳怡安	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 市地重劃科	股長	周昀均	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 政風室	主任	羅淑婷	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 人事室	主任	鄭蘭昕	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 會計室	主任	詹佳婷	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 秘書室	主任	陳可薰	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 秘書室	專員	林資穎	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 秘書室	股長	涂鈴卿	台北通簽到
臺北市政府地政局土地開發總隊 秘書室	股長	翁玉娟	台北通簽到