

臺北市政府地政局土地開發總隊

111年第10次隊務會議紀錄

時間：111年10月20日（四）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：林資穎

出席：詳簽到表

壹、報告事項：

一、宣讀111年第9次隊務會議紀錄

主席裁示：洽悉備查。

二、歷次隊務會議決議暨指（裁）示事項執行報告（附件1）

主席裁示：列管案件第1案繼續列管，餘解除列管。

三、本總隊111年度平衡計分卡(KPI)執行情形

四、各科室工作報告

（略）

貳、主席指示：

- 一、有關本總隊111年度平衡計分卡（KPI）執行情形，請控制測量科及測繪管理科提升測量業務預算執行率，以符年度目標值。
- 二、「111年奇岩網狀圍籬採購及裝設案」之承攬，廠商應於111年12月16日完成圍籬裝設，請土木工程科注意後續決標情形及掌握履約期限。
- 三、市長訂於111年10月31日視察北投士林科技園區X16道路一事，請土木工程科通知新工處預先進行視察範圍周邊人行道之環境清潔整理；另請區段徵收科備妥土地點交時程、T16、T17及T18街廓開發進度等資料，轉陳局長參考以備應答。
- 四、社子島地區區段徵收案，請區段徵收科於收訖內政部土地徵收審議小組專案小組第2次會議紀錄後，儘速將處理情形函復內政部。
- 五、本總隊111年度歲末聯誼活動（尾牙）辦理方式，請秘書室洽地政局及本市各地政事務所了解辦理情形後再予評估。

參、散會：上午9時40分

附件 1 歷次隊務會議決議暨指(裁)示事項執行情形列表

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
1	111.9.21 隊務會議	有關北投士林科技園區專案住宅東基地管委會所提水電工程保固缺失(553項)，於後續修繕完成查驗會勘時，請協請新工處逐一將缺失修繕成果拍照，並佐以白板標記修繕完成時間，以杜絕爭議。	<p>新工處請管委會於111年8月31日前提出尚未改善缺失，管委會遲至9月14日始提出改善缺失資料，業經新工處於9月19日轉交施工廠商盤點確認改善情形(如涉及設計及使用需求，後續將請設計單位研議處理方式)。</p> <p>新工處訂於10月24日召開會議就施工廠商已盤點分類出屬於非保固部分進行研商，另屬於保固缺失部分，新工處將督促施工廠商於11月26日前完成修繕。</p> <p>本科已於9月27日電傳新工處，於後續修繕完成查驗會勘時，逐一將缺失修繕成果拍照，並佐以白板標記修繕完成時間。</p>	土木工程科	繼續列管
2	111.9.21 隊務會議	有關○○營造有限公司請求涉及契約變更給付工程款訴訟第二審判決本總隊應給付之金額一事，請洽委任律師向該公司委任律師協商利息計算終止日。	<p>○○公司於111年9月27日至總隊洽談同意訴訟第二審判決金額利息計算至111年8月16日止。</p> <p>本科於10月14日函送相關計算表予○○公司，以取得其書面同意。</p>	土木工程科	解除列管
3	111.9.21 隊務會議	請就近年行政救濟案件，擇實用案例彙整成教材，俾供同仁內部參考運用並作為經驗傳承。	<p>控制測量科、測繪管理科：</p> <p>已將近年行政救濟案範例上傳至資料整合平臺－知識分享－測量業務公文定稿－行政救濟，供同仁參考。</p>	控制測量科 測繪管理科	解除列管
4	111.9.21 隊務會議	111年度下半年研考會對本府所屬二級機關公文檢核輔導結果，本總隊成績名列第1，感謝各科室同仁共同努力爭取佳	業於111年9月28日簽奉核准並移請人事室提請考績會審議。	秘書室	解除列管

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
		績，請簽辦敘獎事宜。			

本總隊111年度平衡計分卡（KPI）執行情形

KPI	KPI 計算公式及計量單位	111年目標值	111年行動方案	執行情形	111年實際值(10/15止)	PM
顧客構面						
AC1.1 臺北市測繪資訊平台網頁瀏覽人次	系統網頁每年瀏覽人次 單位：人次	37,000 人次	AC1.1.1 臺北市控制及應用測量成果系統功能調整、擴充及維護案	廠商已完成本年度第1、2期維護，並已交付第3期維護紀錄及相關工作項目，已移請秘書室辦理驗收。	37,335人 次	測繪管理科 陳建勳
BC1.1 會議通知及會議資料上網公開率	當年度召開各項會議10日前完成會議通知及會議資料上網公開比例(達成之會議場次/總會議場次×100%) 單位：%	100%	BC1.1.1 社子島各作業程序	目前刻由內政部審議區徵範圍及抵價地比例，俟核定後展開土地協議價購作業及辦理區徵公聽會。另將於協議價購前，先舉行事業計畫公聽會。(目前因配合開發期程未能辦理相關會議)	0%	區段徵收科 丁立雯 市地重劃科 黃佳雯
			BC1.1.2 木四木五各作業程序	目前刻由內政部審議都市計畫，俟核定後預計於113年展開土地協議價購作業及辦理區徵公聽會。(目前因配合開發期程未能辦理相關會議)	0%	區段徵收科 丁立雯
CC1.1 民眾滿意度	滿意度 = $\left[\frac{5 \times \text{非常滿意人數} + 4 \times \text{滿意人數} + 3 \times \text{尚可人數} + 2 \times \text{不滿意人數} + 1 \times \text{非常不滿意人數}}{\text{填答總人數}} \right] \times 100\%$ 單位：%	91%	CC1.1.1 臺北市政府地政局土地開發總隊民眾滿意度暨廉政民意調查實施計畫	111年度民意調查期間為自6月1日至10月31日，截至10月19日計已回收66份問卷(65份紙本、1份線上)。	0%	秘書室 林資穎

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (10/15止)	PM
內部流程構面						
AP1.1 地所通 報建築 線與地 籍線疑 義處理 工作日 數 (局KPI: AP1.2)	公式：案件平 均辦理日數 單位：工作日	35	AP1.1.1 臺北市不同 使用分區逕 為分割暨地 籍線與建築 線疑義清理 作業計畫	截至111年10月15日止，已辦 竣64案，平均辦理日數26.38 天。	26.38天	控制 測量科 廖家翎
AP1.2 地籍圖 疑義處 理結案 件數	結案件數 單位：件	298	AP1.2.1 臺北市圖解 地籍數值化 面積疑義清 理計畫	持續依相關規定積極辦理。	240件	測繪 管理科 吳亞璇
BP1.1 北投士 林科技 園區開 闢各項 作業完 成率 (局KPI: CP1.1)	依府管計畫預 定進度 單位：%	100%	BP1.1.1 臺北市政府 111年度由 府列管個案 計畫作業計 畫	1. 區段徵收作業：已完成全區 一用地取得、抵價地分配作 業、專案住宅配售、交屋作 業及地上物拆遷補償；第1 期範圍—土地點交、第2期 範圍—土地點交（東基 地）。預計於111年12月完 成第2期土地點交（西基 地）。 2. 區段徵收工程：已完成第1 期公共工程、第2期填土整 地工程、公1、公4、公5公 園(二期)及綠1、2、6綠地 新建工程、第2期道路工程 （東基地）、專案住宅工 程。目前進行第2期道路工 程（西基地）及綠5綠地新 建工程施工作業。	98.38% (截至 111/9/30)	區段 徵收科 丁立雯 土木 工程科 郭婕妤

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (10/15止)	PM
BP1.2 社子島 地區區 段徵收 計畫及 環評審 議開發 前置作 業完成 率 (府 KPI: BP2.2) (局 KPI: CP1.2)	達到預定作業 進度 單位：% 區段徵收先期 規劃60% 環評審議40%	100%	BP1.2.1 社子島地 區區段徵 收計畫及 環評審議 計畫	1. 已完成項目：地上物查估委 外案招標(10%)、安置計畫 聽證(10%)、環評提送審議 (30%)、區段徵收範圍報核 (10%)及環評審議通過 (10%)。 2. 刻正辦理項目：區段徵收範 圍核定(15%)、區徵計畫報 核(15%)。	70%	區段 徵收科 丁立雯 土木 工程科 陳世芳 市地 重劃科 黃佳雯
BP1.3 木柵路 四段、 五段附 近地區 開發進 度 (府 KPI: BP2.4) (局 KPI: CP1.3)	達到預定作業 進度 單位：% 區段徵收準備 作業100%	70%	BP1.3.1 木柵路四 段、五段 附近地區 區段徵收 先期規劃	1. 已完成項目：市區委會通過 抵價地比例(30%)。 2. 刻正辦理項目：由內政部審 議都市計畫主要計畫，俟審 議通過後預計於112年報請 內政部核定區徵範圍及抵價 地比例，以及展開土地市價 及地上物查估作業。 3. 已先行準備「文山區木柵路 四段、五段附近地區區段徵 收公共工程及專案住宅新建 工程委託專案管理(含監 造)技術服務勞務採購案」 招標文件。	30%	區段 徵收科 丁立雯 土木 工程科 陳世芳
CP1.1 總隊年 度創意 提案數 量	提案件數 單位：件	6	CP1.1.1 臺北市政 府地政局 土地開發 總隊創意 提案獎勵 執行方案	已於111年9月26日召開本總隊 111年度提升服務品質作業暨 創意提案制度推動小組第3季 會議；截至111年10月15日 止，提案件數計5件。	5	秘書室 林資穎
學習成長構面						
AL1.1 測量業 務教育 訓練達 成率	(年度辦理測 量業務教育訓 練場次/年度 應辦教育訓練 場次)*100%	100%	AL1.1.1 本總隊教 育訓練計 畫	1. 「衛星定位儀架設、操作及 成果解算」教育訓練業於 111年3月29日辦竣。 2. 「測量外業安全」教育訓練 業於111年6月9日辦竣。	100%	控制 測量科 劉建志

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (10/15止)	PM
	單位：%			3. 「臺北市地籍圖重測實務」教育訓練業於111年6月8日辦竣。		
				1. 圖根導線測量實務教育訓練業於111年3月31日辦竣。 2. 地籍圖訂正作業介紹，由陳建勳股長擔任講師，已於111年7月28日辦竣。 3. 建物使用執照及竣工平面圖判讀，邀請本市建管處鄭孟昌股長擔任講師，已於111年8月19日辦竣。 4. 土地複丈及建物測量實務，邀請地政局陳政南股長擔任講師，已於111年8月26日辦竣。	100%	測繪 管理科 李偉菘
BL1.1 開發業務教育訓練達成率	(年度辦理開發業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次)*100% 單位：%	100%	BL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	1. 「認識區段徵收行政流程審議程序」業於111年5月26日辦竣。 2. 已訂於111年11月15日舉辦「政府推動區段徵收之開發效益及居住權保障」地政講堂。	50%	區段 徵收科 丁立雯
				「土地開發階段-受保護樹木之案例解析」已於111年7月20日辦竣。	100%	土木 工程科 陳世芳
				預計111年12月舉辦「自辦市地重劃實務經驗分享」地政講堂。	0%	市地 重劃科 黃佳雯
CL1.1 員工訓練20小時以上比率	(編制內公務人員完成終身學習時數20小時以上人數/編制內公務人員人數)*100%	100%	CL1.1.1 推動公務人員終身學習計畫	1. 宣導本府公務人員每人每年必須完成學習時數。 2. 將各訓練機構有關訓練資訊來函轉知同仁，並請同仁踴躍報名參訓。	100%	人事室 鄭蘭昕

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (10/15止)	PM
	單位：%			3. 宣導同仁至數位學習網完成本府公務人員每年必須完成學習時數。 4. 人事室111年已辦理3場次有關民主治理價值及身心健康教育訓練。		
財務構面						
AF1.1 測量業務年度預算執行率	年度預算執行率 單位：%	97%	AF1.1.1 測量業務預算(公務)	截至111年10月15日止，控制測量科業務費執行數為91萬382元，佔全年度預算數331萬3,000元之27.48%。	27.48%	控制測量科 劉建志
				截至111年10月15日止，測繪管理科業務費執行數為39萬1,738元，佔全年度預算數62萬5,000元之62.68%。	62.68%	測繪管理科 李偉崧
BF1.1 總隊管有其餘可建築土地活化利用執行率	(有使用計畫、出租、完成處分之土地筆數/本總隊當年度管有之其餘可建築土地筆數) * 100% 單位：%	100%	BF1.1.1 有使用計畫之其餘可建築土地及管有總數計算土地活化利用執行率	1. 北投士林科技園區：T3已完成標租、T16~T18已完成設定地上權；其餘部分除 R21 配合配地訴訟暫予保留外，T4、T12市有地規劃採設定地上權方式開發。 2. 士林官邸北側地區：福林段二小段7筆贖餘可建築土地均已確定處分方式(598地號標售、578、583、584、596、604、605地號設定地上權)。 3. 奇岩新社區：三合段10筆贖餘可建築土地均已確定處分方式(17地號標售、9、10、27、52、55、62、65、72、76地號設定地上權)。	100%	區段徵收科 丁立雯
CF1.1 機關資本支出預算達成率	當年度資本支出執行數(實際執行數+節餘款+預付款)/資本支出可支用預算或可用預算數 * 100% 單位：%	100%	CF1.1.1 資本支出執行數及資本支出可支用(可用)預算數計算機關資本支出預算達成率	本(111)年度資本門預算數114萬1,000元，截至10月17日止已執行113萬4,591元，節餘款4,289元。	99.81%	會計室 詹佳婷

臺北市政府地政局土地開發總隊

111年第10次隊務會議簽到表

時間：111年10月20日（四）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：林資穎

單位	職稱	姓名	簽名	
臺 北 市 政 府 地 政 局 土 地 開 發 總 隊	總隊長室	總隊長	黃 群	台北通簽到
	副總隊長室	副總隊長	范乾峯	台北通簽到
	副總隊長室	副總隊長	郭丞峰	台北通簽到
	秘書辦公室	秘書	黃勤豪	台北通簽到
	區段徵收科	科長	丁立雯	台北通簽到
	土木工程科	科長	陳世芳	台北通簽到
	控制測量科	科長	劉建志	台北通簽到
	測繪管理科	科長	許舜翔代	台北通簽到
	市地重劃科	科長	黃佳雯	台北通簽到
	人事室	主任	鄭蘭昕	台北通簽到
	政風室	主任	鍾宛玲	台北通簽到
	會計室	主任	詹佳婷	台北通簽到
	秘書室	主任	林資穎	台北通簽到