

臺北市政府地政局土地開發總隊
111年第12次暨擴大隊務會議紀錄

時間：111年12月29日（四）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：翁玉娟

出席：詳簽到表

壹、報告事項：

一、宣讀111年第11次隊務會議紀錄

主席裁示：洽悉備查。

二、歷次隊務會議決議暨指（裁）示事項執行報告（附件1）

主席裁示：列管案件第1案繼續列管，餘解除列管。

三、各科室工作報告

（略）

貳、主席指示：

- 一、本總隊 111 年度策略地圖及平衡計分卡關鍵績效指標（KPI）執行情形，僅「BP1.2 社子島地區區段徵收計畫及環評審議開發前置作業完成率」及「BP1.3 木柵路四段、五段附近地區開發進度」等 2 項，因受中央審議影響致明顯落後目標值，餘均表現良好，感謝同仁努力。
- 二、北投士林科技園區 T3、T4 及 T12 科專區市有地規劃採設定地上權招商一事，請區段徵收科妥為規劃辦理期程，並預為準備相關招商作業。
- 三、請區段徵收科隨時掌握社子島開發相關輿情，適時撰擬回應稿，俾提供局級及府級長官掌握輿情及對外說明回應。
- 四、請土木工程科持續敦促台電公司儘速將南港經貿園區 PC07 地下連通道設置整建工程案之相關憑證移回本總隊，俾憑辦理核銷作業；另請安排本人拜訪台電公司，以期儘速結案。
- 五、有關秘書室、人事室及政風室分別報告文書處理宣導、出國通報規範及財產定期申報等事項，請各科室主管轉達同仁知悉。
- 六、111 年度本總隊民眾滿意度暨廉政民意調查報告已發布至 KM 平台，請各科室主管轉達同仁參閱；另請測繪管理科針對「民眾所提不滿意事項或其他建議事項」持續研擬精進作為，以提升民眾滿意度。

參、散會：上午9時40分

附件 1 歷次隊務會議決議暨指(裁)示事項執行情形列管表

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
1	111.9.21 隊務會議	有關北投士林科技園區專案住宅東基地管委會所提水電工程保固缺失(553項)，於後續修繕完成查驗會勘時，請協請新工處逐一將缺失修繕成果拍照，並佐以白板標記修繕完成時間，以杜絕爭議。	<p>新工處請管委會於 111 年 8 月 31 日前提出尚未改善缺失，管委會遲至 9 月 14 日始提出改善缺失資料，業經新工處於 9 月 19 日轉交施工廠商盤點確認改善情形（如涉及設計及使用需求，後續將請設計單位研議處理方式）。</p> <p>本科 9 月 27 日電傳新工處，於後續修繕完成查驗會勘時，逐一將缺失修繕成果拍照，並佐以白板標記修繕完成時間。</p> <p>新工處於 10 月 24 日召開會議研商保固項目，並於 11 月 8 日依會議結論函送分類為非保固項目原因彙整表予本總隊，經檢視該原因彙整表說明內容不夠完整，本科於 11 月 21 日召開保固缺失改善情形研商會議，邀集新工處及其設計、監造、施工廠商開會，會中請新工處於 11 月底前補充非保固項目原因彙整表資料。</p> <p>本科於 12 月 14 日與新工處、管委會進行現場勘查保固缺失改善情形（已會勘 89 項，依本總隊登載資料已解列 21 項，剩餘 68 項缺失項目將擇期再會勘），並續請新工處提供 220 項項目之補充佐證資料，俾向管委會釐清說明。</p>	土木工程科	繼續列管
2	111.11.24 隊務會議	有關「111 年奇岩網狀圍籬採購及裝設案」業已決標，請督請廠商於施作過程中務必落實工區	已於 111 年 12 月 16 日竣工，12 月 26 日辦理驗收。	土木工程科	解除列管

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
		安全維護及環境清潔。			
3	111.11.24 隊務會議	北投士林科技園區專案住宅東基地建築工程及水電工程保固缺失改善情形一事，請逐項檢視管委會所提缺失項目，倘確屬保固事項，仍請新工處督請廠商改善。	本科已逐項檢視管委會所提缺失項目，如確屬保固事項，已請新工處督請廠商改善。	土木工程科	解除列管
4	111.11.24 隊務會議	有關協助北投區軟橋段88、91、93地號地上權人，以本總隊名義將未來開挖所產生之土方送至臺北港一事，請洽臺北港營運處及財政局了解相關收土機制及管控措施。	<p>經洽本府財政局承辦科，該局辦理本市中正區公園段三小段1地號等13筆市有土地設定地上權案，因該開發案具有公益性，依據「臺北港收容公共工程土石方作業規定」辦理，申請提供臺北港土石方填海造陸，依「臺北市營建剩餘資源管理辦法」規定，公共工程剩餘資源流向管制主管機關為工程主辦機關（本府財政局）。</p> <p>另查「臺北市北投區軟橋段91地號新建工程」環境影響說明書，該營建剩餘土石方將依「臺北港收容非公共工程土石方作業規定」辦理，申請提供臺北港土石方填海造陸。</p> <p>再查本市北投區軟橋段88、93地號新建工程亦均屬民間建築工程（非屬公共工程），亦宜比照前揭適用91地號土地新建工程之作業規定辦理；另依「臺北市營建剩餘資源管理辦法」第2條規定，民間建築工程剩餘資源流向管制主管機關為本府都市發展局。</p>	土木工程科	解除列管
5	111.11.24 隊務會議	社子島土地改良物查估廠商針對第5-2期繳交成	已於111年11月29日先行函復廠商表達機關立場，後續	市地重劃科	解除列管

序號	列管日期	決議暨指裁示事項	目前執行情形	執行單位	列管情形
		果（異議處理清冊）及付款條件與本總隊認知不同一事，請評估就廠商處理查估案件陳情數量予以給付部分款項，並積極與廠商協調可行方案。	將積極與廠商協調可行方案，以利契約遂行。		
6	111.11.24 隊務會議	有關社子島開發政策宣傳影片案，請洽本市各地所或區公所協助於電視螢幕播放，俾提升宣傳成效。	業於111年12月13日函請本市各地政事務所及各區公所協助播放影片。	區段徵收科	解除列管
7	111.11.24 隊務會議	請就112年度臺北市實施平均地權基金—其他長期投資預算編列情形，預為進行相關行政作業規劃。	將配合各專案進程妥為規劃。	區段徵收科 土木工程科	解除列管

本總隊111年度平衡計分卡（KPI）執行情形

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (12/15止)	PM
顧客構面						
AC1.1 臺北市 測繪資 訊平台 網頁瀏 覽人次	系統網頁每年 瀏覽人次 單位：人次	37,000 人次	AC1.1.1 臺北市控制 及應用測量 成果系統功 能調整、擴 充及維護案	廠商已完成本年度第1、2、3 期維護，第4期相關工作項目 均已交付，待第4期維護完成 後，一併移請秘書室辦理驗 收。	49,813人 次	測繪 管理科 陳建勳
BC1.1 會議通 知及會 議資料 上網公 開率	當年度召開各項會議10日前 完成會議通知及會議資料上 網公開比例 (達成之會議 場次/總會議 場次×100%) 單位：%	100%	BC1.1.1 社子島各作 業程序	目前刻由內政部審議區徵範圍 及抵價地比例，俟核定後展開 土地協議價購作業及辦理區徵 公聽會。另將於協議價購前， 先舉行事業計畫公聽會。(目 前因配合開發期程未能辦理相 關會議)	0%	區段 徵收科 吳昱漢 市地 重劃科 黃佳雯
			BC1.1.2 木四木五各 作業程序	目前刻由內政部審議都市計 畫，俟核定後預計於113年展 開土地協議價購作業及辦理區 徵公聽會。(目前因配合開發 期程未能辦理相關會議)	0%	區段 徵收科 吳昱漢
CC1.1 民眾滿 意度	滿意度 = $\left[\frac{(5 \times \text{非常滿意人數} + 4 \times \text{滿意人數} + 3 \times \text{尚可人數} + 2 \times \text{不滿意人數} + 1 \times \text{非常不滿意人數})}{5 \times \text{填答總人數}} \right] \times 100\%$ 單位：%	91%	CC1.1.1 臺北市政府 地政局土地 開發總隊民 眾滿意度暨 廉政民意調 查實施計畫	111年度民意調查期間計已回 收112份問卷(111份紙本、1 份線上)，已於111年12月28 日簽准「111年度本總隊民眾 滿意度暨廉政民意調查報 告」。	96.2%	秘書室 林資穎

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (12/15止)	PM
內部流程構面						
AP1.1 地所通報建築 線與地籍線疑 義處理 工作日數 (局KPI: AP1.2)	公式：案件平 均辦理日數 單位：工作日	35	AP1.1.1 臺北市不同 使用分區逕 為分割暨地 籍線與建築 線疑義清理 作業計畫	截至111年12月15日止，已辦 竣82案，平均辦理日數25.41 天。	25.41天	控制 測量科 廖家翎
AP1.2 地籍圖 疑義處 理結案 件數	結案件數 單位：件	298	AP1.2.1 臺北市圖解 地籍數值化 面積疑義清 理計畫	持續依相關規定積極辦理。	300	測繪 管理科 吳亞璇
BP1.1 北投士 林科技 園區開 發各項 作業完 成率 (局 KPI: CP1.1)	依府管計畫預 定進度 單位：%	100%	BP1.1.1 臺北市政府 111年度由 府列管個案 計畫作業計 畫	1. 區段徵收作業：已完成全區 一用地取得、抵價地分配作 業、專案住宅配售、交屋作 業及地上物拆遷補償；第1 期範圍—土地點交、第2期 範圍—土地點交（東基地、 西基地）。 2. 區段徵收工程：已完成第1 期公共工程、第2期填土整 地工程、公1、公4、公5公 園(二期)及綠1、2、6綠地 新建工程、第2期道路工程 （東基地）、專案住宅工 程。目前進行第2期道路工 程（西基地）及綠5綠地新 建工程施工作業。	99.41% (截至 111/11/30)	區段 徵收科 吳昱漢 土木 工程科 郭婕妤

KPI	KPI 計算公式及計量單位	111年目標值	111年行動方案	執行情形	111年實際值(12/15止)	PM
BP1.2 社子島地區區段徵收計畫及環評審議開發前置作業完成率 (府 KPI: BP2.2) (局 KPI: CP1.2)	達到預定作業進度 單位：% 區段徵收先期規劃60% 環評審議40%	100%	BP1.2.1 社子島地區區段徵收計畫及環評審議計畫	1. 已完成項目：地上物查估委外案招標(10%)、安置計畫聽證(10%)、環評提送審議(30%)、區段徵收範圍報核(10%)及環評審議通過(10%)。 2. 刻正辦理項目：區段徵收範圍核定(15%)、區徵計畫報核(15%)。	70%	區段徵收科 吳昱漢 土木工程科 陳世芳 市地重劃科 黃佳雯
BP1.3 木柵路四段、五段附近地區開發進度 (府 KPI: BP2.4) (局 KPI: CP1.3)	達到預定作業進度 單位：% 區段徵收準備作業100%	70%	BP1.3.1 木柵路四段、五段附近地區區段徵收先期規劃	1. 已完成項目：市區委會通過抵價地比例(30%)。 2. 刻正辦理項目：由內政部審議都市計畫主要計畫，俟審議通過後預計於112年報請內政部核定區徵範圍及抵價地比例，以及展開土地市價及地上物查估作業。 3. 已先行準備「文山區木柵路四段、五段附近地區區段徵收公共工程及專案住宅新建工程委託專案管理(含監造)技術服務勞務採購案」招標文件。	30%	區段徵收科 吳昱漢 土木工程科 陳世芳
CP1.1 總隊年度創意提案數量	提案件數 單位：件	6	CP1.1.1 臺北市政府地政局土地開發總隊創意提案獎勵執行方案	已於111年12月15日召開本總隊111年度提升服務品質作業暨創意提案制度推動小組第4季會議；截至111年12月15日止，提案件數計6件。	6	秘書室 林資穎
學習成長構面						
AL1.1 測量業務教育訓練達成率	(年度辦理測量業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次)*100%	100%	AL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	1. 「衛星定位儀架設、操作及成果解算」教育訓練業於111年3月29日辦竣。 2. 「測量外業安全」教育訓練業於111年6月9日辦竣。	100%	控制測量科 劉建志

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (12/15止)	PM
	單位：%			3. 「臺北市地籍圖重測實務」教育訓練業於111年6月8日辦竣。		
				1. 圖根導線測量實務教育訓練業於111年3月31日辦竣。 2. 地籍圖訂正作業介紹，由陳建勳股長擔任講師，已於111年7月28日辦竣。 3. 建物使用執照及竣工平面圖判讀，邀請本市建管處鄭孟昌股長擔任講師，已於111年8月19日辦竣。 4. 土地複丈及建物測量實務，邀請地政局陳政南股長擔任講師，已於111年8月26日辦竣。	100%	測繪 管理科 許舜翔
BL1.1 開發業務教育訓練達成率	(年度辦理開發業務教育訓練場次/年度應辦教育訓練場次)*100% 單位：%	100%	BL1.1.1 本總隊教育訓練計畫	1. 「認識區段徵收行政流程審議程序」業於111年5月26日辦竣。 2. 「政府推動區段徵收之開發效益及居住權保障」地政講堂業於111年11月15日辦竣。	100%	區段 徵收科 吳昱漢
				「土地開發階段-受保護樹木之案例解析」已於111年7月20日辦竣。	100%	土木 工程科 陳世芳
				「自辦市地重劃實務經驗分享」地政講堂業於111年12月9日辦竣。	100%	市地 重劃科 黃佳雯
CL1.1 員工訓練20小時以上比率	(編制內公務人員完成終身學習時數20小時以上人數/編制內公務人員人數)*100% 單位：%	100%	CL1.1.1 推動公務人員終身學習計畫	1. 宣導本府公務人員每人每年必須完成學習時數。 2. 將各訓練機構有關訓練資訊來函轉知同仁，並請同仁踴躍報名參訓。 3. 宣導同仁至數位學習網完成本府公務人員每年必須完成學習時數。	100%	人事室 鄭蘭昕

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (12/15止)	PM
				4. 人事室111年已辦理3場次有關民主治理價值及身心健康教育訓練。		
財務構面						
AF1.1 測量業務年度 預算執行率	年度預算執行率 單位：%	97%	AF1.1.1 測量業務預算(公務)	截至111年12月15日止，控制測量科業務費執行數為104萬1,739元，佔全年度預算數331萬3,000元之31.44%，因111年地籍線與建築線清理作業採購契約尚有209萬5,450元未付款，俟12月30日前驗收後，執行數預計將達到94.69%。	31.44%	控制 測量科 劉建志
				截至111年12月15日止，測繪管理科業務費執行數為57萬2,908元，佔全年度預算數62萬4,460元之91.74%。	91.74%	測繪 管理科 許舜翔
BF1.1 總隊管 有其餘 可建築 土地活 化利用 執行率	(有使用計畫、出租、完成處分之土地筆數/本總隊當年度管有之其餘可建築土地筆數)*100% 單位：%	100%	BF1.1.1 有使用計畫之其餘可建築土地及管有總數計算土地活化利用執行率	1. 北投士林科技園區：T3已完成標租、T16~T18已完成設定地上權；其餘部分除 R21 配合配地訴訟暫予保留外，T4、T12市有地規劃採設定地上權方式開發。 2. 士林官邸北側地區：福林段二小段7筆贖餘可建築土地均已確定處分方式(598地號標售、578、583、584、596、604、605地號設定地上權案流標後市長裁示暫停辦理，暫列市政儲備用地)。 3. 奇岩新社區：三合段10筆贖餘可建築土地均已確定處分方式(17地號無償借用本市市場處、9、10、27、52、55、62、65、72、76地號設定地上權案流標後市長裁示暫停辦理，暫列市政儲備用地)。	100%	區段 徵收科 吳昱漢
CF1.1	當年度資本支出執行數(實	100%	CF1.1.1	本(111)年度資本門預算數114萬1,000元，截至12月26日	99.81%	會計室 詹佳婷

KPI	KPI 計算公式 及計量單位	111年 目標值	111年 行動方案	執行情形	111年 實際值 (12/15止)	PM
機關資本支出預算達成率	$\frac{\text{實際執行數} + \text{節餘款} + \text{預付款}}{\text{資本支出可支用預算或可用預算數}} \times 100\%$ 單位：%		資本支出執行數及資本支出可支用(可用)預算數計算機關資本支出預算達成率	止已執行113萬4,591元，節餘款4,289元。		

臺北市政府地政局土地開發總隊

111年第12次暨擴大隊務會議簽到表

時間：111年12月29日（四）上午9時

地點：視訊會議

主席：黃群總隊長

紀錄：翁玉娟

單位	職稱	姓名	簽名	
臺北市 政府地 政局土 地開發 總隊	總隊長室	總隊長	黃 群	台北通簽到
	副總隊長室	副總隊長	范乾峯	台北通簽到
	副總隊長室	副總隊長	郭丞峰	台北通簽到
	秘書辦公室	秘書	黃勤豪	台北通簽到
	區段徵收科	代理科長	吳昱漢	請假
	區段徵收科	股長	王奕婷	台北通簽到
	區段徵收科	股長	陳芄安	公出
	區段徵收科	股長	彭晏容	公出
	土木工程科	科長	陳世芳	台北通簽到
	土木工程科	技正	洪培林	台北通簽到
	土木工程科	技正	張欽榮	台北通簽到
	土木工程科	股長	郭婕妤	台北通簽到
	土木工程科	股長	賴亮宇	台北通簽到
	控制測量科	科長	劉建志	請假
	控制測量科	技正	顏誠緯	台北通簽到
	控制測量科	股長	張郁翎	台北通簽到
	控制測量科	股長	廖家翎	台北通簽到

單	位	職	稱	姓	名	簽	名
	測繪管理科		技正		許舜翔		台北通簽到
	測繪管理科		股長		吳亞璇		台北通簽到
	測繪管理科		股長		陳建勳		台北通簽到
	測繪管理科		股長		張繼文		台北通簽到
	市地重劃科		科長		黃佳雯		台北通簽到
	市地重劃科		專員		陳怡安		台北通簽到
	市地重劃科		股長		周昀均		台北通簽到
	市地重劃科		股長		尤翊珊		台北通簽到
	人事室		主任		鄭蘭昕		台北通簽到
	政風室		主任		鍾宛玲		台北通簽到
	會計室		主任		詹佳婷		台北通簽到
	秘書室		主任		林資穎		台北通簽到
	秘書室		股長		涂鈴卿		台北通簽到
	秘書室		股長		翁玉娟		台北通簽到