



臺北市政府警察局大安分局

# 策略地圖與 平衡計分卡

分局長 李權哲





# 大安分局110年度策略地圖

## 【使命】

維持社會治安，  
保護市民安全

## 【願景】

市民安全，交通順暢

## 【核心價值】

正直誠信、團隊合作  
、創新卓越、開放共享

策略主題		完善治安網絡 A	落實治安維穩 B	實現交通安暢 C
策略目標	顧客	AC1強化社區安全	BC1守護民眾生命財產安全	CC1營造交通有序環境
	內部流程	AP1鄰里社區治安宣導	BP1加強查緝毒品犯罪 BP2查緝違法性交易及 第三方警政策略運用	CP1嚴正交通執法 CP2促進交通順暢
	學習成長	AL1提升專業職能	BL1提升專業職能	CL1提升專業職能
	財務	AF1提高預算執行效能	BF1提高預算執行效能	CF1提高預算執行效能



# 大安分局110年度平衡計分卡

## 策略主題：完善治安網絡(A)



構面	策略目標	KPI	行動方案
顧客	AC1 強化社區安全	AC1.1 年度利用錄影監視系統破獲案件數	AC1.1.1 治安要點錄影監視系統督導考核計畫
內部流程	AP1 鄰里社區治安宣導	AP1.1 年度毒品、詐欺車手查獲熱點實施反毒、反詐騙宣導棟數	AP1.1.1 執行反毒、反詐騙宣導執行計畫



# 策略主題：落實治安維穩(B)



構面	策略目標	KPI	行動方案
顧客	BC1 守護民眾生命財產安全	BC1.1 成功攔阻詐騙件數 (府級GP5.1)	BC1.1.1 偵防電信網路詐欺犯罪工作細部執行計畫
內部流程	BP1 加強查緝毒品犯罪	BP1.1 查獲毒品案犯嫌數 (府級GP2.1)	BP1.1.1 精進緝毒成效工作計畫
	BP2 查緝違法性交易及第三方警政策略運用	BP2.1 查報不法場所經其他機關處分及查獲涉嫌媒介色情場所件數	BP2.1.1 「警察機關運用第三方警政策略強化維護治安專案計畫」、「取締涉嫌妨害風化場所及廣告細部執行計畫」及「淨城掃黃」專案



# 策略主題：實現交通安暢(C)

構面	策略目標	KPI	行動方案
顧客	CC1 營造交通有序環境	CC1.1 路口安全執法取締件數	CC1.1.1 路口安全大執法實施計畫
內部流程	CP1 嚴正交通執法	CP1.1 酒後駕車事故件數 (府級GP5.2)	CP1.1.1 取締酒後駕車工作督導 考核計畫
	CP2 促進交通順暢	CP2.1 重大違規停車取締件數	CP2.1.1 加強取締違規停車執行 計畫及交通檢舉專區E化





# 三大策略主題共用之策略目標

構面	策略目標	KPI	行動方案
學習成長	AL1、BL1、CL1 提升專業職能	AL1.1、BL1.1、CL1.1 辦理員警專業學科講習 及術科訓練	AL1.1.1、BL1.1.1、 CL1.1.1 臺北市政府及所屬各機關 (構)學校辦理員工訓練實 施要點
財務	AF1、BF1、CF1 提高預算執行效能	AF1.1、BF1.1、CF1.1 預算執行差異率	AF1.1.1、BF1.1.1、 CF1.1.1 臺北市政府所屬各機關預 算執行考核獎懲作業要點

