

台灣印象飯店股份有限公司申請辦理設置一般旅館業

社區參與公聽會會議紀錄

- 壹、 時間：中華民國 105 年 1 月 9 日（星期六）上午 10 時
- 貳、 地點：臺北市南港區南港郵局（臺北市南港區南港路 2 段 78 號 6 樓）
- 參、 主持人：臺北市政府觀光傳播局陳科長雅慧 記錄：胡永復建築師事務所
- 肆、 出席單位及人員（詳簽到表）
- 伍、 會議紀錄：

1. 主持人（臺北市政府觀光傳播局陳科長雅慧）：

各位居民大家早，我是觀光傳播局觀光產業科科長，很高興今天早上來參加這場社區參與公聽會。今天我們要辦理的是台灣印象飯店股份有限公司的旅館使用計畫案，在我旁邊的是台灣印象飯店集團的楊總。再來這位是胡永復建築師。我想大家可能很好奇，為什麼在今天早上會辦這樣子的一場社區參與公聽會？這是因為都市發展局在台北市的土地使用分區特別規定第三種住宅區設置旅館有附條件的允許使用規則。它有三個條件，第一個是路寬必須達 12 公尺，這裡的路寬有 20 公尺，符合第一個條件。第二個是整幢建築物供旅館使用，第三個應辦理社區參與公聽會，也是邀請各位來參加的原因。在社區參與人的範圍，本案樓地板面積有 1 萬 3,346 平方米，屬於 1,000 平方米以上之樓地板面積，因此基地周界 50 公尺範圍內的設籍居民，以及土地、建物所有權人都是受邀出席對象。另外本府現場出席單位則包含環保局、消防局及警察局。

公聽會程序部分，首先由我說明案由，接下來請印象台灣飯店集團來說明本案計畫內容，之後是請各位街坊鄰居提出問題，由印象台灣飯店集團或建築師回答。提問時候為了縮短會議流程，會以三位一輪來陳述意見，並請印象台灣飯店集團依序回答，最後則是公聽會結論。以上說明，不知道各位對程序有沒有什麼不清楚需要再說明的地方？如果沒有，接下來請印象台灣飯店集團楊總經理說明本案計畫，謝謝。

2. 胡永復建築師：

經過了長久的準備跟等待，我們今天終於有這個機會來跟各位說明這個案子。為了活化這個社區的發展，我們決定把這棟建築改建為一般的旅館業，對各位來講可能是一個比較新穎的想法。不知道各位對自己社區周邊公共建築物的開發利用有沒有什麼概念，我們有稍微了解一下周邊將有個流行音樂中心正要興建，對面的舊有建築物也有再利用的計畫。通常我們對於「都市更新」的概念大部分都以為是把建築物更新就算是一種都市更新，但對我們而言，一個社區的發展活力才是社區更新最重要的因素。所以社區再活化，才是一個都市更新最重要的地方。

我覺得南港車站周邊的這個區塊是一個新舊雜陳的地方，除了能做住宅使用，我們也希望透過比較多元化的使用性質，或許還有一些超越我們想像的邊際效用，在現階段房地產這樣不景氣的階段也許會是一種幫助。接下來請我們事務所的張設計師來為大家說明這棟建築物未來使用的詳細計畫，謝謝各位。

3. 張設計師：

主席、各位長官、各位居民大家好，我現在代表胡永復建築師事務所來跟大家報告。這是我們的會議流程，接下來會用七點說明及一個結論來跟大家報告。第一點就是說明基地以及環境周遭，申請人是台灣印象飯店，我們是設計單位胡永復建築師事務所。這是基地位置圖，基地位置是在這個地方，附近有南港車站、市民大道及南港路二段。

這是現況照片，我們有做過實地勘察及現況調查，這是另外一向的位置，這是車道入口，這是車道入口的另外一側。接下來是第二點建築規劃說明，建築物未來變更後，地下一、二、三樓維持現有的停車空間、垃圾貯存及機房空間。一樓部分空間，未來會規劃成接待大廳及後勤辦公室，二樓規劃為飯店辦公室，然後三到七樓才是旅館。這是我們的地下室平面圖，地下室共三層，地下三層有四十四輛汽車車位，地下二樓有四十一輛的汽車車位，地下一樓有一百九十二輛的機車車位及九輛的汽車車位，一樓有一個戶外停車場，戶外停車場有五輛汽車車位、三十五輛機車車位及一輛無障礙車位。未來接待大廳會在建築右下角的位置，二樓會規劃為飯店辦公室，三樓以後每一層樓都有二十間的客房及一些儲存室、準備室。四樓也是二十間的客房，五樓除了十八間客房之外還有一間無障礙的客房，六樓會設置一個餐廳、簡易式廚房及兩間客房，七樓設置二十六間房間，屬於自由行客人使用的膠囊型房間。

第三個是基地車行人行動線，右下角這邊有南港火車站及捷運站，大概只要15分鐘左右就可以走到基地。車行動線部分會從汐止區或者是從南港路這邊過來，然後從基地右側的次要道路（南港路二段6巷）進來，下到地下室去。人行部分會從捷運站或火車站用步行方式來到基地。基地下方也有1個公車站牌，可以直接到達基地內。出入口設置主要從次要道路出入，讓前方道路不會有壅塞的感覺，盡量不會影響到居民。

第四個是施工時期的規劃，因為我們是以一個比較室內的方式去施工。在室內施工時會把所有人員、機具、物料放置在建築物內，然後會在一樓設置施工告示牌、施工圍籬，車輛停放及施工貨梯的使用等都從次要入口進出，所有施工都在建築物裡，沒有戶外施工，所以比較不會有吵雜或是粉塵問題。施工廢棄物會要求廠商在基地內存放，然後定期請貨車來載走。施工時會有一些噪音，會要求承包商使用比較低噪音的拆除器具，或者是在非巔峰的時間施工，例如早上九點之前、中午十二點到一點及下班時不要敲打或是會產生出噪音的工作。粉塵部分因為四周有玻璃帷幕，所有的排放都會拉至屋頂再排放出去。

接下來是公共環境衛生。六樓設置一個餐廳及簡易附屬廚房，提供客人早午晚餐，會有一些油煙及汙水。油煙部分會將排油煙管拉至屋頂，並以水洗式淨化設備處理，處理完再排向戶外。汙水部分除了在廚房內先設置攔截網，先過濾髒污，然後油水會下到一樓的油水分離池，經過初步處理之後再排放到公共汙水下水道系統。

第六點是報告我們的防災計畫。防災計畫也是分做兩大點，分別是在施工中跟使用的時候。施工的時候，我們會跟承包商達成勞工安全衛生的共識，把事情和通報分做三級，三級可能是一些意外傷害，這些都屬於在施工中做的安全防護。這是緊急應變的應變圖，就是我們的通報圖，監造單位收到廠商有突發事情發生的時候，我們會告知業主及附近醫療院所或市府機關去做後面的應變處理。接下來是營運的時候，本棟大樓在營運的時候我們會配合消防法規設置消防設備，以符合建築物消防安全。這個是我們消防配置的平面圖，包含灑水設備、偵煙設備這些感測器，這部分已經請機電技師這邊去做規劃，未來將會對消防局去做送審的動作。

接下來是申請人未來的營運計畫。旅館的目標客層是以商務與自由行的客人為主，旅客入住的時候必須登記，外國旅客須提出護照及相關證件登記，投宿旅客的性質會比較單純，對於周遭里民的生活品質及安全能維持一定的程度。第二點是我們的施工期限，我們的施工期限依據建築物使用類組及變更辦法的第九點做申請，申請通過後兩年內要施工完成，最多展延一次。第三點是停車空間，因為停車空間未來都要提供給旅客使用，所以停車空間並不會開放。回饋設施的部分，本棟營運之後除了是在地的優質旅社之外，也會提供給里民入住的優惠。安全維護計畫的部分，除了在我們建築物內建置監視系統之外，在建築物四周也會設置監視器，當然是以不干擾社區為原則。清潔的部分，營運之後除了定期清掃基地四周的環境外，我們的垃圾都會儲存在地下室的清潔區，每日由委派的清潔公司來載走，不會影響社區環境的清潔。

第八點是結論。本案辦理變更一般旅館業使用之後，人口密度及使用率都會比一般住宅用途還要低。我們只有一處廚房跟餐廳，廢水的排水量有請機電技師去規劃，不會對社區環境造成影響。油煙部分，會經過屋頂式的水洗式油煙處理設備去做處理，處理後對空氣品質不會有太大的影響。停車空間的部分，停車位足夠使用，不會占用到戶外的停車位也不會對社區有影響。建築物改善後，這棟大樓可以活性化，對周遭里民還有未來附近的規劃也是一件好事，所以除了增加公共安全及環境的整潔之外，對附近社區也是個加分，報告到此結束。

4. 居民 1：

請問一下，這附近已經有七所旅館了，我不知道台灣印象飯店未來的星級與在這地段的定位在哪，已經有這麼多飯店在這附近了。

5. 居民 2：

我想知道這個案子成立的來源是什麼，因為郵局比較貼近我們民眾的需求，有一個這樣子的郵局，而且也是很有特色的一棟建築物，還有就是說你們未來的對象，是商務旅館還是觀光旅館還是給一般的背包客或是一般的旅客來使用，我是覺得說，誠如剛才那位小姐所說的，這邊的飯店以後不管南港展覽館那邊還有我們這個地方還有重陽路那裏，商務旅館都已經有了，功效到底多大，而且你所謂的活化，我是覺得應該貼近我們民眾的實際生活需求應該是比較好一點，再做一些旅館我覺得好像效益不會很大。

6. 台灣印象飯店股份有限公司楊總經理：

我來回答這幾個問題，我們預計會有 86 個房間，27 個床位的背包客，暫定在三星級的酒店，如果全數客滿的話大概一百八十幾個客人住在這邊，當初我們會來這邊成立酒店是跟郵局合作，樓上這些部分郵局現在比較沒有在使用，主要使用下面樓層，那在一樓還是會有保留郵局。

7. 主持人（臺北市政府觀光傳播局陳科長雅慧）：

我特別說明一下，這個案子申請的是一般旅館。台灣的旅館有分為幾種，分別為：國際觀光旅館、一般觀光旅館以及一般旅館，這個案子申請的是一般旅館，至於說旅館成立之後，它可以去申請星級評鑑，一星到五星由觀光局評定。在剛剛各位所提的，因為這個案子是整幢使用做為旅館，所以到時候申請一定是整幢使用，剛剛總經理也跟我提到說在觀光旅館附設的條件裡面有提到郵電設施，也就是郵務的服務如果是必要的話，它是可以提出來的，但是這個部分他們會跟相關單位再來進行確認。所以這個案子如果要有郵局留在現場，使得旅館沒有整棟經營，是不行的。但是提供郵務服務這個部分我想台灣印象會盡力的爭取。

8. 台灣印象飯店股份有限公司楊總經理：

接下來我來回答剛剛您提的第三個問題，我們這邊的對象大部分會以商務客跟背包客為主，比較單純不會有很多的團體，因為我們就只有 86 個房間，這樣的房間數還不至於要接很多的團體。怎麼樣去增加生活需求的功能，其實我們在來這裡的時候就想把這個旅館做得很有趣，我們也會跟郵務來做結合。在敦親睦鄰的部分，公司有交代東明里的居民在住宿或者是餐飲會提供禮遇。在館內可能會辦一些 DIY 或者是會帶客人去遊玩導覽的活動，可以跟附近的這些景點來做結合，讓這些景點更有名更好玩。第三個部分，這邊開了旅館以後可能會有很多需要人手來服務客人的地方，我們可能會開一些課程，做一些簡單的教育訓練之後來我們公司打工，尤其是旺季或者是客滿的時候，我們人員的配置都需要這附近居民的協助。除了做一些訓練與辦活動外，甚至我們可能來到這裡以後有更多的 idea，很多舉辦的活動都可以邀請這邊的里民免費參加。

9. 居民 3

歡迎你們來這裡促進地方發展，這裡周遭都很安全。我的建議是，因為旁邊是公園，建議規劃以後認養這個公園，讓公園更漂亮。

10. 居民 4：

我是提我自己的想法，我們住在這裡四、五十年，我們現在環境是很單純的，剛剛你們講的是沒有錯可以提升，但是相對的我們住戶的安全問題，人來人往的複雜，我個人來講是不認同的，還有郵局整個要搬走，尤其現在南港這裡郵局是在很不方便的一個地方，你們剛剛講的郵局是可以，我們要求是部分留在這裡，我當初有問郵局的人，他說是樓上租給你們樓下他們還留著。但是今天有沒有郵局局處的人來這裡參與開會，我現在以我個人的想法是，因為我們這四、五十年都是公園多單純，你在這裡加上去，你也不是說觀光客一台一台的載走，在這裡是一般住宿，人口就是複雜。在公園那邊多少小孩，在我來講有一點不安全，你們說對社區是有好處，有好處的利沒有多於弊。就我個人的想法是這樣，你們是不是要多考慮一下，第一郵局遷走了我們不方便，第二我們的人口變得複雜，所以說你們要開設很好，但你們什麼管制手段都是沒有辦法管制的，你來住宿的人是散客什麼人都有，安不安全我們誰都沒有辦法曉得，現在這裡的公園多安全，小孩放著整天在玩都沒有關係。

11. 居民 5：

問一下，剛才你們有提到，關於你們的進出口都在隔壁的巷子，可是其實我們居民使用巷子居多，我們不會到大馬路上面來，所以我覺得你們設置的這個入口可能會影響到我們比較多。

12. 台灣印象飯店股份有限公司楊總經理：

我來回答一下各位長輩剛剛有提到安全的問題，我們印象台灣在台灣未來也會有六、七家飯店，飯店最講究的是食物不要中毒、安全上沒有問題才能永續經營，所以說如果我們都出問題的話，台灣就不用做觀光。當然你們會擔心我們可以理解，可是我們台灣印象公司來這邊做酒店的話，我敢說我們一定會特別注意安全，我們的前置作業有來好幾次做勘查，對於附近的環境、動線還有白天、晚上居民在做哪些事情，我們有做研究跟了解，如果說以後我們在這邊有任何的問題，你們都可以隨時跟我聯絡，我可以反映給協助的單位或者是總公司，來幫大家解決一些我們能力範圍內可以解決的。飯店一般來講，一定不會亂七八糟，因為我們不是做汽車旅館沒有三教九流，這裡也沒有 KTV、卡拉 OK，就單純提供餐廳。那以後旁邊也會蓋住宅，後面好幾個地方都有蓋住宅，住的人可能比我們這棟的人還多。我們以後可能會辦一些活動，讓你們親子來這有家庭日或者是敦親睦鄰的快樂時光，你們如果有任何的 idea，也都可以提供給我們來做規劃，在我們能力範圍裡面我們都全力的去做好它。那您剛剛說的，認養公園我們曾經有想過幫你們裝夜間照明，我們曾經討論說電要怎麼來，裝照明燈對我們公司來講

應該是沒什麼問題，不過電要怎麼來、怎麼處理，這個我回去思考一下再跟各位說明。第三個部分，剛剛這位小姐講的，從巷子出入會比較困難。這邊開車的人應該不多，因為南港以後是三鐵共構，大部分的人都是坐到南港車站再走路過來，甚至我們服務中心的行李員去幫他拿行李散步過來，因為走過來只要五分鐘、七分鐘又很漂亮、很安全。我們旁邊的這個南港區公所也是我們的指標，我們都跟客人講，出來以後看到公所往左轉，我們連介紹的說詞都跟這樣客人講，會住在捷運站附近的客人一定比較不會開車。然後我剛剛也講過，我們預計住房率抓六成、七成左右，如果我很會做業務真的客滿，大概一天一、兩台遊覽車就很厲害，老闆就要發獎金給我了。我們也問了這附近順賓遊覽等等當地的這些遊覽車公司，它的動線跟停放的位置要怎麼規劃，我們怎麼樣把車開到安全的地方，然後也不會影響到各位居民日常生活的行動等等。認養我回去再跟公司提問。

13. 居民 6：

對不起我還是對這個案子非常有疑慮，因為一般的公聽會通常它都會告訴居民，它的緣由、它的沿革然後也會張貼一些資料在旁邊，可以讓民眾確實的去觀看、去了解，我看大家手上幾乎都沒有什麼資料，只是來關心這個 case，所以來這裡。我是覺得說，我們這邊旁邊將來是出租國宅，所以說實在的住宅也已經夠了，如果說今天我們這邊是發展觀光，我看不出南港區有什麼觀光事業可以吸引那些觀光客來這個地方駐足，所以它只是一個商務旅館的需求性可能大一點，但商務旅館我就說重陽路那邊已經有兩家商務旅館，然後三重路那邊也有一個商務旅館，如果是說一些企業的辦公總部他們都有一些員工要來這邊上班，我相信他們不會來租旅館，這樣子的開銷對他們來說非常的大，所以我想他們反而可能需要的是出租住宅或者他們想要以後在這邊工作方便，然後來這邊買住宅。所以如果我們是發展局，何不讓都市更新程序各方面更快一點，那如果說郵局要活化，請問他們有跟主管機關報備過說可以這樣做嗎？再加上每一個區它都有一個郵局，像南港區這個郵局就是我們的指標，內湖區在內湖行政中心那邊，也有一個郵局的指標，所以每一個區至少要留一個它們的總部在這邊。有一些小的館要活化，但這是大的館而且甚至星期六、星期天他們還可以營業的，所以為什麼他們這次需要活化，我覺得這個都要跟我們居民說明清楚，不是你們一直講你們的 case。你們的 case 說實在的跟一般建築物沒有差別，旅館我們大家都知道，但是對我們周遭居民，我們生活上的便利性、需求，是不是有按照我們的需求再活化，我覺得這才是重點，希望你們能跟我們說明一下。

14. 台灣印象飯店股份有限公司林特助：

各位鄉親大家早安，我這邊針對這個鄉親做點補充，我先說明我是代表台灣印象飯店的相關人員，剛才所有鄉親提到的，我想主要就兩個問題，第一個是南港地區如何活化，讓鄉親們能夠有更便利、更安全、更好的生活品質，這是第一個，第二個就是要去思考，這周邊旅館這麼多了能夠帶來什麼樣的效益，我這邊

簡單的跟大家報告這個沿革，今天我們有這個機會，台灣的郵政發展到現在也受很多的變遷影響，郵局前一陣子在翁董事長的提振之下，希望能夠把全台灣很多相關的郵局能夠讓它做更好的利用，那更好的利用並不是說要出售，而是如何跟鄉親跟這個社會發展跟周邊的發展帶動起來。我們這個集團有這個機會，一起來跟郵局做這個推進的動作，這樣的規劃之下一定會有非常多的館必須要調整，這邊由我舉例來講是說，如何能夠讓這個館發揮最大的效果，郵局一定會有非常多的業務做調整，包括鄉親可能在郵局很多的需求都是在寄件、在郵局的儲蓄工作，這個館我相信我們當初會設立的原因，是因為它有很多的郵務是屬於周圍郵局的樞紐中心，可很多的郵務轉到這邊來之後，再回歸到全省去。郵務的調整之後，可能總局有很多其他的考量，可以把郵務集中或者調整之後轉移到更多的地方去，所以有一些空間是可以被利用的。基本上各位提到生活需求上的幾個問題，像是寄件、收件甚至郵務的工作，我相信我們都會努力，在郵政部分跟我們的楊局長協調到最好的方法，讓各位在生活上、在郵務工作上跟郵務的需求上，不會受到很大的影響，這是我們一定要想辦法去維護的。怎麼樣維護，我想楊局長這邊也一定會思考，假如今天把郵務弄掉楊局長又要何去何從。我們要去思考如何讓大家在基本郵務上不會受到影響，那當然這中間可能有很多的法令要協助。舉個例子來講，我們如何協助大家，假如今天這個郵局的相關的業務，必須要移轉到其他業務去，我們是不是能夠提供這樣子的服務，或者如何做到其他的像建立接送服務等等。我想這是我們未來在適應這個法令之下會去思考的，如何讓各位在郵務工作上，在郵政生活上的一些服務，我們能夠盡量去維護，我想這是第一個。第二個部分，大家都有提到說，附近的旅館這麼的多，為什麼這邊還要開發，其實我可以告訴各位鄉親，南港現在在發展，我相信各位可以看到後面的幾棟大樓，南港郵局的正後方已經蓋起來四棟大樓，南港車站將來是三鐵共構，各位，你們的生活是瞬間會非常的發達跟便利，但各位也可以看到，舉目過去還有很多的土地是未開發的，像台肥像是對面未來可能發生的是流行音樂中心，這些其實都會帶來很多的客人跟很多的觀光客，甚至很多台灣地區各地的居民們來享受這個新的地區，就好像我們可以看到的內湖、大直。內湖、大直當初也都是沒有開發的，但是美麗華進駐了，很多的地方進駐之後，逐步開發起來，它帶來的是周圍的便利性，我相信便利性跟安全性這些都是必須去考量的。我們簡單舉一個例子，在全台灣能夠二十四小時不打烊的，大概就是7-11跟所有的觀光飯店，我相信只要在晚上時間到南港路來看，可能能夠開的店面有限，但只要今天我們台灣印象飯店集團能夠在這邊跟大家一起生活，我們是二十四小時不打烊的，我們的人員在裡面，隨時有危險性有任何需求，歡迎各位到我們這邊來，我們隨時提供能夠去協助的事項，這一條路上，我相信在短期之內只有我們二十四小時在營業，這是我們提供給各位的一個便利性及安全性。當然，周圍相關的服務，相信我們一定都會想盡辦法去做到，舉例剛剛有鄉親提到，周圍的公園怎麼去維護，我們會去思考是不是能夠認養，只要能夠認養我們想盡辦法去協助，假如不能認養我們能夠怎麼提供周邊的公園，達到最好的發展跟環境的維護，這是我們一定

會去思考的。安全性跟便利性以外，另外一個是各位的生活福利性，我相信除了郵務之外，各位還有很多的像用餐、像是招待你們的親友來，到這邊來我們一定可以保證提供一個讓各位感覺到南港地區驕傲的一個很溫馨的飯店，不管是所謂背包客的旅館，還是叫作比較商務型或者溫馨的房間，我們一定都可以讓您的親朋好友從國外回來或從各地來拜訪你們的時候也有一個可以用餐、休憩的地方，這是飯店能夠提供的一個便利性。當然這麼多飯店能夠逐步在南港區駐足，很重要的一個原因就是未來南港區會很快速的發展，高鐵第三個台北地區的點，板橋之後就是台北車站接下來就是南港，南港之後相對應的就是這麼多的高鐵的流量，如何能夠讓這個地區很快速的達到這個服務，我相信這樣子的服務，地區的發展之後對各位生活的便利性一定會增加。我相信在座各位對住宅或房間的安全性的問題很關心，剛剛有提到，相關的商業活動主要還是在大街上，我們的安全性包含剛剛我們楊總經理提到的，假如有遊覽車的需求，我們不相信它會再轉到裡面來，轉到裡面來反而不會很方便，在這進進出出的更加危險，當然我們想盡辦法就要讓它留在大馬路上，不要去侵犯到後方各位住戶的安全性。我相信，基本上我們用到的地區假如我們換個角度來看，我今天早上已經在周邊繞了很大一圈，當然不是今天早上才繞的，在這個案子之前我們當然來了將近四、五十次，我相信家樂福一定帶給各位很多的便利性，但它一樣有貨車的進出，各位可以看到家樂福四周馬路是畫上紅線不能停車的，對不對，因為它要維護它的車輛進出以及貨車進貨的便利度，但是它帶來的也是一個福利跟生活上的便利度，各位不需要再大老遠跑到內湖去、跑到汐止去，可以提著菜籃車去購買東西，當然相對的福利跟便利度跟它會有一些影響，但是站在企業的立場之下，我們既然有心要跟大家一起來經營南港這個區塊，我們就會去思考說，我們假如今天也是住戶，請問一下我怎麼看待這個事情，它一樣一定會帶給這周邊的也許是商圈的繁榮，也許是地價的拉升，但相對的我們要怎麼去保障不要去侵犯住戶。

15. 居民 7：

我們比較關心郵局的何去何從，因為就在南軟裡面也有設郵局，它只是為了服務那些工作的人員，那邊的住宅事實上是比較少的，它都成立了一個服務的點，這邊的里民可能是更多，然後這邊一個好好的郵局，如果說是和你們台灣印象合作，說實在的我們都還比較可以接受，但是剛剛聽了發展局（應為觀光傳播局）講，這個是整棟大樓的一個設計規劃，你們都在避重就輕，一直沒有說郵局的郵務到底是要怎麼做，你們只是說商量。今天這個變更案既然合作者也是包括郵局，請問郵局的局長為什麼不在前面，然後接受我們民眾的一些詢問和說明。我就覺得說你們一直說我們南港區的發展，我搬到南港以後，我非常珍惜南港區，真的是一個純樸有人情味的地方，我情願南港區發展的是它的文化特色，而不是在每一個地方都是一個很商業化的，商業化的東西我們台灣現在不缺，因為土地實在太小、人口太密集，哪個地方不夠商業化，為什麼我們南港這樣子的一個普通的公共設施是沒有錯，但是它發展的我是覺得真的飽和了，為什麼不朝保留的方向

去發展，我覺得這才是我們南港區應該要保有的特色。人情味這麼濃厚，我搬到這邊來之後，真的非常喜歡，所以我覺得你們只是一直講到說你們旅館業要怎麼樣發展然後要怎麼樣針對我們居民，要給我們一個譬如說安全或什麼的，其實那都不是可以做保證的，現在至少可以做保證的是說，你們和郵局合作，到底郵局有沒有在這邊，你們根本都沒有講清楚，所以發展局（應為觀光傳播局）剛才對總經理是不是就已經特別說了，這是整體的規劃，因為我們看一樓，一樓連郵局都沒有，你把它們放到哪裡去，你們跟人家活化要跟人家合作，別人變成配角你們變成主角，那就不是民眾的需求，今天你們既然說辦公聽會要大家來參加，就是要滿足我們社區民眾的需求，你們有做事先的民調嗎？也沒有，就突然一個公聽會就出來了，對不起，真的是希望你們給我一個答覆，還有希望郵局的局長，親自給我們來說明一下，而不光是你們片面之詞好嗎？還有就是說要有主管機關的報備，然後他們這邊確實有經過調查，確認我們民眾的需求，然後這邊要做這樣的 case 嗎？我很希望跟我們說明一下謝謝。

16. 居民 8：

我想詢問一下，旅館在這裡設立的時候，請問你們有沒有計程車在這裡排班。這要給我們做一個清楚的說明，因為很多計程車在排班上會出問題，計程車司機為了排班，可能會在這裡起衝突，有些客人也會造成很多不方便，甚至居民也會被影響到住宅的生活品質，因為可能三不五時會為了排班問題在這邊爭吵，很多新聞也在講哪家五星級旅館為了排班問題在那邊大打出手，這都很多問題的。然後還有像在南港火車站，目前它的旁邊潤泰集團開了一間萬怡酒店，我想請問你們的印象生活旅館，你們目前暫定為三星級的旅館，請問萬怡酒店他們是屬於幾星級的旅館，然後你們現在有多少的競爭力，你們有沒有先做過比較深層的檢討或評估，看有什麼競爭力可以跟他們競爭，因為以競爭力來講萬怡酒店會不會是更方便的，因為他們剛好就是在三鐵共構的旁邊。還有如果說有一些遊覽車，載一些觀光旅客進來，是不是會對我們周遭的交通問題產生很大的影響，因為南港路這條的交通流量以後也是非常大。其實你說要提升我們的生活品質，我覺得那是其次，因為生活品質是靠我們居民自己去提升的，因為我覺得旅館最主要就是以經營賺錢為目的，說實在要提升生活品質我覺得那都是其次了。還有消防的問題其實我也會比較注重，因為八十六巷進來的時候，如果說這邊有發生火警火災的時候，消防車的總噸位數大概是多少噸位的消防車要進來，那會不會造成它現在不方便，然後可能會影響到我們住戶停車格的問題，是不是我們就要趕快去移車，因為我們那個是屬於月租的停車位，所以我希望你們要有一個比較仔細的一個計畫檢討要先評估看看，因為這裡說實在的生活品質已經非常足夠了，我不希望再多一個旅館然後影響到我們讓以後不方便。包括郵局以後可能在這裡就沒有辦法設立了，因為有些老人家你叫他要走到比較遠的地方去存錢或者說寄包裹什麼的話，其實是很不方便的，現在在這裡來講，對我們來講台肥新村是非常方便的，我希望總經理可以給我們做一個比較詳細的答覆。

17. 東明里曾漢祺里長：

關於貴公司來這裡設大飯店，希望你們評估一下。第一個剛剛我們里民所提出來的，第一個最要緊的就是郵局存在不存在，希望給我們一個答覆，因為我們里民在這生活了幾十年，郵局設在這裡我們都很高興、很方便，可是如果一下子郵局撤銷了，大家感覺就不一樣了。郵局如果設在這裡，整棟的設備、整棟的合不合法，郵局存在不存在這些問題希望等一下給我們里民一個答覆。第二個就交通問題，南港路現在就兩個車道，如果你們遊覽車來了，上下乘客這個部份希望你們也要注意一下，這是里民規範不是我們自己的建議。再來就是回饋的問題，請你們楊小姐再重複一次。還有最主要南港郵局的發電機，里民已經反應好幾次，希望你們如果有租借的話，看發電機要怎麼處理，不然如果臭煙一發出來，我們里民大概都不能接受，我希望你們要考慮一下。我們希望里民有問題就盡量提出來，請教他們，請這邊來答覆。

18. 台灣印象飯店股份有限公司楊總經理：

謝謝里長，我針對剛剛三位里民所提出的問題先做回答後，我們這邊有郵局總部的先生在，他做後面的補充說明。剛剛有說郵局在不在，我要回答各位里民的是，我們的郵務工作還是存在的，本來這個郵務工作是給住客使用，可是我們也會開放給居民使用，所以它是在的。在這個外觀上面我們還會裝飾美化，可能在外面有大型跟郵局郵務有關的輸出，在晚上的照明上面我們會打上更亮的燈。剛剛有提到說對這邊有什麼發展，跟各位報告一下，在全台灣都市發展裡面，大安區它這個社區開飯店是最快、最多的，大安區開了飯店以後整個社區都變亮了，因為就比較像剛剛我們林先生講的，像7-11一樣晚上會二十四小時營業，那相對的你們大家擔心的安全問題，社區會變得更安全，因為我們在保護大家，有什麼問題我們一定是第一時間知道的。為什麼會講到這裡，是因為大安區現在的房價也因為蓋了許多的旅館，它的地價會更高。因為我們有整理，我們也希望可以讓更多人喜歡這個區域，做了旅館以後地價會更高，相對的這些對大家也是一個好的消息。那剛剛有提到說計程車會不會排班，現在計程車沒有在排班的，都用按的或者是打電話他才來，我沒有要讓他排在前面，因為前面是紅線。那我自己本身是住在隔壁，我住汐止，所以我上班、吃飯都在這邊鬼混，這裡交通怎麼樣有沒有排班，那裡有沒有紅線，哪裡有菜市場我也很清楚，因為我們汐止沒什麼好吃的，所以我都會到這裡來生活，所以我也不希望前面被塞住，我們前面畫的是紅線不能停的。你說遊覽車它佔用到我們的車道，遊覽車它上下不能超過五分鐘，超過五分鐘它會被人罵，有汙染、噪音等等我們這邊不會，而且剛剛有跟各位報告過，我們這裡遊覽車的團體很少，我們這邊設定的是商務客，為什麼？因為以後信義區的世貿要取消，要搬來南港展覽館，這裡有交流道，要去哪裡都很方便又有三鐵共構，所以這邊住宿的需求會比較大一點。我們剛剛有看過整個台北市，台北市的整個飯店的房間數有三十六萬間，然後我們這邊是六點五萬間，

所以在這個佔比上面，還是很低，不會因為我們蓋了，然後整個台北市或南港地區的飯店住宿品質都不好，我們目前在這個部分還是很低，住房率南港地區是七十一%，我們剛剛看的整個台北市房間數包括松山、內湖等等，我們這邊數量還不算是很高，所以再繼續蓋飯店，目前的狀況並沒有說已經很多還蓋，然後為了搶生意壓低價格去搶團體客，造成你們這邊整個都是遊覽車、大陸客。那大概的報告是這樣，另外最後一點我們消防局的長官在這裡，我們這個飯店的消防檢查，比任何的行業都來得嚴苛，我們消防過的等級都算很高，如果說等一下消防局的長官可以跟各位說明的話，我們再請長官指導一下。我們現在請郵局的先生來跟各位說明。

19. 郵局總公司承辦人：

各位大哥大姐以及里長還有各位前輩們好，我是中華郵政總公司這個案子負責規劃的承辦，這位是我們南港郵局的楊經理。首先跟各位大哥大姊說明一下，我們這個案子這棟建物，本來在跟印象台灣這邊合作之前，我們的一樓是做郵局使用，二樓是土地單位，三樓到七樓本來是一個物流倉儲，放置物流產品還有一些倉儲使用的地方，各位知道我們最近有在辦一些資產活化的作業，我們也有討論到南港未來是一個經濟發展比較重要的地方，我們也知道接下來附近的住宅開發行為會越來越多。當初的考量是說，因為我們的物流倉儲會有許多的大型貨櫃車、貨車出入，其實各位前輩也知道，我們這邊每天大概都有八到十班左右十五噸的貨櫃車會進出，那我們認為未來這個部分，貨櫃車進出在人口這麼密集的地方，當地的居民是會受影響的，所以我們把樓上物流倉儲使用的部分移到內湖去做個整合，後來把三到七樓的空間空出來，然後做活化使用，所以這個部分我們當初在跟印象台灣談合作的時候，是以一樓的郵局據點不變的前提下，樓上跟印象台灣來談說怎麼把郵局跟飯店去整體規劃做結合，所以不是以踩點為前提去跟他們談說整棟給你們使用，這是第一個要先跟各位前輩做說明的。第二個部分是說，因為剛剛有提到說可能希望比較朝文化的方式去做，用比較有特色的方式去做規劃，那我們跟印象台灣那邊初步達成的共識是說，未來這個地方除了還是一樣會提供郵儲壽方面的服務以外，樓上的旅館他們也承諾說會朝郵政主題的方式去做規劃，同時會帶動這個地方有一個以郵政做為整體造型印象的代表性主題在這邊，郵儲壽服務是不會變的，剛剛講的整體規劃主要是說，你把旅館和郵局做一個整體的規劃以後，如果說郵局會踩點，原則上這個案子可能後續我們也不會同意，因為我們希望談的是三到七樓給旅館使用，然後郵局不踩點，所以這部分我們也沒有報什麼機關，因為這個只是一個單純的出租活化跟合作的行為，以上簡單的報告，如果說各位前輩跟大哥大姊還有里長這邊，如果說有什麼需要說明的話我可以進一步補充，謝謝。

20. 南港郵局楊經理：

各位好鄰居，我是這邊的經理，剛剛聽到大家的意見，最主要就是說我們郵局會不會搬到哪裡去，一搬我不知道到哪裡去了，我還是會在這邊，而且我們很高興是印象跟我們合作，合作以後我們郵局會更亮麗、更好，而且我們以後的服務會更好，因為現在你們到郵局已經覺得比其他的郵局更享受了，可是印象進駐以後，我們會再重新裝潢一次，會更漂亮，所以說這一點你們不要有疑慮。然後剛剛里長有講發電機的事情，因為我也請教過我們保養發電機的那個師傅，你們提出來的時候，我就趕快去問他們，我打電話跟他問說，發電機怎麼會發出臭味還有黑煙，他說那個東西因為是柴油發電，所以剛開始發動的時候會有一點點的黑煙，那是必然的，不可能說沒有。因為如果你在大客車或客車後面，它如果是柴油的車一定會有一個味道，那我們的大發電機就是。因為我們這個儲匯的東西是，如果一瞬間停電或怎麼樣的話會影響到我們所有電腦的作業，像置提機或者是我們現在都是用電腦在作業的工程都會影響，所以我們發電機勢必一定要能順利的運作，如果現在停電或者是停電的過程當中我們一定要去發電，才能供給我們正常的運作，不然我們的置提機，如果說它當掉要修復的話沒有那麼得快，會影響所有用郵的客人，所以我們的發電機一定要保養。保養就是說他每個月會來兩次，等於說半個月一次，他在保養的過程當中不是說來看一看就好，一定要讓它發動一下，看它有沒有故障或是什麼狀況，所以他在發動的過程當中會有十幾分鐘的時間，我要求他說如果是這樣的話我們可不可以把時間縮短一點點，他說也可以，就是以後發電機保養的時候時間短一點，讓它發動一下，三、五分鐘覺得它的運作是正常的以後我們就關掉，所以說這個過程是一定要的，如果說我們保養的時候沒有經過這樣發電測試的話，如果以後突然停電或者是台電電箱有什麼問題的話，我們南港郵局的一些電腦可能都沒辦法作業。所以在這邊我提出來，在保養的過程中會影響附近居民生活品質，給你們致歉一下，可是這個是必然的一個現象，那請我們的好鄰居多多包涵一下，謝謝。

21. 居民 9：

對不起，剛才一開始你們都沒有講清楚說郵局會怎麼樣，就聽那位先生報告說郵局整個都沒有，所以我們居民才會誤會。那我現在補充是說，這棟大樓本來就不是開餐廳、開旅館的，那現在我擔心的是，現在既然開餐廳、開旅館，空氣汙染防制希望你們能做到，因為有很多餐廳都直接排出，這個油煙就飄到外面跟大家分享，我希望餐廳跟住家不一樣，能夠把這個空氣汙染盡量降到最低，我現在補出這一點，就怕你們以後開的餐廳油煙成天往外排，我們公園以後都不用去玩了，因為整個南港巷油煙都在那邊，現在我補充這一點，盡量把環境維護好。

22. 東明里曾漢祺里長：

局長（應為郵局經理），我不是說請你不要用發電機，可以改善呀，你要改善你不改善每一次發出來雖然是短短的時間，後面的里民依然受不了，因為戴奧

辛是環保的問題很臭可以改善，改善就可以沒有叫你發電機不要用，改善就好了。

23. 居民 10：

大家好，剛剛小姐說到的燈光，是不是二十四小時開的，會不會造成我們住家的光害，晚上我們都要睡覺了，被你們的強光照射那我們怎麼會受的了。然後第二件事情，你們七樓會不會拆掉再改建，這個建築物盡量不要去動它，不然你們七樓拆掉擴建，那就會影到整棟大樓的建築物。然後排油煙機，因為我是做廚房的，我有個建議，就是我們有油煙過濾器，它排油煙管是往下，然後它下面有個在處理油煙廢氣的，把水油隔掉後間隔開來，然後你們油煙槽就是要固定的清去清洗，因為它一個月下去就差不多有半桶，就這樣子，就三點，謝謝。

24. 台灣印象飯店股份有限公司楊總經理：

那我針對剛剛說明，空氣汙染跟排煙排油的問題，我們等一下請建築師張設計師這邊再跟大家說明報告。那我要說明的是，不會整棟大樓發光，我們不是小巨蛋有 LED 燈，我們只是照明，就是在一樓做照明。那我們裡面整棟樓都會開燈嗎？不會，因為客人要睡覺，所以在這邊跟大家說明一下。這位先生給我們寶貴的意見，其實我們在蓋這個飯店，這些都要符合我們才能營業。至於剛剛這個里長講的我們也會注意。

25. 東緯電機技師事務所機電技師：

各位好，大家好，我們是東緯電機技師事務所の代表，剛才講到的發電機我們會盡力，有一部分可能再請廠商去檢查一下黑煙淨化，以及一些過濾設備來讓它以後在測試的時候所排出去的黑煙不要那麼的臭，我們這一個建議給他們保養的廠商這樣子。提到油煙的部分，我們會在屋頂層做水洗機，油煙會像剛才那位大哥所講的，讓它排出去的時候比較不會有油煙味，原則是這樣子。

26. 居民 11：

我們是外行，我們希望盡量把我們的環境維持，餐廳油煙盡量改善。

27. 居民 12：

餐廳沒有做在屋頂的，都是打到廚房的後面，後面有個油煙槽做油水分離，這個已經在 20 多年前就已經出來了，盡量減少油煙。

28. 居民 13：

因為原來這棟就不是餐廳，所以一定沒有油煙，新的有餐廳，這棟會有排油排煙的地方，我是怕你們直接向四處排放汙染，排出去給大家享受。

29. 居民 14：

關於這個里民關切的空氣污染問題，剛剛這樣講我覺得太籠統，可不可以有一個具體的回復，我相信在建築各個分區使用都會有一個標準，目前飯店規劃的空氣汙染指標，你們自我要求的指標，具體的數字是多少，然後再請環保局來回答說，在法規上相對應來講的話大概是差距怎樣。是否自我要求比法規要求還要嚴格，這樣居民可能會比較清楚，這樣在後續的管理監測的話，也會有一個具體的數字來做管理，謝謝。

30. 居民 15：

對不起，我想請問郵局，剛才你們兩個單位解說我們都很清楚，但是我想問一下，到底是你們講得算還是台灣印象講得算，因為我好像聽不出來台灣印象有這個意思，所以我想是不是澄清一下到底是你們講得算，還是台灣印象可以做主。

31. 居民 16：

就如剛才那位先生所提的，我是覺得說你們既然開公聽會，然後有這個說明書，你們這個才叫作白紙黑字，可是這上面的一樓和二樓，你們自己看它的使用項目寫得是什麼，這才是為什麼我們有這麼大的疑慮。如果今天就如郵局所講的，如果你們不是用一、二樓，然後和印象他們合作的話，沒有設置你們的據點，你們也不會讓他通過的，所以事實上你們是主體性的主角，但是它的公聽會上面的計畫書，上面居然郵局隻字未提。然後在一樓的設計上，它的使用用途完全沒有寫到你們郵局，我不知道你們如何可以接受，你們應該事先也要看過這本計畫書，還有剛才那個總經理所說的大安區，其實大安區它有分住宅區、商業區，那些飯店、旅館什麼的，幾乎在忠孝東路四段那個地方，那邊是屬於商業區，如果是住宅區，你到台大到師大那個地方，他們絕對是屬於社區，就是說學校、文化的這些機關設在那邊，你知道所以青田街那邊，即使是它的巷道很窄，它離捷運很遠，為什麼它的房價也很高，因為它的居住環境好，所以我是覺得說，這個還是要讓我們的社區民眾要了解，其實她剛剛所說的，那邊很繁榮好像房價很高，那個是商業區，住宅區絕對不是如此，而且那邊是有大安森林公園。台大、師大那邊是多麼得舒服，為什麼師大的夜市被住戶他們驅趕走，這就是因為造成一些交通的混亂、生活品質的降低，所以我總覺得今天這個公聽會是要開幾次，然後下次這個內容會不會改。就像剛才說的，郵局現在是在這邊說，但是沒有白紙黑字，我們不相信，我們要相信白紙黑字的東西，因為將來送審是以這個計畫書送審，而不是我們說了就算，今天我們的發言，說實在的，有的時候送到發展局，我跟你講那是參考參考而已，只不過是完成他們的程序，所以我希望我們的里民大家還是能夠了解，這中間它事實上還是有很多的我們不了解的東西在裡面。

32. 台灣印象飯店股份有限公司楊總經理：

那我針對剛剛問的三個問題來做說明，我們要蓋這個飯店，我們的環境、空氣汙染一定會依照政府的規定，環保局的規定。如果我們沒有做好的話，我們的生意也不會好，這個一定要按照規定我才能拿到執照開業，所以這個是不用擔心的。第二個部分是針對剛剛大家比較關心的是，郵局會不會被拆，那我想說我們印象台灣、郵局一定會配合台北市政府設立旅館的法律，還有我們跟郵局的契約去做一個雙贏，那你說要寫白紙黑字我可能還要再去問一下。

33. 居民 17：

這個計畫書上就要說明，下次公聽會如果有新的變更，你們有協議好或者你們有合作的契約，那這上面的使用項目就應該標示得清楚，而且因為公聽會這些計畫書是要送到發展局（應為觀光傳播局）去審核的，所以發展局（應為觀光傳播局）審核下來，如果這裏面根本沒有提到郵局，將來你們不照這個項目去使用的話，到時候我們已經來不及了。所以公聽會目的是讓我們里民大家知道你們這個計劃的目的，還有就是要徵求里民的意見還有要符合我們的需求。我是覺得說我們這邊是住宅區，商業區是在那個地方，其實商業區已經發展，而且那邊還有一塊空地是龍巖的，它現在把土地賣給別人了，將來也是要做飯店什麼的，所以我就覺得何必還要在住宅區再弄一個旅館，我是覺得很沒有必要，當然我不能說你們印象如何，可是我覺得郵局它們至少以前還算是公家機關現在是財團法人，請真的不要以商業利益的目的去做考量，謝謝。

34. 台灣印象飯店股份有限公司廖小姐：

大家好，我這邊代表我們台灣印象飯店集團的總公司，讓大家稍微了解一下我們印象台灣飯店集團，我們目前有規劃的飯店是阿里山賓館，然後在台北市還有一個台北城大飯店，我們總公司這邊的宗旨是對我們台灣文化做保留，這邊的話我們致力於規畫的是，如何將飯店跟郵政去做結合，去做一個文創把這邊的素質提升，我們想做的事其實不是有太多的商業行為，我們希望這邊跟郵局可以做一個結合，所以我們飯店的內部規劃也是朝著郵政的方向去做改變，讓這邊是可以跟郵局還有我們飯店做結合的。您所說的這些所有法規相關，我相信政府機關這邊絕對是非常嚴格，尤其對飯店業，我們曾經做過的所有的案子都符合法令的規定。相關說明書我們有分階段式的做變更，一開始我們在變更執照，必須整棟一起做變更，所以我們後續階段可能會說明郵局的規劃，還有我們飯店的規劃會做另外一個詳細的報告書這樣子。

35. 居民 18：

我來請問一下，這是不是都更案，我只是想了解一下，是不是都更的過程中，會增加獎勵面積等等，我想了解一下，如果是都更案的話，是變成要以郵局為主體，郵局再找台灣印象來結合。但是無論如何，最後應該還是以活化整個南港區，

來對四周的這些住戶有幫助，這個才是真正的目的，那期待我們這個，我不知道這是不是一個都更案，然後我們想要進一步了解一下。

36. 居民 19：

消防的問題還沒有做說明，就是周邊的消防，如果有火災要怎麼處理。

37. 台灣印象飯店股份有限公司顧問邱先生：

這位大哥你好，我是台灣印象的顧問公司代表，我姓邱，同時個人也是中華民國執業的不動產估價師，這邊跟您報告一下，您所指的所謂的都市更新的案件，在我們法令上的定義是如此，當一棟建物老舊到不足以使用的時候，這個都市更新會產生，以白話文來說的話，就是說你這棟建物打掉再蓋一棟更高的，你所謂增加是指因為都市更新有增加容積，也就是說你現在看到的七層樓也許蓋出來會變成十四層樓，這是您這邊所理解的都市更新，但這個案子主要是做租賃，也就是說您看到的現樓我們是出租給台灣印象，就是這麼單純，也就是說它的量體是完全不會改變的，他們只是做外觀和內部的裝修而已，這是第一個問題。剛才有大姊提到說商務旅館的需求問題，關於商務面我也回應一下，其實大家可以看到像對面的 City Link，將來它現在的辦公室面積已經全部去化的，裡面有所謂的 Intel、HSBC、浩鼎生技，所以這些公司在進駐到 City Link 之後，它所創造的效益是它的員工在這邊上班，同時會有很多國外的工程師到這邊來開會，那他們這些開會的住宿可能會需要兩天到三天，所以他們現在這些住宿的需求都往南港展覽館那邊拉過去了，其實這個地方對他們來說，使用上是非常便利的，同時你也知道像 Intel 這樣的公司他們的素質是很高的，當他們的國外工程師或是他們自己島內的工程師在旅行或開會的時候，會來使用到這棟大樓，所以其實我們的定位是 for 這些高端的需求的，各位在對於我們住宿旅客的品質上，我們跟一般的旅館做為像您所謂的背包客或是旅遊，相對來說我們的層級是定位在比較高端的，這部份簡單跟各位做一個回應，謝謝。

38. 臺北市政府消防局南港分局分隊小隊長：

各位里民，我是南港分隊代理主管，我姓周，周培根。今天很榮幸參加這個會議，也了解到郵局跟旅館以及跟我們居民這邊的需求。那消防的部份，巷道、紅線消防法裡面有狹小巷道的規範，幾米以下都不能停車以及路邊紅線有巷道法令。至於飯店這部分，有法規規定各類場所設置標準，什麼法令什麼法規都有規定多少面積要裝什麼設備。以後人民的軟體的話，是人員訓練、組織訓練、消防班、滅火班、通訊班、救護班之類的，他們都要上課，軟硬體來配合。周遭的巷道，顧名思義狹小，就是等於說紅線不能停車。消防局就是依各類場所設置標準，為了符合什麼營業場所要裝什麼設備，他們要送審，審完合格以後他們才可以正式開業。站在消防局的立場，也是本著說服務里民，他們什麼時候完成、什麼時

候驗過、什麼時候營業，都不是我們消防局隨便說的，只要他們符合法規才可以，跟各位報告。

39. 主持人（臺北市政府觀光傳播局陳科長雅慧）：

如果大家再沒有問題的話，我再說明一次，這場公聽會的結論會做為臺北市政府核准旅館業的參考，因為這個案子比較特別，它一方面要整幢做為旅館使用，一方面和郵局有一個契約在，所以這後面我想台灣印象會去努力尋求雙贏，今天的公聽會到這裡，謝謝。